

20
yıl

TKBB TÜRKİYE
KATILIM
BANKALARI
BİRLİĞİ
"Türkiye katılımı güçleniyor"

Katılım Bankaları 2021



TÜRKİYE KATILIM BANKALARI BİRLİĞİ E-ÖĞRENME PLATFORMU ÇÖZÜMLERİ

lms.tkbbegitim.org.tr

LMS, Özel İçerikler ve Katalog Eğitimleri kapsamında onlarca e-Sertifikasyon Programı ve yüzlerce Eğitim Modülüyle hizmet sunmaya devam ediyor...

- tkbb.org.tr
- tkbbdanismakurulu.org.tr
- tkbbegitim.org.tr
- katilimfinans.com.tr
- katilimendeksi.org
- lms.tkbbegitim.org.tr
- <http://veripetegi.tkbb.org.tr/>
- veripetegi.tkbb.org.tr/

TKBB TÜRKİYE
KATILIM
BANKALARI
BİRLİĞİ

- [tkbborgtr](https://www.instagram.com/tkbborgtr)
- [TürkiyeKatilimBankalariBirligi](https://www.facebook.com/TurkiyeKatilimBankalariBirligi)
- [TkbbOrgTr](https://www.twitter.com/TkbbOrgTr)
- [turkiyekatilimbankalariBirligi](https://www.linkedin.com/company/turkiyekatilimbankalariBirligi)
- [Türkiye Katilim Bankaları Birliği](https://www.youtube.com/channel/UCv8Q8Q8Q8Q8Q8Q8Q8Q8Q8Q8)
- [katilimfinansdergisi](https://www.facebook.com/katilimfinansdergisi)
- [KatilimFinans](https://www.twitter.com/KatilimFinans)
- [katilimfinansdergisi](https://www.instagram.com/katilimfinansdergisi)
- [KatilimFinans](https://www.linkedin.com/company/KatilimFinans)
- [KatilimFinans](https://www.twitter.com/KatilimFinans)

İçindekiler

SUNUŞ

- 8 Kısaca Türkiye Katılım Bankaları Birliği
- 9 Katılım Bankacılığı Başlıca Göstergeleri
- 10 Yönetim Kurulu
- 12 Danışma Kurulu
- 15 Organizasyon Şeması
- 16 TKBB Başkanı Mesajı
- 18 Genel Sekreter Söyleşisi

2021 YILINDA

- 26 İklim Krizi, Sürdürülebilirlik ve Katılım Finans
- 32 Dünya Ekonomisi
- 40 Türkiye Ekonomisi
- 50 Bankacılık Sektörü
- 62 Katılım Bankacılığı Sektörü
- 68 Global Faizsiz Finans ve Bankacılık
- 82 Danışma Kurulu

KATILIM BANKALARI

- 86 Albaraka Türk
- 94 Emlak Katılım
- 102 Kuveyt Türk
- 110 Türkiye Finans
- 118 Vakıf Katılım
- 126 Ziraat Katılım

FİNANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR

- 136 Başlıca Finansal Veriler ve Grafikler
- 146 Albaraka Türk Mali Tablolar
- 150 Emlak Katılım Mali Tablolar
- 154 Kuveyt Türk Mali Tablolar
- 156 Kuveyt Türk Mali Tablolar
- 158 Türkiye Finans Mali Tablolar
- 162 Vakıf Katılım Mali Tablolar
- 166 Ziraat Katılım Mali Tablolar

170 İletişim Bilgileri

KÜNYE

Kuruluş Yılı

2002

Üyeleri

Türkiye’de faaliyet gösteren katılım bankaları

Yönetim Kurulu Başkanı

Osman ÇELİK
Vakıf Katılım Bankası A.Ş.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.
Türkiye Emlak Katılım Bankası A.Ş.
Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.
Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.
Vakıf Katılım Bankası A.Ş.
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.

Genel Sekreter

İsmail VURAL (Vekâleten)

Denetçiler

Süleyman SAYGI-İsmail GERÇEK

Genel Merkez

Saray Mahallesi, Dr. Adnan Büyükdeniz
Caddesi Akofis Park C Blok No: 8, Kat:
8, 34768 Ümraniye/İstanbul

Telefon

0216 636 95 00 (PBX)

Faks

0216 636 95 49

E-Posta

bilgi@tkbb.org.tr

Web Sayfası

www.tkbb.org.tr

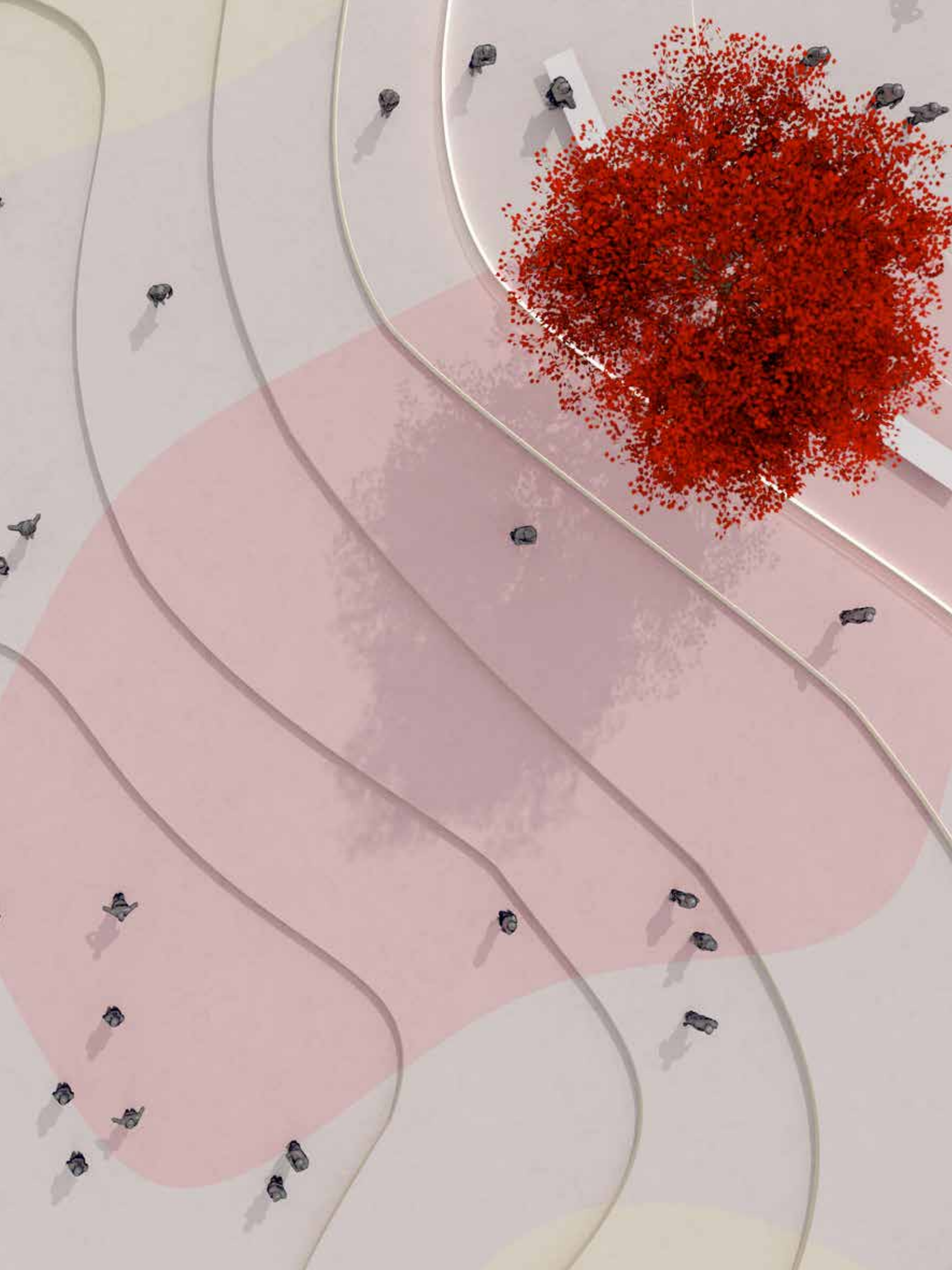




Daha yaygın erişim

Dijitalleşmenin getirdiği yeni nesil teknolojik imkânların kullanılarak katılım bankacılığı hizmetlerinin daha geniş kitlelere ulaştırılması yönünde çaba sarf ediyoruz.







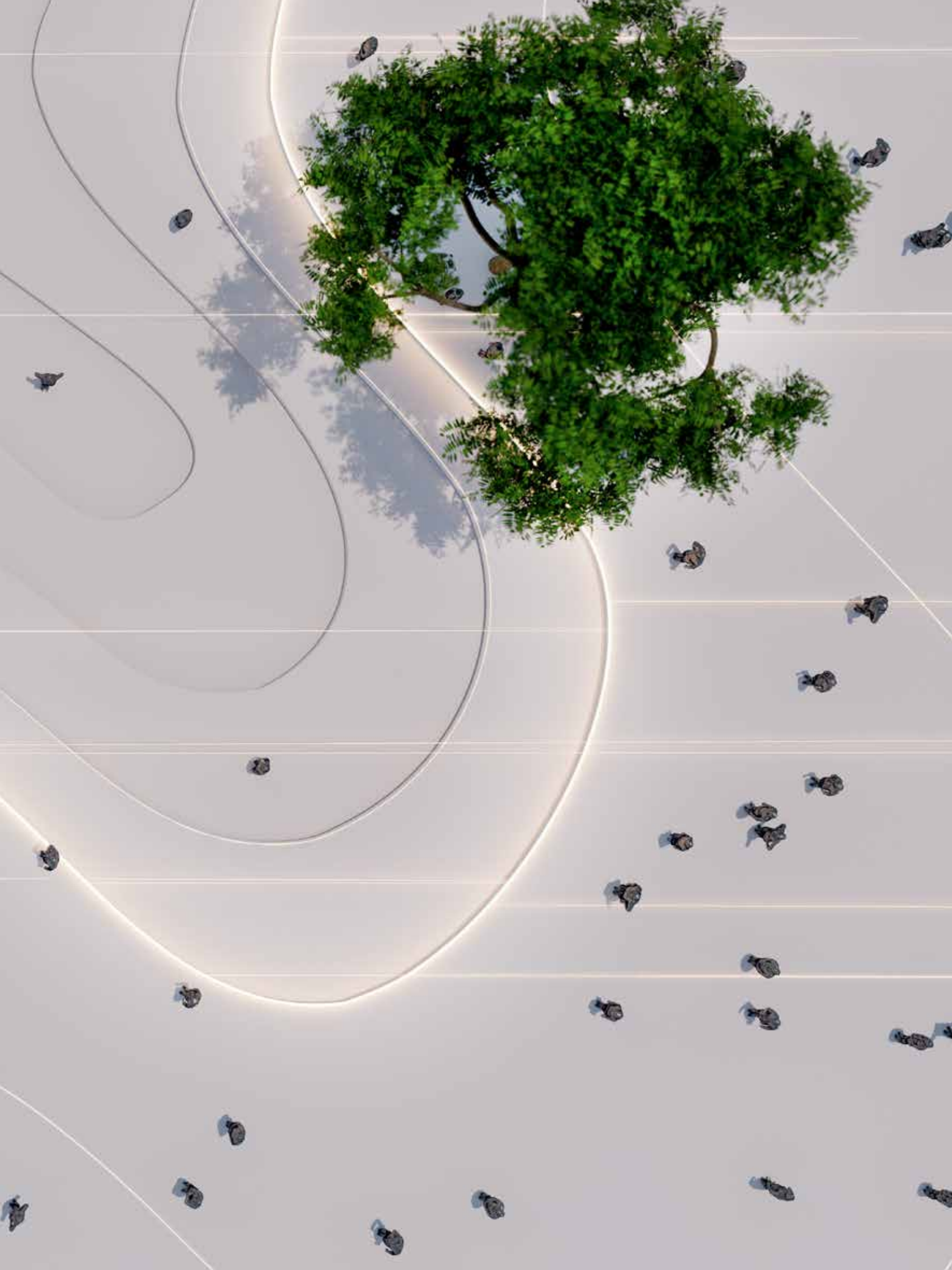
Çeşitlilik ve kapsayıcılık

Katılım bankacılığının özünde var olan çeşitlilik ve kapsayıcılık olgularının tam anlamıyla hayata geçebilmesi için çalışıyoruz.



Gelecek odaklı yaklaşım

Tüm üyelerimizle ekonomik, çevresel ve sosyal açılardan sürdürülebilirliği içselleştiriyor, katılım bankacılığının bu alanlara olumlu etkilerini artırmak üzere hedeflerimizi belirliyoruz.



Kısaca Türkiye Katılım Bankaları Birliği

TKBB, Bankacılık Kanunu gereğince kurulmuş, tüzel kişiliği haiz ve kamu kurumu niteliğinde bir meslek kuruluşudur.

Türkiye Katılım Bankaları Birliği (TKBB), Bankacılık Kanunu gereğince kurulmuş, tüzel kişiliği haiz ve kamu kurumu niteliğinde bir meslek kuruluşudur.

Türkiye’de faaliyet gösteren katılım bankalarının çatı kuruluşu olan TKBB’nin temelleri 2001 yılında Özel Finans Kurumları Birliği ile atılmıştır. Birliđin unvanı, 2005 tarihinde Türkiye Katılım Bankaları Birliği olarak değiştirilmiştir. Birliđin Genel Merkezi İstanbul’dadır.

TKBB’nin amacı, serbest piyasa ekonomisi ve tam rekabet ilkeleri çerçevesinde bankacılık düzenlemeleri ile ilke ve kuralları doğrultusunda katılım bankalarının hak ve menfaatlerini savunmak, bankacılık sisteminin büyümesi, sağlıklı olarak çalışması ve bankacılık mesleğinin gelişmesi, rekabet gücünün artırılması amacıyla çalışmalar yapmak, rekabetçi bir ortamın yaratılması ve haksız rekabetin önlenmesi için gerekli kararları almak/alınmasını sağlamak, uygulamak ve uygulanmasını talep etmektir.

Mevzuat gereği, Türkiye’de faaliyet gösteren katılım bankaları faaliyet izni aldıkları tarihten itibaren bir ay içinde TKBB’ye üye olmak zorundadırlar. Nisan 2022 itibarıyla Türkiye’de faaliyet gösteren altı katılım bankası TKBB’nin üyesidir.

2021’de Öne Çıkanlar

- Türkiye Katılım Bankaları Birliği (TKBB) kuruluşunun 20. yılı kutlandı.
- Katılım finans modelinin sürdürülebilir bir büyüme yakalamasına odaklı çalışmalar yürütüldü.
- Üniversiteler ile iş birlikleri hızlandırıldı, uluslararası kurumlarla anlaşmalar imzalanarak paydaşlar çeşitlendirildi.
- Sektöre yön vermek ve strateji oluşturmak için ilk Dijital Araştırma Raporu yayınlandı.
- 2015 yılında tanımlanan stratejik hedeflerin gözden geçirilmesi sonucunda Katılım Bankacılığı Strateji Güncelleme Raporu (2021-2025) hazırlandı, 6 temel stratejik hedef altında 10 strateji ve stratejilere bağlı 23 aksiyon belirlendi.
- Mevzuat, standart ve düzenlemelerin hayata geçmesi için düzenleyici otoriteler ile yakın iş birliği içerisinde çalışmaya devam edildi.

Katılım Bankacılığı Başlıca Göstergeleri

2021 yılında küresel ekonomi zor ve dalgalı koşullar arz etmeye devam etmiştir.

Türkiye’de faaliyet gösteren 6 katılım bankası, reel ekonominin kesintisiz işlemesi sürecine katkılarını artırmış, ekonomik istikrarın sağlanmasına ve büyümenin sürdürülmesine destek vermişlerdir.



1.311

Şube sayısı

Yaygın şube ağına sahip katılım bankalarının toplam şube sayısı 2021 yılında %4,5 artmıştır.



17.147

Personel sayısı

Katılım bankalarının toplam istihdamı 2021 yılında %1,8 artmıştır.



717,3 milyar TL

Toplam aktifler

2021 yılında katılım bankalarının toplam aktifleri %64,1 büyümüştür.



36,3 milyar TL

Toplam özvarlıklar

2021 yılında katılım bankalarının toplam özkaynakları %31,4 büyümüştür.



556,4 milyar TL

Toplanan fonlar

Müşterilerin katılım bankalarına emanet ettiği varlıklar 2021 yılında %73,1 oranında artmıştır.



369 milyar TL

Kullandırılan fonlar

Katılım bankalarının kullandığı fon miktarı 2021 yılında %54 büyümüştür.

Yönetim Kurulu



Osman ÇELİK Yönetim Kurulu Başkanı

Osman Çelik, 1964 yılında Erzincan'da doğdu. Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonomi Bölümü'nden mezun oldu. 1986-1987 yılları arasında Devlet İstatistik Enstitüsü'nde Ekonomist olarak çalıştı. 1988-1995 yılları arasında Faisal Finans Kurumu Proje Değerlendirme ve Hazırlama Müdürlüğü'nde Uzman ve Baş Uzman olarak görev aldı. 1995-1999 yıllarında İhlas Finans Kurumu'nda Proje ve Pazarlama Müdürlüğü görevini sürdürdü. 2000-2005 döneminde Anadolu Finans Kurumu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüttü. 2006-2015 yılları arasında Türkiye Finans Katılım Bankası'nda sırasıyla Krediler'den ve Ticari Bankacılık'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı, Haziran 2015 itibarıyla da Genel Müdürlük görevlerini üstlendi. Osman Çelik, 29 Haziran 2016 tarihinde T.C. Hazine Müsteşarlığı görevine atandı. Hazine Müsteşarlığı döneminde İslam Kalkınma Bankası İcra Kurulu Üyeliği yaptı ve G-20 Türkiye Sherpası olarak görev aldı. Aynı dönemde Dünya Bankası, EBRD, Asya Kalkınma Bankası, Karadeniz Ticaret ve Kalkınma Bankası, Ecobank, Asya Altyapı Yatırım Bankası Governörlüklerinin yanı sıra FSB, Finansal İstikrar Komitesi, Faizsiz Finansman Koordinasyon Kurulu ve KOSGEB İcra Kurulu üyeliği görevlerinde de bulundu. 2017-2021 yılları arasında Türk Eximbank Yönetim Kurulu Başkanlığı, Yönetim Kurulu Üyeliği ve Denetim Komitesi Başkanlığı yapan Çelik, Ekim 2018 tarihinden itibaren Vakıf Katılım Bankası A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi ve Kredi Komitesi Başkanı olarak görev yaptı. 25 Mart 2022 tarihi itibarıyla Vakıf Katılım Bankası Genel Müdürü olarak görevini yürütmektedir.



Nevzat BAYRAKTAR Yönetim Kurulu İkinci Başkanı

1993 yılında Eskişehir Anadolu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 1993-1994 yılları arasında İngiltere'de Leeds Metropolitan Üniversitesi'nde İngilizce dil eğitimi aldı. Kariyerine 1995 yılında Esbank'ta Dış İşlemler Bölümü'nde başladı. 1996 yılı itibarıyla Albaraka Türk Proje ve Pazarlama Müdürlüğü'nde Uzman Yardımcısı olarak görev üstlenen Bayraktar, 2003 yılında Merkez Şube İkinci Müdürü, 2010 yılında ise Merkez Şube Müdürü olarak atandı. 2017 yılı Ocak ayında Genel Müdür Yardımcısı olarak görevlendirilen Bayraktar, Kurumsal, Ticari ve Bireysel Satış Müdürlükleri ile Bölge Müdürlükleri ve Şubelerden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı. Bayraktar, Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetçi belgelerine de sahiptir. 11 Şubat 2020 tarihi itibarıyla Emlak Katılım Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır.



Malek Khodr TEMSAH Yönetim Kurulu Üyesi

1981 yılında Beyrut, Lübnan'da doğdu. 2003'te George Washington Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu ve 2006'da Thunderbird, the Garvin School of International Management'ta İşletme yüksek lisansını tamamladı. Kariyerine 2003 yılında, Washington'da yer alan Bank of America KOBİ Bankacılığı'nda başladı ve ardından 2007-2009 yılları arasında Londra merkezli European Islamic Investment Bank Hazine ve Sermaye Piyasaları Birimi'nde devam etti. 2010 yılı itibarıyla Bahreyn'de bulunan Al Baraka Bankacılık Grubu'na katılan Temsah, 2014 yılına kadar kuruculuğunu üstlendiği Sukuk masasında global sukuk portföyünden sorumlu olarak görevini sürdürdü. 2017-2020 yılları arasında, Fas'ın ilk katılım bankalarından biri olan BTI Bank'ın Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi üyeliklerini yürütmüştür. 2014 yılında Albaraka Türk'e katılan Temsah, 2017 yılından bu yana Hazine, Finansal Kurumlar ve Yatırım Bankacılığı Birimlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Söz konusu görevinin yanında Temsah, 13 Ekim 2021 tarihinde Genel Müdür Vekili olarak görevlendirilmiştir. İleri seviyede İngilizce, Arapça ve Türkçe bilmekte ve halen Albaraka Türk'te Kredi Komitesi Üyesi olarak görev yapmaktadır.



Ufuk UYAN Yönetim Kurulu Üyesi

1958 Eskişehir doğumlu Ufuk Uyan, 1981'de Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. 1983'te aynı üniversitenin İşletme Bölümü'nden yüksek lisans derecesini aldı. İş hayatına 1979 yılında Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü'nde Araştırma Asistanı olarak başlayan Uyan, 1982'de Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nda Özel Araştırmalar Müdürlüğü'nde Araştırmacı Ekonomist olarak görev yaptı. 1985'te Albaraka Türk'te Proje Müdür Yardımcısı olan Uyan, 1989'da Kuveyt Türk'te Proje ve Yatırımlar Müdürü olarak kariyerine devam etti. 1993 yılında Genel Müdür Yardımcılığı'na yükselen Uyan, ardından Genel Müdür Başyardımcılığı'na atandı. 1999 yılında Genel Müdür olarak atanan Ufuk Uyan, Yönetim Kurulu Üyesi, İcra Komitesi, Ücretlendirme Komitesi, Kredi Komitesi ve Aktif Pasif Komitesi üyesi olarak Kuveyt Türk'te hizmetlerine devam etmektedir.



Murat AKŞAM Yönetim Kurulu Üyesi

Murat Akşam lisans eğitimini 1990 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nde tamamladı. 1991-1993 yılları arasında Beko'da Satış Temsilcisi, 1993-1997 yılları arasında Ram Dış Ticaret Bölge Sorumlusu olarak görev yaptı. 1997 yılında Türkiye Ekonomi Bankası'nda Kredi Sorumlusu ve Kredi Tahsis Yöneticisi olarak çalışmaya başladı. 2000-2005 yılları arasında Kurumsal Krediler Müdürü olarak görev aldı. 2005-2014 yılları arasında Kurumsal ve Ticari Kredi Tahsis Direktörü, 2014-2017 yılları arasında Kurumsal Bankacılık Grup Direktörü olarak hizmet verdi. Murat Akşam, 2 Mayıs 2017 ve 24 Mart 2021 tarihleri arasında Türkiye Finans Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüttü. 21 Şubat 2020 itibarıyla Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Vekili olarak atanan Murat Akşam, 24 Mart 2021 tarihi itibarıyla Genel Müdürlük görevine asaleten atanmıştır.



Metin ÖZDEMİR Yönetim Kurulu Üyesi

1990 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun oldu. Metin Özdemir meslek hayatına 1992 yılında Kuveyt-Türk Finans Kurumu A.Ş.'de başlamış, 1996 yılından itibaren iş hayatına perakende sektöründe yönetici olarak devam etmiştir. Özdemir, 2004-2014 yılları arasında İstanbul Büyükşehir Belediyesi Meclis Üyeliği yapmıştır. Nisan 2012 tarihinden, 27 Mayıs 2019 tarihine kadar Ziraat Bankası'nda Yönetim Kurulu Üyeliği, Ücretlendirme Komitesi üyeliği ve Kredi Komitesi yedek üyeliklerini yürütmüştür. Mayıs 2018 tarihinden, Mayıs 2021 tarihine kadar Türkiye Katılım Bankaları Birliği Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmüştür. 18 Şubat 2015 tarihinden itibaren, Ziraat Katılım Bankası Yönetim Kurulu Üyeliğini yürütmekte olan Özdemir, 12 Haziran 2017 tarihinde Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Genel Müdürü olarak atanmıştır. Ziraat Katılım Yönetim Kurulu Üyeliği ve Ücretlendirme Komitesi'nde görev yapmakta olan Özdemir, 25 Temmuz 2017 tarihinden itibaren Kredi Komitesi Başkanlığı görevini de yürütmektedir. Ayrıca ADFİMİ Yönetim Kurulu Başkanlığını da yürütmektedir.

Danışma Kurulu



Prof. Dr. Hasan HACAK Kurul Başkanı

1968 yılında Giresun/Espiye’de doğdu. 1986’da Espiye İ.H.L.’nden, 1990 yılında Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi’nden mezun oldu. Aynı yıl Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü’nde yüksek lisansa başladı. 1991 yılında Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi’ne araştırma görevlisi olarak atandı. 1993 yılında “İslâm Hukukunda İrtifak Hakları ve İlgili Kavramların Gelişimi” başlıklı yüksek lisansını, 2000 yılında “İslâm Hukukunun Klasik Kaynaklarında Hak Kavramının Analizi” başlıklı doktora tezini tamamladı. 2008 yılında doçent, 2013 yılında profesör oldu.

Eserleri: Atomcu Evren Anlayışının İslâm Hukukuna Etkisi: Kelam-Fıkıh İlişisine Dair Bir Analiz, Arap-İslam Kültürünün Akıl Yapısı: Arap-İslam Kültüründeki Bilgi Sistemlerinin Eleştirel Bir Analizi (Câbirî’den tercüme, Burhan Köroğlu ve Ekrem Demirli ile birlikte).



Prof. Dr. Ertuğrul BOYNUKALIN Kurul Başkan Vekili

Aslen Karaman’lı olup 1966’da Balıkesir’de doğdu. 1977 yılında İstanbul/Fatih İlkokulundan (Taş Mektep) mezun oldu. İstanbul Erkek Lisesinde başladığı ortaöğrenimini Riyad İslâmî İlimler Lisesinde 1985 yılında tamamladı. 1989’da İmam Muhammed b. Suud İslâm Üniversitesi İslâm Hukuku Bölümü’nden mezun oldu. 1992 yılında Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsünde “İslâm Hukukunda Sulh” başlıklı teziyle yüksek lisansını, aynı enstitüde 1999’da “İslâm Hukukunda Gaye Problemi” başlıklı teziyle doktoraasını tamamladı.

1999-2001 ve 2005-2012 yılları arasında T.D.V. İslâm Araştırmaları Merkezi (İSAM) bünyesinde araştırmacı olarak çalıştı. 2012 yılında doçent, 2018 yılında profesör unvanını aldı. 26 Aralık 2012 tarihinde M.Ü. İlahiyat Fakültesinde İslâm Hukuku Anabilim Dalı öğretim üyesi olarak göreve başladı.

Makale, bildiri, ansiklopedi maddeleri yanında; İbn Cerîr et-Taberî ve Fıkıh Düşüncesi; Şemsüleimme es-Serahsî, “Şerhü’-l-Câmiî’s-sağîr” (tahkik); Ebû Mansûr el-Matûridî, Te’vilatü’l-Kur’ân: V. ve VI. ciltler (tahkik) gibi yayımlanmış eserleri bulunmaktadır.



Prof. Dr. Abdullah KAHRAMAN Kurul Üyesi

1964’te Bayburt’ta doğdu. İlkokulu Bayburt’ta tamamladıktan sonra ailesiyle birlikte İstanbul’a göç etti, orta ve lise tahsilini Üsküdar İHL’de tamamladıktan sonra 1987 yılında Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesine kaydoldu. Bu fakülteden 1991 yılında mezun oldu. Fakülte eğitiminden önce ve fakülte eğitimi boyunca İslami ilimler alanında özel dersler aldı ve hafızlık yaptı. Aynı yıl Kağıthane İmam-Hatip Lisesi’ne öğretmen olarak atandı.

Öğretmenliği sırasında Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsünde Yüksek Lisans çalışmasına başladı. 1994 yılında “İslam Hukukuna Göre Takas İşlemi” başlıklı teziyle bu çalışmayı tamamladı ve hemen akabinde aynı enstitü bünyesinde doktora çalışmasına başladı. Öğretmenliğine devam ederken, 1994 tarihinde Cumhuriyet Üniversitesi İlahiyat Fakültesi İslam Hukuku Anabilim Dalına Araştırma Görevlisi olarak atandı, 1997 yılında “İslam Borçlar Hukukuna Göre Kefalet Sözleşmesi ve Günümüzdeki tatkikatı” başlıklı teziyle doktora çalışmasını tamamladı.

1998 yılında yardımcı doçentliğe, 2003 tarihinde doçentliğe, 2008’de profesörlüğe atandı. 2019 yılında Diyanet İşleri Başkanlığı Din İşleri Yüksek Kurulu Üyeliğine seçildi. Evli ve altı çocuk babası olup halen Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi’nde öğretim üyesi olarak çalışmaktadır. Aynı zamanda Kocaeli Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Dekanı olarak görev yapmakta ve Din İşleri Yüksek Kurulu Üyeliğini sürdürmektedir. Üç yıl (2004-2007) Bakü Devlet Üniversitesi’nde Misafir öğretim üyesi ve idareci olarak görev yapmıştır. Arapça ve İngilizce bilmektedir.



Prof. Dr. Soner DUMAN Kurul Üyesi

Aslen Kastamonu-Taşköprü’de olup 1975’te İstanbul’da doğdu. 1993’te Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi’ne girdi. 1998’te buradan mezun olduktan sonra aynı yıl Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İslam hukuku bilim dalında yüksek lisansa başladı. 2000 yılında yüksek lisansını, 2007 yılında doktoraasını tamamladı.

2000-2011 yılları arasında Millî Eğitim Bakanlığı’na bağlı olarak çeşitli liselerde din kültürü ve ahlak bilgisi öğretmeni olarak görev yaptı. 2011 yılında Sakarya Üniversitesi İlahiyat Fakültesi İslam Hukuku Bölümü’nde öğretim üyesi olarak göreve başladı. 2014 yılında aynı üniversitede doçent, 2019 yılında profesör oldu. Hâlen aynı üniversitede İslam Hukuku Anabilim Dalı Başkanı ve öğretim üyesi olarak görev yapmaktadır. Yine aynı üniversitenin İslam Ekonomisi ve Finansı Anabilim Dalında dersler vermektedir.

Alanında çok sayıda kitap, makale ve tebliğ ve tercümeleri bulunmaktadır. Evli ve üç çocuk babasıdır.



Prof. Dr. Ahmet YAMAN Kurul Üyesi

Konya'da doğdu. Antalya İmam Hatip Lisesi (1985), Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi (1989) ve Diyanet İşleri Başkanlığı İstanbul Haseki Eğitim Merkezi'nden (1992) mezun oldu. Bir süre imam-hatiplik ve vâizlik görevlerinde bulundu. İslam Hukuku alanındaki yüksek lisans (1991) ve doktorasını (1996) Marmara Üniversitesi'nde tamamladı.

1999'da doçent, 2005'te profesör oldu. 1992-2010 yılları arasında Selçuk Üniversitesi İlahiyat Fakültesi'nde öğretim elemanı ve idareci olarak çalıştı. 2010-2013 yıllarında Akdeniz Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Kurucu Dekanlığı görevini yürüttü. Bu fakültenin kuruluşunun tamamlanmasını takiben, adı Necmeddin Erbakan Üniversitesi olarak değiştirilen eski üniversitesine döndü. Bu arada 2011-2020 yılları arasında Diyanet İşleri Başkanlığı Din İşleri Yüksek Kurulu Üyesi olarak görev yaptı.

Halen Necmeddin Erbakan Üniversitesi İlahiyat Fakültesi'nde öğretim üyeliği görevine devam etmektedir.



Temel HAZIROĞLU Kurul Üyesi

Temel Hazıroğlu, 1955 yılında Trabzon'da doğdu. Ailesi ile İstanbul'a yerleşti. İlk ve orta öğrenimini bu şehirde tamamladı. Kabataş Erkek Lisesi'nden mezun oldu. İstanbul Teknik Üniversitesi Matematik Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi İşletme Anabilim Dalında yüksek lisans yaptı.

Türkiye Emlak Bankası'nda Programcı, Sistem Analisti, Bilgi İşlem Müdür Yardımcısı olarak çalıştı. 1986-1991 yılları arasında Albaraka Türk'te Bilgi İşlem Müdürü olarak görev aldı. Türkiye'nin ilk faizsiz bankacılık otomasyon sistemi olan Albos'un kurucu müdürlüğünü yaptı. 1992-1995 döneminde serbest ticaret ve müşavirlik yaptı. 1996 yılında Albaraka Türk'te tekrar göreve başlayarak Bilgi İşlem Müdürlüğü ile Personel ve İdari İşler Müdür vekilliği görevlerinde bulundu. 2003 yılında Albaraka Türk Genel Müdür Yardımcısı oldu. 2003 yılından 2018 yılı Nisan ayına kadar Bilgi Teknolojileri, İnsan Kıymetleri, Eğitim ve Organizasyon, Finans ve Stratejiden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalıştı.

2018 yılı Mayıs ayında seçildiği Türkiye Katılım Bankaları Birliği (TKBB) Danışma Kurulu üyeliği görevini halen sürdürmektedir. Hazıroğlu, 2016 yılından beri Marmara Üniversitesi Orta Doğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsünde yüksek lisans öğrencilerine misafir öğretim görevlisi olarak ders vermektedir. Sosyolojide doktora yapmaktadır.

Hazıroğlu, birçok üniversite, lise, vakıf, dernek ve kuruluştaki konferans ve seminerler verdi. Pek çok sempozyum ve panele konuşmacı olarak katıldı. Çeşitli vakıf, dernek ve organizasyonlarda görev aldı. Mevcut siyasal, ekonomik ve toplumsal yapıyı irdeleyen makale ve yazıları çeşitli dergi ve gazetelerde yayınlandı. "İnsan ve Gerçek", "Yeni Arayış ve İleri Demokrasi Fikrinin Doğuşu", "Katılım Ekonomisi" ve "Yüceliş" adlarıyla yayınlanmış dört kitabı bulunmaktadır. Temel Hazıroğlu evli ve üç çocuk babasıdır.



Doç. Dr. Abdurrahman SAVAŞ Kurul Üyesi

1972 yılında Konya'da doğdu. İlk, orta ve lise öğrenimini İstanbul'da tamamladı. 1994 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun oldu. 1995 yılında avukatlık stajını tamamladı. 1998 yılında Selçuk Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde Roma Hukuku Anabilim Dalı asistanı olarak çalışmaya başladı. Aynı yıl "Roma ve Türk Hukukunda Vekalet Akdi" isimli yüksek lisansını, 2005 yılında da "İnternet Ortamında Yapılan Sözleşmeler ve Bunların Hukuki Sonuçları" isimli doktora tezini tamamladı. 2006 yılında SÜ Hukuk Fakültesi Roma Hukuku Anabilim Dalı öğretim üyesi ve bir süre sonra başkanı oldu. 2010 yılında SÜ Hukuk Fak. Adalet Meslek Yüksekokulu Müdür Yardımcılığı görevine getirildi. 2011 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde Roma Hukuku derslerini yürüttü. 2012 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde Roma Hukuku ABD Başkanı olarak göreve başladı. 2014 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fak. Adalet Meslek Yüksekokuluna Müdür Yardımcısı olarak atandı. Roma Hukuku, Bilişim Hukuku, Medeni Hukuk ve İslam Hukuku alanlarında çalışmaları bulunmaktadır.

İslam ve Türk Hukukunda Evlenmenin Hükümsüzlüğü, Hitit Roma İslam ve Yahudi Hukukları Üzerine Mukayeseli Bir Çalışma, İnternet Bankacılığında Tarafların Yükümlülükleri, Elektronik Vasiyetname, Tarihten Günümüze Komşuluk Hukuku diğer çalışmalarından bazılarıdır.

İngilizce, Almanca ve Arapça bilen Abdurrahman Savaş evli ve üç çocuk babasıdır.

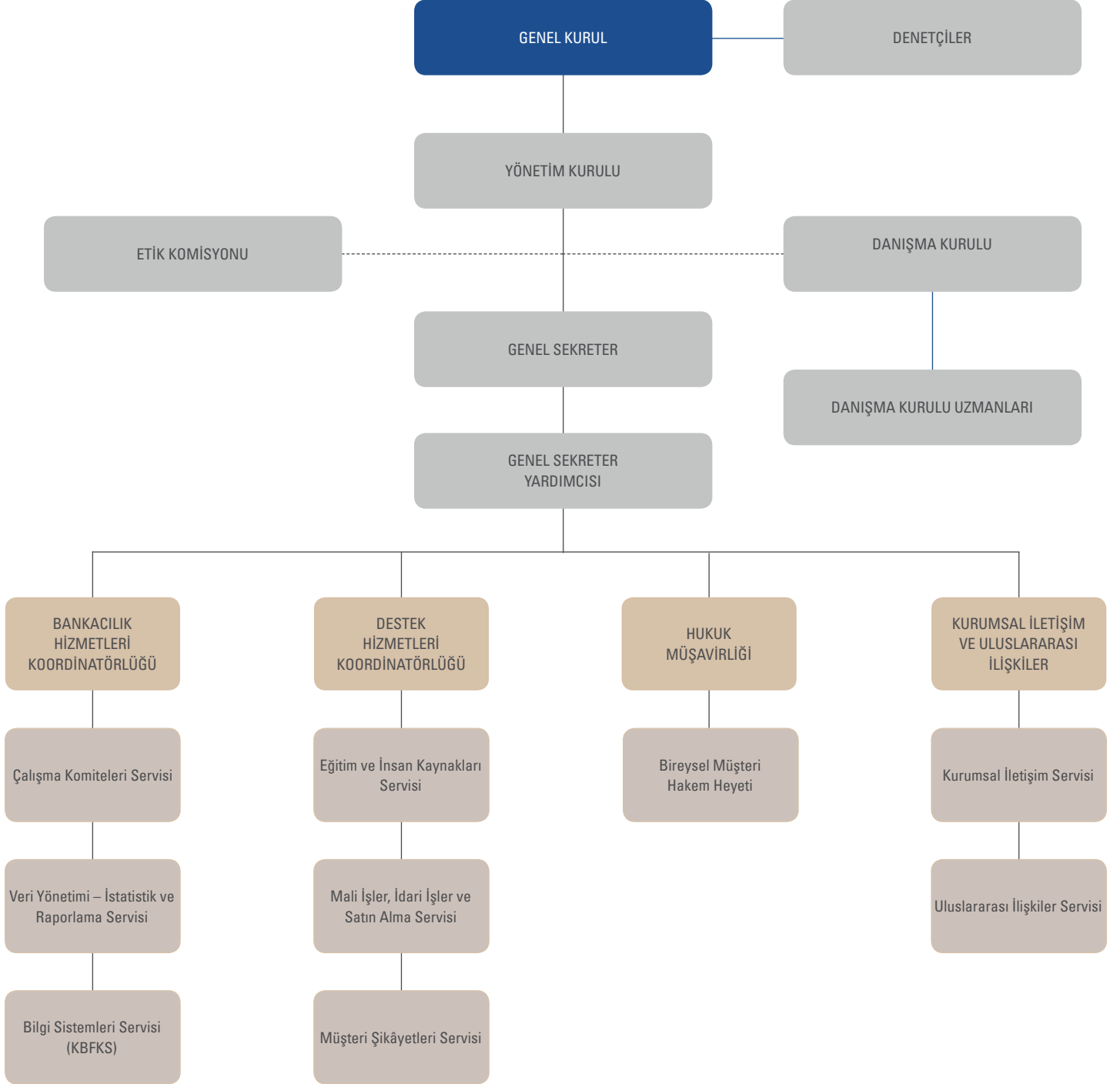
Genel Sekreterlik



İsmail VURAL
Genel Sekreter Vekili

1972 yılında Ordu/Ünye'de doğdu. 1993 yılında 9 Eylül Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi'nden mezun oldu. 1997 yılında Kuveyt Türk Katılım Bankası Pazarlama Müdürlüğü'nde Uzman Yardımcısı olarak başladığı görevinden, 1999 yılında ayrıldı. Türkiye Finans Katılım Bankası'nda çeşitli kademelerde sırasıyla Pazarlama Uzmanı, Pazarlama Yöneticisi, Şube Müdürü, Marmara Bölge Müdürü, İşe Alım ve Kariyer Planlama Müdürlüğü'nde görev aldı. Temmuz 2016 itibarıyla başladığı Perakende Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Vekilliği görevini Mart 2017 tarihine kadar sürdürdü. Şubat 2018 tarihinde Türkiye Katılım Bankaları Birliği Genel Sekreter Yardımcılığı görevine başlayan İsmail Vural, Şubat 2022 tarihi itibarıyla Genel Sekreter Vekilliği görevine atanmış olup halen bu görevini sürdürmektedir.

Organizasyon Şeması



TKBB Başkanı Mesajı



20. YIL

2021 senesi, kuruluşunun 20. yılını kutladığımız Türkiye Katılım Bankaları Birliği (TKBB) çatısı altında katılım finans modelinin sürdürülebilir bir büyüme yakalaması için özel gayret gösterdiğimiz bir yıl oldu.



Tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de koronavirüsle mücadelenin devam ettiği 2021 senesi, pandeminin yıkıcı etkilerinden kurtulmak için bireylerden kurumlara çok yoğun çalışmaların gerçekleştirildiği oldukça zorlu bir yıl oldu.

Fakat yaşanan farklı dinamiklere ve zorluklara rağmen ülkemizin; 2021'in ilk çeyreğinde geçen yılın aynı dönemine göre %7,2, ikinci çeyreğinde %21,7, üçüncü çeyreğinde ise %7,4'lük bir büyüme kaydettiğini ve G20 ülkeleri arasında en hızlı büyüyen ikinci ülke olduğunu görüyoruz. Bu çok önemli ve gurur verici sonuçlar, Türkiye'nin ne kadar güçlü bir serbest piyasa ekonomisi tecrübesine, dinamik ekonomiye, sağlam bankacılık sistemi ve iş dünyasına sahip olduğunun önemli bir göstergesidir.

Önümüzdeki dönemde ülkemizin "Yeni Ekonomi Modeli" sayesinde yüksek faiz döngüsü yerine; yatırım, üretim, istihdam, ihracat ve büyüme odaklı "Yüksek büyüme, düşük cari açık" hedefini gerçekleştireceğine inanıyorum.

2021 senesi, kuruluşunun 20. yılını kutladığımız Türkiye Katılım Bankaları Birliği (TKBB) çatısı altında bizlerin de katılım finans modelinin sürdürülebilir bir büyüme yakalaması, sektörün dünya standartlarında finansal ürün ve hizmet sunar hale gelmesi için özel gayret gösterdiğimiz bir yıl oldu.

Katılım finansın hem ülkemizde hem de daha geniş bir coğrafyada arzu edilen başarıyı yakalaması için üyelerimiz ve sektör paydaşlarıyla yapılan görüşmeler doğrultusunda, gelecek için iletişim, ekosistem, ürün çeşitliliği, standartlar & yönetim, dijital ve yetkinlik inşası olmak üzere 6 temel stratejik hedef belirledik.

Bu stratejiler ışığında “Ödeme sistemleri”, “Dijital cüzdan”, “Yapay zekâ”, “Robo-danışmanlık”, “Blockzinciri”, “Kitlemel fonlama”, “Açık bankacılık”, “Varlık yönetimi”, “Fon toplama ve alternatif finansman yöntemleri” başlıklarıyla ilgili yapacağımız çalışmalar neticesinde 2025 yılında hedefimiz olan %15’lik pazar payına ulaşmamız çok daha kolay olacaktır.

Dijitalleşme yolunda da önemli çalışmalar ortaya koyduk; gelişim alanlarımızı tespit ederek gerekli aksiyonları almaya başladık.

2021 Aralık sonu itibarıyla 2020 yıl sonuna göre kullanılan fonlarda %54’lük büyüme gösteren ve piyasalara 369 milyar TL destek veren sektörümüz, aktif büyüklükte de aynı dönemde %64 yükseliş sergileyerek 717 milyar TL’ye ulaştı. Böylece bankacılık sektöründen alınan pay, aktifte %8, toplanan fonlarda ise %10,5 seviyelerine taşınmış oldu. Sektörümüz 1.311 şubesi ve 17 binin üzerinde çalışanıyla faaliyet göstermektedir.

Önümüzdeki dönemde fintek iş birliklerini artırarak, katılım finansın hedef müşterileriyle olan iletişimini güçlendirecek, faizsiz finans sistemi operasyonel süreçlerini ve işleyişini müşterilere etraflıca aktaracağız. Diğer yandan katılım finansın ekosistem paydaşlarıyla olan iş birliği mekanizmalarını geliştirmek, dijital yetkinliğimizi artırmak, müşterilerimizin ihtiyaçlarını karşılayacak ürün çeşitliliğini sağlamak ve bireylerin, sektör çalışanlarının katılım finans okuryazarlığını artıracak çalışmalar gerçekleştirmek suretiyle yolumuza tüm gücümüzle devam edeceğiz.

Ülkemizin ekonomik ve sosyal refahının daha üst seviyelere ulaşması için faaliyetlerimizi büyük bir inançla sürdüreceğiz.

Osman ÇELİK
Yönetim Kurulu Başkanı



%15

2025 yılında %15’lik pazar payına ulaşmayı hedefliyoruz.

Gelecek için iletişim, ekosistem, ürün çeşitliliği, standartlar & yönetim, dijital ve yetkinlik inşası olmak üzere 6 temel stratejik hedef belirledik.

Genel Sekreter Söyleşisi



BÜYÜME

Katılım bankaları olarak sürdürülebilir bir büyümeyi hedefliyoruz. Kaynak tarafında büyümemiz devam ediyor, sukuk ihraçlarımızı başarılı bir şekilde yapıyoruz. Kullandırılan fon tarafında risk iştahımız açık, reel sektöre kaynak sağlamayı sürdürüyoruz.



İsmail VURAL
Genel Sekreter Vekili

1- 2021 yılında gerek aşılama gerekse tedavi edici yeni ilaçların kullanıma girmesi ile pandemi dünyada ve ülkemizde görece önem yitirmeye başladı. İki yıla yakın sürede 6 milyon kişinin hayatına mal olan pandeminin seyri hakkındaki görüşlerinizi paylaşır mısınız? Sizce insanoğlunun gelecekte benzer sorunlar yaşamaması için neler yapılmalı, nelere dikkat edilmeli?

Pandemiyle ilgili genelde ekonomik sonuçlarını konuşuyoruz ancak toplumların fiziksel ve psikolojik sağlık durumlarını incelediğimizde ciddi değişimler meydana geldiğini gözlemliyoruz. Son iki yılda dünya genelinde bilinen sayıyla en az altı milyon kişinin salgın hastalık nedeniyle hayatını kaybetmesi 1918'de yaşanan İspanyol Gribi'nden bu yana dünyanın ilk kez karşı karşıya kaldığı bir durum. Aşılamanın etkisi ve toplumsal bağışıklığın artması, 2022 itibarıyla Koronavirüs'ün etkisini giderek kaybetmesini sağladı. Bu durumun bir kez daha tekrar

etmemesi için devletlerin, kurumların ve bireylerin üzerine düşen bazı vazifeler mevcut. Pandemi ve doğal afetlerden korunmak için sürdürülebilir bir yapı inşa etmek çok kıymetli hale geliyor. Özellikle karbon ayak izi, çevre kirliliği gibi hususlarda görülen iyileşmeler sürdürülebilirliği daha da öne çıkarıyor. Enerji alanındaki sürdürülebilirlik çalışmaları tüm iş modellerinde önümüzdeki dönemde hem devletlerin hem şirketlerin önem sıralarında yukarılarda yer alacak. Ayrıca her duruma hızlı bir şekilde uyum sağlama, çalışma modellerini olumsuz durumlara göre de dizayn etme gibi hususlarda ilerleme kaydetmemiz gerekiyor. Dünyanın bir ülkesinde olan problemin tüm dünyaya yayıldığını gördüğümüz için aslında bütün ülkelerin özellikle dünyanın geleceğini ilgilendiren hususlarda benzer tavır takınması ve ülkeler arası yardımlaşmanın artması gibi hususların devletlerin gündeminde yer alması son derece önemli.

2- Dünya ekonomisi pandeminin ikinci yılında büyüme patikasına güçlü bir geri dönüş yaptı. Küresel ekonominin 2021 yılı performansı hakkında neler paylaşmak istersiniz? Bu büyümeyi sürdürülebilir ve sağlıklı olarak nitelendirebiliyor musunuz?

Küresel ekonomi tüm dünyayı etkisi altında alan pandemi sebebiyle İkinci Dünya Savaşı'ndan bu yana görülen en büyük daralmayı yaşadı. Bir dönem belirsizlik olsa da aşılama faaliyetlerinin etkisiyle ekonomi hızlı toparlandı. 2021 yılında dünya ekonomisinin %5'in üzerinde büyümesi beklenirken; ABD, AB ülkeleri, gelişmekte olan ülkeler ve Doğu Asya ülkeleri hızlı bir toparlanma gösterdi. Özellikle sanayi sektörü kaynaklı bir toparlanma olurken, hizmet sektörü pandemi öncesi seviyesinin gerisinde kaldı. 2022 yılında hizmet sektörünün de turizmdeki beklenen toparlanmayla sanayi sektörüne eşlik etmesi bekleniyor.

Ancak bu büyüme patikasının yanı sıra küresel bir enflasyonla karşı karşıyayız. Küresel manada son 50 yılın en yüksek enflasyon rakamları gerçekleşirken, özellikle Rusya ve Ukrayna arasındaki savaş enflasyon üzerinde yeni riskler meydana getirdi. Ayrıca tedarik zincirlerinde yaşanan bozulmanın halen yeterince düzelmemiş olması mal tedariki noktasında problemlere sebep olmaya devam ediyor. Küresel enflasyonla birlikte bu alandaki risklerin ekonomik faaliyetler üzerinde negatif etkiler bırakacağını ön görüyoruz. Dolayısıyla ekonomik faaliyetler hız kaybedebilir. Ancak halihazırdaki görünümde ekonomik büyümenin sürmesi bekleniyor. Bu büyümenin sağlıklı ve sürdürülebilir olması ancak enflasyonun kontrol altına alınması, tedarik zincirlerinin toparlanması ve ekonomik modellerde sürdürülebilir iş yapış şekillerinin artmasıyla mümkün gözüküyor.

Hedefimiz, ekonomik aktivitenin en azından pandemi öncesindeki düzeye getirilmesi. Bu hedefe ulaşmak için tüm finansal kuruluşlara önemli görevler düşüyor. İlk olarak özellikle tüketim yerine üretimi, ihracatı, istihdamı, toplam yatırımları artıracak yüksek katma değerli, stratejik sektörlerle finansman sağlanması öncelikli olmalı. Öte yandan Covid-19 salgını sonrası ekonomik iyileşme süreci toplumun farklı kesimleri için değişkenlik gösteriyor. Ürünlerini dijital kanallar ile satabilen kurumlar ve üst gelir grubu kazanç sağlamaya devam ederken işsizlik ve maaş kesintileri gibi sebeplerle toplumun kalan kısmının zarar görmesi, gelir eşitsizliğini tetiklemeşi karşımıza çıkıyor.

3- Bu süreçte küresel ekonominin sorunu yüksek enflasyon oldu. Hammadde, gıda fiyatları ve enerji fiyatlarındaki artışlar devam ediyor. Bu konudaki düşüncelerinizi paylaşır mısınız? Sizce küresel ekonomide düşük enflasyon döneminin sonuna mı geldik?

2020 yılında başlayan pandeminin küresel ekonomi bağlamındaki en büyük etkilerinden biri de tedarik zincirlerinde yarattığı kırılmaydı. Pandemi kaynaklı kapanmalar sebebiyle şirketler hammadde ve ara mal siparişlerinin önemli bir kısmını iptal ettiler ancak ardından başta gelişmiş ülkeler olmak üzere birçok ekonomide kamu kaynaklı destekleyici politikaların talebi diri tutması neticesinde mevzu bahis ara mal siparişleri tekrar verildi. Bu sürede önceden iptal edilen siparişler ara mal üreticilerini üretim kısıntısına ittiğinden tekrar gelen bu talep dalgası, enflasyonist etkiler üretmeye başladı. Fiyatlar arttıkça firmalar üretimlerinde aksama olması endişesinden ötürü daha da fazla sipariş vermeye başladılar ve bu durum fiyatlar üzerinde ek bir baskı yarattı.

Bu sene başına kadarki süreçte ara mal ve emtia fiyatlarındaki tarihi artışlar, tüm dünyada 1980'lerden beri görülmemiş tüketici ve üretici enflasyonu seviyelerinin görülmesine sebep oldu. Ardından gelen Rusya-Ukrayna savaşı ise ne yazık ki durumu daha da sıkıntılı hale getirdi. Önümüzdeki süreçte bahsedilen problemlerin bir süre daha devam etmesini bekliyoruz. Hem para hem de maliye politikalarında yaşanan ve yaşanacak sıkışmanın ekonomik aktiviteyi aşağı yönlü baskılayacak olması hem de emtia fiyatlarında geline seviyenin talebi daraltıcı etkisiyle 2022 sonundan itibaren enflasyonist baskılarda bir yumuşama bekliyoruz. Yeni ekonomi modeliyle cari dengenin sağlanması enflasyonun düşüşünde etkili olacaktır. Model ayrıca, düşük maliyetli finansman imkânları ile yatırım, istihdam ve ihracatın desteklenmesini sağlayacaktır.

Ekonomik aktivite

Aşılama faaliyetlerinin etkisiyle ekonomi hızlı toparlandı.

>%5

**KÜRESEL
EKONOMİK
BÜYÜME**

Genel Sekreter Söyleşisi

4- Raporumuzu yayına hazırladığımız süreçte dünyayı etkileyen bir diğer gelişme kuzey komşularımız arasında baş gösterdi. Rusya-Ukrayna siyasi gerilimi sıcak çatışmaya evrildi. Halen devam etmekte olan bu süreç hakkındaki görüşlerinizi almak isteriz. Bu gerilim, dünya ekonomisi ve özelde ülkemiz açısından ne tür gelişmeleri ve sonuçları tetikleyebilir?

Rusya-Ukrayna savaşının ekonomi bağlamında en büyük etkisi, petrol ve doğalgaz başta olmak üzere bir çok emtia fiyatlarında yukarı yönlü bir harekete sebebiyet vermesidir. Özellikle enerji fiyatları üretim ve taşımacılığın en önemli girdilerinden olduğundan ve bu tip arz kaynaklı enflasyon şoklarına karşı para politikasının etkinliğinin hayli sınırlı oluşundan ötürü, savaşın en temel etkisi küresel ekonomide stagfasyona girilme ihtimalinde yaşanan yükseliştir. Bu durumun bir diğer sonucu da ülkemizde olduğu gibi tüm dünyada da enerji kaynaklarında arz güvenliğini mutlak kılmak adına yerel kaynakların payını artırmaya yönelik inisiyatifler olacaktır. Nitekim Avrupa'da savaşın başlamasının ardından nükleer enerjiye yönelik kamuoyu yaklaşımında elle tutulur değişimler izleniyor.

Uzun zamandır görülmemiş şekilde iki egemen ülkenin savaştığına şahit oluyoruz. Bu durum da küresel ticarete Çin'in Dünya Ticaret Örgütü'ne girdiğinden beri izlediğimiz tam anlamıyla global mal ve hizmet ticareti döneminin devamını zorlaştırabilir. En önemlisi de bölgesel bloklar çerçevesinde ilerleyen bir ticaret şeması oluşabilir.

Rusya-Ukrayna savaşının ekonomi bağlamında en büyük etkisi, petrol ve doğalgaz başta olmak üzere bir çok emtia fiyatlarında yukarı yönlü bir harekete sebebiyet vermesidir.

5- Ülkemizde de küresel eğilimlere paralel olarak yükselme eğilimine giren enflasyonla mücadele ediliyor. Bu konuda izlenen makroekonomik politikaları değerlendirir misiniz? Enflasyonla mücadele sabır gerektiren bir süreç. Sizce politikaların olumlu sonuçlarını ne zaman görmeye başlayacağız?

Pandemi ile başlayan, arz kesintileri ve tedarik zincirlerinde bozulmalar yaşadığımız bu iki senelik süreçte fiyat artışları tüm ekonomilerin ana gündemi haline geldi. Hammadde ve emtia fiyatlarına ek olarak enerji fiyatlarında görülen artışlar da doğrudan ve dolaylı olarak enflasyonist baskılara sebep oldu. Bu koşulların yanı sıra Rusya-Ukrayna savaşı da fiyat artışlarını tetikledi.

Bunlara paralel olarak ülkemizde de yüksek enflasyon gerçekleşmelerinin yaşandığı bu dönemde, fiyat artışlarının önüne geçilmesi amacıyla çeşitli adımlar atılıyor. Beklentiler, 2022 Mart ayında %61,14 olarak açıklanan enflasyonun Mayıs-Haziran aylarında tepe seviyelere ulaşip yıl sonuna doğru düşüş trendini yakalayacağı yönünde şekillenmekte. Küresel makroekonomik ve politik gelişmeler ile döviz kurundaki hareketlilik önümüzdeki dönemde de enflasyon gelişmeleri üzerinde etkili olacaktır. Yıl sonuna doğru baz etkisinden alacağı destekle enflasyon seviyelerinde düşüş görülecektir. Diğer taraftan enflasyon ile mücadele sabır ve kararlılık gerektirmekle birlikte ülkemizin daha önce bu konudaki başarısı önemli bir referans olacaktır.

6- Türkiye ekonomisi 2020'den sonra 2021'de de güçlü büyümesini sürdürdü. Bu başarının sırrı nedir? Büyüme orta ve uzun vadede sürdürülebilir ve kalıcı kılmak için neler yapılmalıdır?

Özellikle reel sektörde ekonomik aktivitenin güçlü seyretmesi, 2021 yılında güçlü büyümeyi destekledi. İmalat sanayisinde çarkların döndüğüne işaret eden sanayi üretimi, reel kesim güveni ve imalat PMI gibi veriler genel itibarıyla pozitif bir tablo ortaya koydu. Bunun yanı sıra dış ticaret gelişmeleri de büyümeye önemli ölçüde katkı sağladı. Türkiye'nin sanayi, turizm, ihracat, tekstil gibi birçok sektörde güçlü altyapısının olması krizlerden hızlı çıkmaya yardımcı oluyor. Hızlı toparlanmada ekonomimizin farklı gelir kaynakları olması çok önemli bir noktada duruyor. Bu büyümenin sürdürülebilir ve kalıcı olması içinse doğaya ve çevreye zarar vermeyen, sürdürülebilir kriterlere uygun olan, ekonomik bağımsızlık noktasında aşama kaydeden bir

yapının inşa edilmesi gerekiyor. Türkiye bir süredir bu alanlarda adımlar atıyor ve güçlü büyüme ivmesi yakalamış gözüküyor. Özellikle enerji konusunda gerek yerli enerji kaynakları gerek yenilenebilir enerji kaynakları hamleleri yapılıyor. Önümüzdeki dönemde bu çalışmaların meyvesini vereceğine inanıyorum.

Öte yandan güçlü büyümemizin en büyük sırrının, ülkemizde 20 yıldır kesintisiz yaşanan istikrar ve onun getirdiği kalkınma olduğu aşikâr. Tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de Covid-19'la mücadelenin devam ettiği 2021 senesi, pandeminin yıkıcı etkilerinden kurtulmak için bireylerden kurumlara çok yoğun çalışmaların gerçekleştirildiği, oldukça zorlu bir yıl oldu. Covid-19 yılı olarak anılan 2020 yılını yakaladığı %1,8 büyüme oranıyla Çin ile beraber dünyada pozitif büyüme kaydeden iki ülkeden birisi olan Türkiye, 2021 yılında adeta gaza bastı. Türkiye 2021'de %11'le son 10 yılın en yüksek büyümesine imza attı. Son çeyrekteki %9,1 büyümesi ile G20'de lider, OECD'de üçüncü sırada yer aldı. Ayrıca Türkiye salgının başından bu yana 6 çeyrek art arda kesintisiz büyümeyi başardı. 2020'de 716,9 milyar ABD doları olan gayrisafi yurtiçi hasıla (GSYH) 2021'de 802,7 milyar ABD dolarına çıkarak, 4 yıl aradan sonra tekrar 800 milyar ABD dolarını aştı. Kişi başı gelir de 8 bin 600 ABD dolarından 9 bin 539 ABD dolarına yükseldi. Kişi başı gelir 2018'den bu yana, toplam GSYH ise 2017'den bu yana en yüksek seviyeye ulaştı.

Bu çok önemli ve gurur verici sonuçlar, Türkiye'nin ne kadar güçlü bir serbest piyasa ekonomisi tecrübesine, dinamik ekonomiye, sağlam bankacılık sistemi ve iş dünyasına sahip olduğunun önemli bir göstergesidir. Önümüzdeki dönemde ülkemizin "Yeni Ekonomi Modeli" sayesinde yüksek faiz döngüsü yerine; yatırım, üretim, istihdam, ihracat ve büyüme odaklı "yüksek büyüme, düşük cari açık" hedefini gerçekleştireceğine inanıyorum.

Sağlam temellere dayanan ekonomi anlayışı ile bankacılık sektörümüz de sağlıklı büyümesine devam ediyor. Ülkemizin, sağlam yapısal ve kurumsal altyapısı ve ilgili otoritelerin yakın dönemde finansal piyasalarda istikrar ortamı sağlamak için attığı adımlar ile içinde bulunduğu zorlu süreçten güçlü bir şekilde çıkacağına ve ekonomik büyüme ivmesiyle yoluna devam edeceğine yürekten inanıyoruz. Önümüzdeki süreçte amacımız, finansal piyasalarda risklerin gerilediği, öngörülebilirliğin yükseldiği ve piyasayla iletişimin kuvvetleneceği yeni bir döneme girmek.

7- Yıl sonuna doğru ilan edilen Türkiye Ekonomi Modelini ana hatları ile değerlendirir misiniz?

Yeni Ekonomi Modeli, "yüksek faiz-düşük kur" politikasının terk edilerek yatırım, üretim ve istihdamın öne çıkarıldığı bir sistem. Hedeflenen ithal ikamesi ve cari fazla için öncelikle üretim ve yatırımın artması gerekli. Üretimdeki bu artışın finansmanı için ise düşük faiz hedefi konu ve politika faizinde Eylül ayından itibaren 500 baz puanlık bir indirim süreci yaşandı.

Yeni modelde dövizdeki bollaşmanın yüksek faiz ortamında sıcak para akışından değil, ihracat ve turizm gelirlerinden elde edilmesi isteniyor. Düşük kurdan ziyade "rekabetçi kur" hedefi ile Türk malının dış pazarlarda cazip hale gelerek ihracatı canlandırması öngörülüyor. Küresel pazarlarda ihracat payımızı artırmak istiyorsak asıl yapmamız gereken şey katma değeri yüksek mal üretimini odak noktası haline getirmek olmalı.

Modelin başarıya ulaşmasında tüketici davranışları, tasarruf alışkanlıkları, üretimin katma değeri gibi birçok etken devreye giriyor. Faiz indirimlerinin asıl amacı üretimi desteklemek olduğu için kredi kanallarının doğru şekilde çalışması oldukça elzem. 2021 sonundan bu yana baktığımızda tüketici kredileri %5,23 artarken, ticari kredi hacminde %20'yi aşan bir artış yaşandığını gördük.

Yeni modelin başarıya ulaşması için hükümetimizin aldığı tedbirlerin yansımalarını görmeye başladığımızı ifade edebilirim. Dövizin tasarruflar içindeki ağırlığının azaltılmasına yönelik getirilen Kur Korunmalı Hesapların (KKH) vadelerin uzamasına ve TL tasarrufların artışına olumlu yönde katkısı oldu. Tedarik zincirlerindeki aksamaların giderilmesi ile birlikte yatırım, istihdam ve ihracatımızdaki güçlenme ve turizm gelirlerindeki beklenti ile istenilen ivmenin yakalanacağına inanıyorum.

Genel Sekreter Söyleşisi

8- Finansal sektörün gücü ve Türkiye ekonomisindeki yeri hakkında görüşlerinizi öğrenebilir miyiz?

Türkiye ekonomisinde bankalar çok önemli bir konuma sahip. Kredi mekanizmasının çalışmasıyla büyümeyi destekleyici bir konumda bulunuyor. Ayrıca bankacılık ve finans sektörü Türkiye’de reel sektörle iç içe olan bir sektör. Katılım bankaları da prensipleri gereği reel sektörün en büyük destekleyicilerinden. Bu duruma pandemi sonrası hızlı toparlanma döneminde de bir kez daha şahit olduk. BDDK tarafından gelen çeşitli düzenlemeler de bu sürecin sağlıklı şekilde atlatılmasına katkı sağladı.

2020’de pandeminin neden olduğu ekonomik sorunlarla mücadelenin önemli bir ayağını oluşturan bankalar, reel sektörün nakit akışını korumasına destek oldular. Güçlü sermaye yapısına sahip olan Türk bankacılık sektörü pandemi sonrası dönemde de büyümeye devam etti. 2021’in sonunda döviz kurundaki değer kaybı ve primlerin yükseldiği dönemde dahi borçlarını çevirmeyi başardı. Önümüzdeki dönemde de üretim ve yatırımın öne çıkmasıyla bu alanda gerekli finansmanın sağlanmasında bankacılık sektörünün rolü önemli olacak. Bu yıl içinde açılması beklenen İstanbul Finans Merkezi de Türkiye’nin finans ekosisteminin zenginleşmesine katkı sağlayacak. Son olarak bankalar, Türkiye’nin dijital dönüşümünde ve girişim sermayesi yatırımlarında da ön planda bulunduğu için ekonominin farklı noktalarına da temas ediyor.

2020’de pandeminin neden olduğu ekonomik sorunlarla mücadelenin önemli bir ayağını oluşturan Türk bankacılık sektörü pandemi sonrası dönemde de büyümeye devam etti.

9- Katılım finansmanı sektörünün dünya ekonomisi içindeki yerini ve ağırlığını değerlendirmenizi rica edeceğiz. Ülkemizde katılım finansmanı sektöründe sağlanan büyümeyi ve ilerlemeyi nasıl buluyorsunuz?

Müslüman nüfusun ağırlıklı olduğu ülkelerde konvansiyonel bankacılık sektörünün faize dayalı altyapısı 1950’li yıllardan itibaren sorgulanmaya başlandı. 1970’li yılların ortalarında İslami bankacılık sistemine yönelik ilk adımların atılması ile İslami prensiplere uygun olarak faaliyet gösteren bankalar sisteme dâhil oldu. Böylece sistem, Müslüman nüfusun ağırlıklı olduğu ülkelerde konvansiyonel bankalara önemli bir alternatif haline gelmeye başladı.

1990’lı yıllara gelindiğinde ise İslami bankacılık uluslararası bankaların da ilgisini çekmiş ve bu bankalar Müslüman nüfusun ağırlıklı olduğu ülkelerde İslami prensiplere uygun olarak hizmet vermeye başlamıştır. Sektörün uluslararası alanda ilgi çekmesi ve büyümesini hızlandırması 2000’li yıllarda oldu. İslami bankacılık kuruluşlarının verdiği hizmetler uluslararası alanda kabul ve talep görmeye başladı. 2008 yılında yaşanan ekonomik kriz döneminde konvansiyonel bankalar kârlılık problemi yaşarken, İslami bankalar krizin reel sektörü de olumsuz etkilemeye başlamasına kadar büyümelerini ve kârlılıklarını sürdürdü. Özellikle gelişmiş ülke ekonomilerini ve uluslararası finans sistemini derinden etkileyen kriz karşısında; İslami bankacılık sisteminin reel ekonomi ile iç içe faaliyet göstermesi sebebiyle daha dayanıklı olduğu görüldü.

Günümüzde İslami prensiplere uygun bankacılık hizmetleri, yakın geçmiş zamanda olduğu gibi farklı ülkelerde ve coğrafyalarda yaygınlaşmaya devam ediyor. Bankacılık sektörünün dinamik, gelişen bir kısmı olan katılım bankalarının, performanslarıyla ülkemizde de önemli bir yer elde ettiğini görüyoruz. Katılım bankalarımız 2021’de de önceki yıllardaki olduğu gibi güçlü büyüme potansiyellerini sürdürerek, finansal ekosistem içerisindeki payını her geçen gün artırıyor. Üyemiz olan 6 banka ile katılım bankacılığı sektörü, geçtiğimiz yıl, sektör dinamiklerinin üzerinde gösterdiği büyüme ile dikkat çekmeye devam ediyor.

10- Katılım bankalarının 2021 yılı performansını değerlendirmenizi istersek neler paylaşırsınız?

Katılım bankaları son 3 yılda pazar payını sürekli olarak artırarak, %8'e çıkarmayı başardı. Katılım bankalarının toplam aktifleri 2021 yılında 2020 yılı sonuna göre %64 artışla 717 milyar 320 milyon TL'yi aşarken, öz varlıkları yine aynı döneme göre %33 büyümeye ile 36,6 milyar TL seviyesine yükseldi. Katılım bankaları, 2021 yılını 5,7 milyar TL net kâr ile tamamladı. Sektörümüz 2021 yılı itibarıyla 2020 yılına göre kullanılan fonlarda %54'lük büyümeye gösterdi ve piyasalara 369 milyar TL destek verdi. Katılım bankaları 2010 yılından 2021 yıl sonuna kadar sukuk ihraçları ile toplam 226,6 milyar TL, 4,5 milyar ABD doları ve 2 milyar Malezya Ringiti tutarında fon topladı. Katılım bankalarının 2021 yılında ihraç etmiş olduğu sukukların toplam hacmi ise 96 milyar 938 milyon TL seviyesine ulaştı.

Türkiye Ekonomi Modeli'nin en önemli unsurlarından olan Kur Korumalı TL Mevduatı ve Katılma Hesabı'na da vatandaşlarımızın ilgisi sürüyor. 2021 yılının sonunda devreye alınan kur korumalı hesaplarda katılım bankalarının 2022 Mart ayı itibarıyla 71,7 milyar TL'ye ulaştığını görüyoruz. Dönüşüm, Türk lirasına olan güvenin tazelenişinin göstergesi oldu. Bize düşen ise önümüzdeki süreçte TL'nin değer kazanmasını hızlandıracak uygulamaların yaygınlaştırılmasına destek olmak ve vatandaşlarımıza yeni ürünü en doğru şekilde anlatmak.

Türkiye Katılım Bankaları Birliği olarak, ülkemizin ekonomi ve finans piyasalarında son aylarda yaşanan dalgalanmaların önüne geçebilecek bireysel yatırımlardan, iş dünyamızın yurt içi ve yurt dışındaki ticari faaliyetlerine kadar tüm sektörlerde istikrarlı büyümenin sağlanması adına tüm imkânlarımızı seferber ederek, üzerimize düşen sorumluluğu yerine getirmeye devam edeceğiz. Katılım bankaları olarak sürdürülebilir bir büyümeyi hedefliyoruz. Kaynak tarafında büyümemiz devam ediyor, sukuk ihraçlarımızı başarılı bir şekilde yapıyoruz. Kullandırılan fon tarafında risk iştahımız açık ve bu anlamda reel sektöre kaynak sağlamaya devam ediyoruz.

Katılım bankaları olarak önümüzdeki dönemde de reel sektörümüz başta olmak üzere piyasalara desteğimiz artacak, Türkiye'nin 2023 hedeflerine ulaşması noktasında üzerimize düşen vazifenin bilincinde olarak var gücümüzle çalışacağız.

11- Dijitalleşme tüm sektörleri olduğu gibi katılım bankacılığını da yakından ilgilendiriyor. Bu kapsamda dijital kaslarımız, güçlü olduğunuz ve geliştirilmeye ihtiyacı olan alanlar hakkında neler söylemek istersiniz?

Dijital dönüşüm, pandemi ile birlikte Türk finans sektöründe de dünyada olduğu gibi hız kazandı. Teknolojik gelişmeler; bankaların operasyonel verimliliğini geliştirmesine, hizmet kalitesini artırmasına ve müşteri deneyimini iyileştirmesine imkân tanıdı. Teknoloji odaklı finansal çözümler, 2021 yılında da katılım bankacılığı sektörünün odaklarından birisi haline geldi. İnternet ve mobil bankacılık alanında sunulan hizmetler yıl içerisinde çeşitlendi. Bu hizmetler; katılım bankacılığında şube dışı alternatif bir kanal olarak gelişmeye devam ederken önemli bir kanal haline geldi.

Finansal hizmet sunan şirketlerin bugün %30'u uzaktan müşteri edinimi gerçekleştiriyor. Bu oranın 2023 yılında %85'e çıkması öngörülüyor. Fintek'ler başta olmak üzere girişimciliği destekleme ve ekosistemdeki etki alanımızı güçlendirme yönünde sektör olarak üzerimize düşen sorumluluğun farkındayız. Bu sorumluluğu yerine getirmek adına var gücümüzle çalışmaya devam edeceğiz.

Aktifler

Katılım bankalarının aktifleri 2021 yılında 2020 yılı sonuna göre %64 artışla 717 milyar 320 milyon TL'yi aştı.

%8

**KATILIM
BANKALARI
PAZAR PAYI**

Genel Sekreter Söyleşisi

Finansal hizmetler sektöründe dijitalleşme trendlerinin başında ise müşteri deneyiminin ve operasyonel verimliliğin odak noktası haline gelmesi yer alıyor. Kurumların müşterilerine sunacağı ürünlerde/hizmetlerde öne çıkması için kullanılan büyük veri, temelde paylaşılmış bilginin doğru analiz edilip sınıflandırılması ve kullanılabilir hale getirilmesine odaklanılıyor. Yapay zekâ, makine öğrenimi, robotik süreç otomasyonu uygulamaları; iş yapış şekillerini standartlaştırması, otomatikleştirmesi ve dijitalleştirilmesi ile insan gücü faktörünü azaltarak operasyonel verimlilik konularında diğer sektörlerde olduğu gibi finansal hizmetler sektöründe de öne çıkan unsurlar arasında yerini alıyor. Dijitalleşme faaliyetleri arasında yeni nesil teknolojilerin kullanımı, önemini artırırken, dijital müşteri kazanımı ve müşteri ihtiyaçlarına yönelik ekosistem iş birliklerinin yanında mevcut ekosistem içerisindeki bireylerin yetkinliklerinin geliştirilmesi ve müşteriler nezdinde dijital okuryazarlığın artırılması önemli konular arasında yer alıyor.

Öte yandan bankacılıkta dijitalleşme trendi Covid-19 salgını sebebiyle hayatımıza girmediği gibi Covid-19 salgını sonrası uzun dönemde de önemini yitireceğe benzemiyor. Bankalar, müşteri deneyimini en etkili hale getirecek teknolojik inovasyonları süreçlerinin bir parçası haline getirmeye devam edecekler. The Economist Intelligence Unit'in 2020 tarihli anketine göre banka çalışanlarının %66'sı yapay zekâ, makine öğrenimi, blokzinciri gibi yeni dijital teknolojilerin kurumlarını 2025'e kadar en çok etkileyeceğini düşündükleri iki trendden biri olarak değerlendiriyor. Wells Fargo & Co. analistleri, bankacılık ekosisteminde trend olan teknolojik gelişmeler ve otomasyon süreçlerinin gelecek 5 yıl içerisinde Amerika'daki banka çalışan sayısının 100 bin kişi azalmasına sebep olacağını öngörüyor. Ek olarak çağrı merkezi gibi operasyonel birimlerde insan kaynağındaki azalmanın belirgin şekilde gerçekleşeceği belirtiliyor. Şube çalışan sayılarında gelecek yıllar içerisinde gerçekleşecek %20'lik azalmanın, banka çalışan sayısındaki toplam azalışın üçte birini oluşturacağı öngörülüyor. Küresel dijital bankacılık platformu pazarının, 2026 yılına kadar 9 milyar ABD dolarına ulaşma yolunda ilerlediği tahmin ediliyor.

Dijital bankacılık rakamlarımıza baktığımızda, Aralık 2021 itibarıyla katılım bankalarının aktif dijital bankacılık müşteri sayısının 4 milyonu aştığını görüyoruz. Yılın sadece son 3 ayında bu alandaki müşteri sayısında yaşanan %12'lik artış dikkat çekti. Katılım bankalarının aktif dijital bankacılık müşteri sayısındaki yıllık büyüme oranı ise %22 olarak gerçekleşti.

Katılım bankalarının uzaktan müşteri kazanımı ise geçen yılın sadece son bir ayında %69 gibi rekor bir artış ile 24 bin adede yükseldi. Mayıs-Aralık 2021 dönemindeki toplam uzaktan müşteri kazanımı ise 80 bin adettir. Aralık 2021 döneminde internet veya mobil bankacılık kanalları üzerinde sisteme kayıtlı müşteri sayısı da 7 milyon 120 bin 602 adet olarak kayda geçti. Son olarak BDDK Türkiye'de ilk kez bir dijital banka lisansını yeni bir katılım bankasının kuruluşu için verdi. Bu, sektörümüz adına oldukça güzel ve sevindirici bir gelişme.

12- Birliğinizin 2021 yılı faaliyetleri konusunda vermek istediğiniz mesajlar nelerdir?

2021 senesi, kuruluşunun 20. yılını kutladığımız Türkiye Katılım Bankaları Birliği (TKBB) çatısı altında bizlerin de katılım finans modelinin sürdürülebilir bir büyüme yakalaması, sektörün dünya standartlarında finansal ürün ve hizmet sunar hale gelmesi için özel gayret gösterdiğimiz bir yıl oldu.

Dijital bankacılık rakamlarımıza baktığımızda, Aralık 2021 itibarıyla katılım bankalarının aktif dijital bankacılık müşteri sayısının 4 milyonu aştığını görüyoruz.

2021 yılında üniversiteler ile iş birliklerimiz hızlandı, uluslararası kurumlarla anlaşmalar imzalanarak ekosistem adına paydaşlarımızı artırdık, sponsorluklar gerçekleştirdik, sektörün insan kaynağını geliştirmek adına bir dizi eğitim ve sertifikasyon programları düzenledik. Sektörün dijitale olan bakış açısını ölçmek adına ilk defa Dijital Araştırma Raporu yayınladık, algı ve itibar adına çalışmalarda bulunduk. Dijitalleşme yolunda gelişim alanlarımızı tespit ederek gerekli aksiyonları almaya başladık. Mevzuat, standart ve düzenlemelerin hayata geçmesi için düzenleyici otoriteler ile yakın iş birliğini içerisinde çalışmalarımız devam ediyor. Ülkemizin ekonomik ve sosyal refahının daha üst seviyelere ulaşması için faaliyetlerimizi büyük bir inançla sürdürüyoruz.

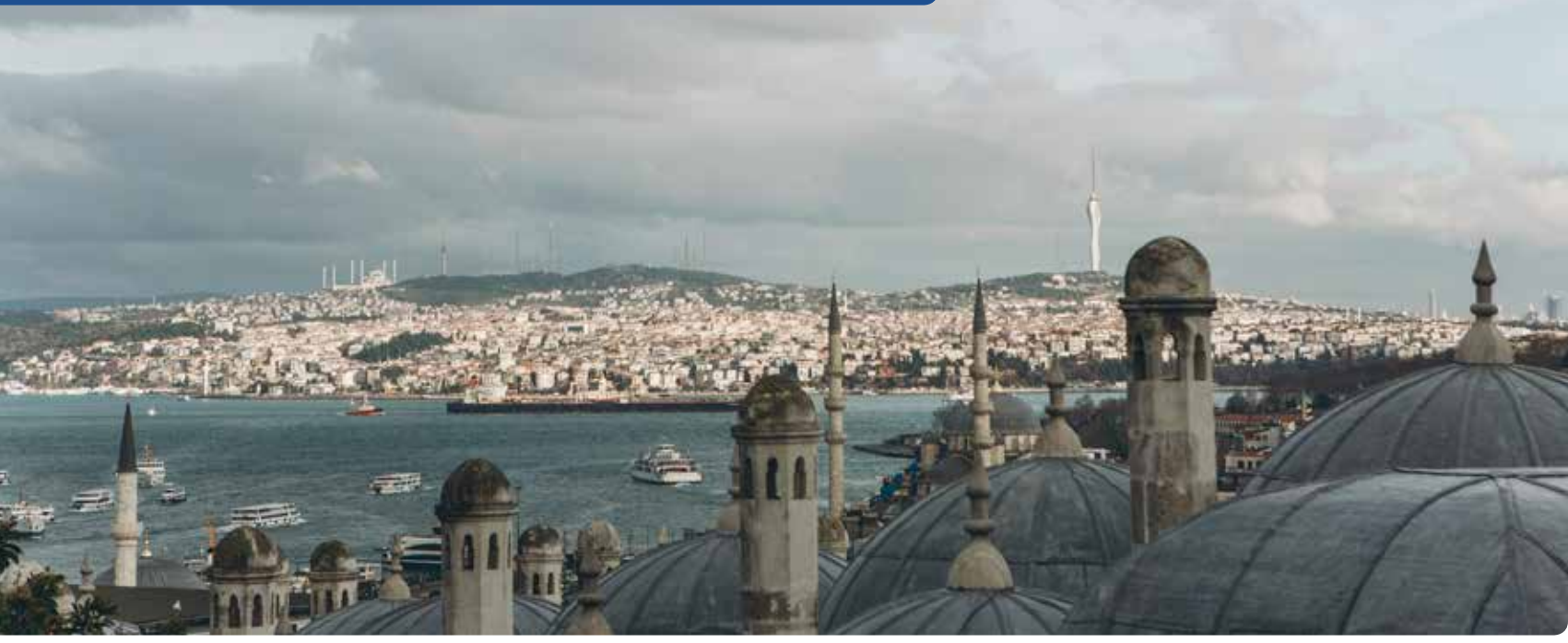
13- 2021 yılında yayınladığınız strateji güncellemesi kapsamında paydaşlarınıza vermek istediğiniz mesajlar nelerdir? 2025 vizyonunuz ve stratejik temelleri hakkında bize bilgi verir misiniz?

Günümüz bankacılık koşullarının değişmesi ve Covid-19'un bankacılık sektöründe kurumsal ve bireysel müşteri davranışlarında yarattığı değişiklikler Türkiye Katılım Bankaları Birliği'nin 2015 yılında tanımlamış olduğu stratejik hedeflerini gözden geçirmesine neden oldu. Katılım bankacılığının hedef müşterileri ile olan iletişiminin güçlendirilmesi, faizsiz finans sistemi operasyonel süreçlerinin ve işleyişinin müşterilere etraflıca aktarılması, katılım bankacılığı ekosistem paydaşlarıyla olan iş birliği mekanizmalarının geliştirilmesi, müşterilerin ihtiyaçlarını karşılayacak ürün çeşitliliğinin sağlanması ve bireylerin, sektör çalışanlarının bilinç düzeyinin, farkındalığının artırılması önümüzdeki 5 yıllık dönem içerisinde temel odak alanları haline geldi.

Bu doğrultuda Katılım Bankacılığı Strateji Güncelleme Raporu'nda (2021-2025), 6 temel stratejik hedef altında 10 strateji ve stratejilere bağlı 23 aksiyon belirlendi. Katılım finansın hem ülkemizde hem de daha geniş bir coğrafyada arzu edilen başarıyı yakalaması için üyelerimiz ve sektör paydaşlarıyla yapılan görüşmeler doğrultusunda, 6 temel stratejik hedefimiz; gelecek için iletişim, ekosistem, ürün çeşitliliği, standartlar & yönetim, dijital ve yetkinlik inşası olarak kaydedildi. Bu stratejiler ışığında "Ödeme sistemleri", "Dijital cüzdan", "Yapay zekâ", "Robo-danışmanlık", "Blockzinciri", "Kitlesele fonlama", "Açık bankacılık", "Varlık yönetimi", "Fon toplama ve alternatif finansman yöntemleri" başlıklarıyla ilgili yapacağımız çalışmalar neticesinde 2025 yılında hedefimiz olan %15'lik pazar payına ulaşmamız çok daha kolay olacak.

Katılım Bankacılığı Strateji Güncelleme Raporu'nda (2021-2025), 6 temel stratejik hedef altında 10 strateji ve stratejilere bağlı 23 aksiyon belirlendi.

İklim Krizi, Sürdürülebilirlik ve Katılım Finans



COP26 yeni bir eşik mi?

Tarih boyunca gezegenimizin atmosfer bileşimi, kıtalarda yaşamın ve canlı türlerinin gelişim ve evrimini olduğu kadar insanoğlunun refahını da şekillendiren temel bir zemin oluşturdu.

Bilimsel bulgular, M.Ö. 1500 yılında Dünya atmosferindeki karbondioksit seviyesinin milyonda 277 partikül (ppm) seviyesinde olduğuna işaret ediyor. MÖ 500 yılında CO₂ seviyesi neredeyse hiç değişmemişti. Takvimler MS 700 yılını gösterdiğinde, Çin'de Tang hanedanının ve İslamın ilk yıllarında da durum pek farklı değildi.

19. yüzyılın ortalarına gelindiğinde ise durum tamamen değişti. Atmosferdeki CO₂ seviyesi tarihsel standartlara göre hızlı; jeolojik standartlara göre ise ani olarak yükselmeye başladı. Bin yıldır 275 ppm ile 285 ppm arasında kalan CO₂ seviyesi 1910'lu yıllarda 300 ppm'e, 2020'de ise 412 ppm'e yükseldi. Bir diğer ifadeyle, yüzyıllık bir zaman diliminde ekosistemin kilit unsurlarından biri olan atmosferin bileşimi daha önce binlerce yıl görülenden çok büyük bir hızla değişime uğradı.

Kasım 2021 sonunda Birleşik Krallık'ın Glasgow kentinde toplanan 26. Taraflar Konferansı (COP26), geniş bir paydaş kitlesince iklim krizini ele almak için "en iyi son şans" olarak nitelendirildi.

Dünyanın hemen hemen tüm ülkelerinin iştirakiyle gerçekleşen COP26, kayıtlı medya dâhil 39.000'den fazla katılımcıyı ağırladı. Yaklaşık 200 ülkeden müzakereciler, fosil yakıt sübvansiyonları ve karbon piyasalarından iklim finansmanı ve şeffaflığa kadar girift ve etkileşimli konularda fikir birliğine varmak için büyük çaba sarf ettiler.

Eş zamanlı olarak sivil toplum yapılanmaları, gençlik ve iş dünyası temsilcileri de tartışmalara taraf olma imkânı buldu. COP26, COVID-19'un süregelen zorluklarına rağmen, küresel bir aksiyona dönüştü, her seviyede farkındalığın ve çabaların artmasında büyük rol oynadı.

Beklentilerin yüksek olduğu COP26, sonuç açısından yer yer kafa karışıklığına neden olan bir bildiri ile tamamlandı. Konferans'ta onaylanan Glasgow İklim Paketi, Paris İklim Anlaşması'nın küresel ısınmayı 1,5°C'de sınırlı tutma hedefini teyit etse de çoğu müzakereci ve paydaş tarafından "kırılğan bir sonuç" olarak nitelendirildi.

Buna karşın, COP26 başta kömüre dayalı enerji üretiminin küresel ölçekte devre dışı bırakılması gibi tarihi bir adım olmak üzere önemli kazanımlara da ev sahipliği yaptı.

Küresel ısınmayı durdurmaya ve iklim koşullarını yeniden istikrara kavuşturmaya çalışırken, insanlığın önünde bir dizi çözüm alternatifinin, portföyünde ise gerekli teknolojilerin olduğunu söylemekte fayda vardır. Nihayetinde, önümüzde basit bir denklem bulunmaktadır: İnsan eliyle yürütülen her türlü faaliyette, atmosfere soğurabileceğinden daha fazla sera gazı salımı gerçekleştirmediğimizden emin olmak zorundayız.

Net sıfır emisyonla doğru güçlenen momentum

Bu yalın ancak çözümü zor denklemi dengelemek için önümüzde sadece çok değerli birkaç yılımız olduğunu bir süredir biliyoruz. 2015 yılında imzalanan ve Kyoto Protokolünden sonra iklim krizinin çözümü açısından çok büyük önem atfedilen Paris Anlaşması tam da bu ihtiyaç etrafında bir dil birliği getirmiştir. Anlaşmanın 4. Maddesi tarafların “bu yüzyılın ikinci yarısında kaynak tüketimlerinden kaynaklanan antropojenik emisyonlar ile sera gazını doğal olarak yok eden yutak alanlar arasında bir denge” sağlamayı taahhüt etmiştir. Başka bir deyişle, “net sıfır” emisyon ve karbon nötr hedefi ortaya koyulmuştur.

İklim krizi ile mücadele süreci 2015’ten bu yana ivme kazanmıştır. 2019’un sonunda, yalnızca 67 ülke net sıfır veya karbon nötr taahhütlerini açıklamışken 2022 ilk çeyreği itibarıyla 136 ülke, yüzlerce şehir ve on binlerce şirket de dâhil olmak üzere paydaşların katılımında büyük ve hızlı bir artış izlenmektedir.

Karbon emisyonu çok yüksek olan bir kısım ülkenin resmi olarak geçiş sürecine geçtikleri izlenmektedir. COP26’daki en dikkat çekici taahhütlerinden birini Hindistan yapmış, 2070 yılına kadar net sıfır emisyon seviyesine ulaşma planlarını paylaşmıştır. Diğer taraftan dünyanın en kalabalık gelişmekte olan ülkesi Çin, 2060 yılına kadar karbon nötr seviyeye ulaşma taahhüdünde bulunmuştur.

Aralık 2019’da sunulan AB Yeşil Mutabakatı’nın kapsayıcı hedefi, Avrupa kıtasının 2050 yılına kadar ilk karbon nötr kıta olmasını hedeflemektedir. Yeşil Mutabakat, daha temiz bir çevre, daha uygun fiyatlı enerji, daha akıllı ulaşım, yeni istihdam imkânları ve genel olarak daha iyi bir yaşam kalitesi sağlamayı da hedeflemektedir.

Yüksek oranlı sera gazı yayıcıları arasında yer alan Brezilya ve ABD gibi ülkeler de 2050’ye kadar net sıfır hedefine ulaşma taahhütlerini resmileştirmiştir.



Ülkemizden dünyaya örnek bir proje: SIFIR ATIK

2017 yılında Çevre ve Şehircilik Bakanlığı’nın oluşan atıkları kontrol altına almak ve gelecek nesillere daha temiz ve yaşanabilir bir dünya bırakmak hedefiyle hayata geçirdiği ve Sayın Emine Erdoğan Hanımefendi’nin himayelerinde büyük bir başarıya imza atan “Sıfır Atık Projesi” pek çok ülkeye örnek teşkil etmiş, uluslararası platformlarda ödüllerle taçlanmıştı.

Sıfır Atık Projesinin, 2023 yılına kadar aşamalı olarak tüm Türkiye’de hayata geçirilmesi öngörülmektedir. Projenin hayata geçirileceği alanlar; kamu kurum/kuruluşları, AVM’ler, hastaneler, eğitim kurumları, eğlenme ve dinlenme tesisleri ve ilk aşamada büyük iş yerleridir. Sıfır atık projesinin yaygınlaşması ile birlikte, israfın önüne geçilerek maliyetlerin azaltılması ve verimliliğin artırılması, çevresel risklerin azaltılması ve çevre koruma bilincinin artmasına paralel olarak bireylerde “duyarlı tüketici” kimliğinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

2021 yılında önemli bir adım daha atılarak deniz çöplerinin azaltılmasına yönelik uygulamaların sistematik bir şekilde yürütülmesi, bilinirliğinin sağlanması ve toplumda bu konuda duyarlılığın ve farkındalığın oluşturulması amacıyla Sıfır Atık Mavi başlatılmıştır. Sıfır Atık Mavi kapsamında doğrudan deniz ve su varlıklarımızı tehdit eden çevre kirliliğini giderecek çalışmalar yapılarak deniz kirliliği konusunda bilinçlendirme ve eğitim faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. Deniz kirliliğinin %80 oranında kara kaynaklı olduğu düşünüldüğünde, Sıfır Atık Mavi sistemi doğrudan deniz ve su varlıklarımızla ilişkili olan kıyı, liman, plaj işletmeleri ve marinalar tarafından hassasiyetle yürütülmesi gereken bir sistemdir.

Daha fazla bilgi için:

<https://sifiratik.gov.tr/> ve <https://mavi.sifiratik.gov.tr/>

İklim Krizi, Sürdürülebilirlik ve Katılım Finans

Sürdürülebilirlikte neredeyiz?

Sürdürülebilirlik kavramının ülkemizdeki geçmişi, gelişmiş ekonomilerde konunun gündeme yerleşmeye başladığı 1970'li yıllara dayanır. Çevre ve çevrenin korunması kavramı 1978 yılında Başbakanlık Çevre Müsteşarlığı'nın kurulmasıyla devlet politikasında ilk kez yerini almış; Türkiye'de çevre ve çevrenin korunması kavramı 1982'de ilk defa anayasaya girmiştir. Bir yıl sonra Çevre Kanunu yürürlüğe girmiştir. Takip eden yıllarda çok sayıda yönetmelik uygulamaya alınmış, Türkiye uluslararası ve bölgesel hukuki düzenlemelere taraf olmuştur.

Türkiye 1992 yılında Rio'da düzenlenen BM Çevre ve Kalkınma Konferansı'ndan sonra 7. Kalkınma Planından başlayarak tüm Kalkınma Planlarında sürdürülebilir kalkınma kavramına somut olarak yer vermiştir. Ayrıca, pek çok sektörel ve tematik ulusal politika ve strateji belgesinde sürdürülebilir kalkınma yaklaşımının yer aldığı görülmektedir.

Sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalar yalnızca hükümetlere değil, aynı zamanda iş dünyasına, STK ve akademik dünyaya da sorumluluk yükleyen 2030 Gündeminin yaygın kabul görmesi ile hızlanmış ve çeşitlenmiştir. Paris İklim Anlaşması'nın onaylanması ile sürdürülebilirlikte yeni bir eşiğe gelen Türkiye, BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA)'nı uzun vadeli vizyonunun bir parçası ve Kalkınma Planının temel girdilerinden biri olarak almayı hedeflemektedir.

Paris İklim Anlaşması'nın onaylanması ile sürdürülebilirlikte yeni bir eşiğe gelen Türkiye, SKA'ları uzun vadeli vizyonunun bir parçası ve Kalkınma Planının temel girdilerinden biri olarak almayı hedeflemektedir.

Paris İklim Anlaşması ve Türkiye

Paris İklim Anlaşması, 6 Ekim 2021 tarihinde TBMM tarafından onanmış ve ülkemiz açısından bağlayıcılık kazanmıştır. Anlaşmanın onaylanmasına ilişkin karar 7 Ekim'de Resmi Gazete'de yayımlanırken, Türkiye'nin Paris Anlaşması'na ilişkin onayı 11 Ekim'de BM Sekretaryasına bildirilmiştir. Onayın Sekretaryaya bildirilmesinden sonraki 30. gün olan 10 Kasım 2021 itibarıyla İklim Anlaşması Türkiye'de yürürlüğe girmiş; ülkemiz anlaşmaya taraf 192'nci ülke olmuştur.

29 Ekim 2021 tarihi ve 31643 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 85 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile önemli bir yapısal adım daha atılmış ve Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın ismi Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı olarak değiştirilmiştir.

Paris Anlaşması'nın yürürlüğe girmesi Türkiye'deki tüm kesimleri yakından ilgilendirmektedir. Sıfır karbon ekonomisine geçiş süreci politikalarının geliştirilmesi ve yasalarda küresel sıcaklık artışını 1,5°C derecede sınırlandırma hedefine uygun düzenlemelerin yapılması önemli bir gündem maddesidir. Diğer taraftan ülkemiz ulusal katkı beyanlarına ilişkin güncellemelerini de bu çerçevede yapacaktır.

Türkiye'nin önümüzdeki dönemde Paris Anlaşması kapsamında enerji, atık, ulaşım, binalar ve tarım segmentlerindeki emisyon azaltım hedeflerini içeren ulusal katkı beyanlarını güncellemesi ve BM Sekretaryası'na iletmesi beklenmektedir.

Cumhurbaşkanı Sayın Erdoğan açıklamalarında Türkiye'nin hedefinin 2053'te net sıfır emisyona ulaşmak olduğunu ifade etmiştir. Bu doğrultuda Türkiye'nin net sıfır karbon yol haritasını bu hedefe uygun olarak oluşturacağı düşünülmektedir.

Geçiş finansmanının önemi

COP26'dan önce yapılan tahmini hesaplamalara göre Paris Anlaşması'nın iklim krizi ile mücadele noktasında ortaya koyduğu hedeflere ulaşmak için altyapı yatırımlarında yıllık 6,9 trilyon ABD doları ve enerji geçişi için 1,6 trilyon ile 3,8 trilyon ABD doları arasında bir miktar gereklidir.

COP26'da imzalanan Glasgow İklim Paktı'nın ortaya koyduğu yeni hedeflerle birlikte bu miktarlar artmıştır. Geçişin finansmanını karşılamak için yeterli kamu fonu bulunmadığından, özel sermaye hayati önem taşımakta; bu gerçek, uluslararası sermaye piyasalarının paydaş olarak süreçte başat bir rol oynamalarının gereğini işaret etmektedir.

Çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) odaklı sermaye piyasası faaliyetleri, genellikle petrol ve gaz, çimento, çelik, denizcilik, havacılık ve madencilik gibi yüksek emisyonlu sektörlerle ait risk portföyünün azaltılması veya elden çıkarılması ile eş anlamlıdır. Ancak yüksek emisyonlu bu sektörlerin çoğu, reel ekonominin bundan on yıllar sonra hala ihtiyaç duyacağı iş kollarıdır. Stratejik öneme haiz bu alanlarda ikame niteliğinde, düşük karbonlu veya karbonsuz alternatifler gerekli ölçekte henüz mevcut değildir. Diğer taraftan bazı sektörler; ekonomik, teknolojik veya diğer açılardan karbonsuzlaştırmayı engelleyen veya zorlaştıran özelliklere sahiptir. Bir bölümü tamamen karbondan arındırılmasa da, tüm sektörlerin temiz küresel ekonomik düzene geçişe dâhil edilmesi gereklidir.

Bir diğer eksen yatırımcı çeşidinde ortaya çıkmaktadır. ÇSY ilkeli yatırımcıların risk portföylerini elden çıkarması, aynı kaygıları paylaşmayan ve sürdürülebilir bir gündeme gereğince destek vermeyen yatırımcılara alan açmaktadır. Sonuç olarak karbon yoğun portföylerin elden çıkarılması yaklaşımı tek başına daha düşük emisyon seviyelerine ulaşılması için yeterli olmayıp, kamudan özel sektöre ve sermaye piyasalarına kadar uzanan kolektif bir yaklaşımı gerektirecektir.

Sorumlu yatırım yaklaşımı ve geçiş sukuk piyasası

Düşük karbon ekonomisine ulaşma yolculuğunda önemi giderek artan bir segment geçiş bonoları ve geçiş sukuk ihraçlarıdır.

İslami finans sektöründeki ilk geçiş sukuku, 2020 yılında Abu Dhabi, Etihad Havayolları tarafından ihraç edilmiş ve sürdürülebilir havacılık ile karbon azaltmaya yönelik yatırımları finanse etmeyi hedeflemiştir. Mart 2021'de ise İslam Kalkınma Bankası gerçekleştirdiği yüksek tutarlı sukuk ihracı ile yeşil bir ekonomiye geçişi desteklemek amacıyla sağladığı kaynağı Sürdürülebilir Finans Çerçevesi kapsamında uygun projelere tahsis edecektir.

Küresel sukuk varlıklarında ilk sırada yer alan Malezya, Nisan 2021'de dünyanın ABD doları bazındaki ilk devlet sürdürülebilirlik sukukunu ihraç ederken, Malezya Hükümeti Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri Sukuk Çerçevesi kapsamında yapılan ihraçtan elde edilen kaynakları, düşük karbonlu bir ekonomiye geçişi kolaylaştırması beklenen faaliyetlere tahsis etmiş; temiz ulaşım, doğal kaynakların sürdürülebilir yönetimi, yenilenebilir enerji ve yeşil binalar önceliklendirilmiştir.

Yatırımcıların ve şirketlerin yanı sıra küresel bankaların da bu alana girdikleri izlenmektedir. Standard Chartered'in yakın zamanda BAE'de tanıttığı Sürdürülebilir Ticaret Finansmanı Çerçevesi, karbon ayak izlerini azaltmayı hedefleyen müşterilere destek vermeyi hedeflemektedir. Benzer bir taahhüdü açıklayan HSBC 2021 yılın başında Orta Doğu, Kuzey Afrika ve Türkiye'de şirketlerin daha sürdürülebilir bir geleceğe geçişine destek olacak özel bir sürdürülebilirlik ve geçiş finansmanı ekibi kurduğunu duyurmuştur. Geçiş sukuk ihraçları alanında sermaye piyasaları büyük bir potansiyel arz etmektedir.

Düşük Karbon Ekonomisi

Düşük karbon ekonomisine ulaşma yolculuğunda önemi giderek artan bir segment geçiş bonoları ve geçiş sukuk ihraçlarıdır.

COP26

GLASGOW
İKLİM PAKTI

İklim Krizi, Sürdürülebilirlik ve Katılım Finans

Sürdürülebilirlik ve Türkiye katılım bankacılığı sektörü

Türk bankacılık sektörü ve özelde katılım bankaları sürdürülebilirlik alanında farkındalık, kapasite ve uygulamalar açısından önemli çalışmalar yürütmektedir. Bu yöndeki çalışmalar son dönemde yoğunlaşmış olup, bankaların uluslararası ilişkilerinde ve borçlanma faaliyetlerinde de önemli bir noktayı işaret etmektedir. Özellikle, yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, sosyal katkı üreten projeler, kadın istihdamının artırılması gibi alanlar bankalarımızın sürdürülebilir finans ve bankacılık uygulamalarını hayata geçirdiği alanların başında yer almaktadır.

Katılım bankaları arasında ise sürdürülebilirliğin içselleştirilmesi ve bir yönetim ve finans anlayışına dönüştürülmesi adına adımlar atılmaktadır.

Katılım bankalarının yeşil veya sürdürülebilir sukuk ihraçları bu adımlar arasında öne çıkmaktadır.

2021 yılında, Kuveyt Türk, yeni bir ilke imza atarak katılım finans ilkeleri doğrultusunda Türkiye’de ve dünyada ilk kez “Global Sürdürülebilir Tier 2 Sermaye Benzeri Sukuk İhracı” gerçekleştirmiştir. 350 milyon ABD doları tutarındaki 10 yıl vadeli ve 5. yılın sonunda erken itfa opsiyonu olan sürdürülebilir sukuk ihracı, çok geniş bir coğrafyadan 4,3 milyar ABD dolarının üzerinde talep görmüştür.

Emlak Katılım, katılım finans prensiplerine uygun olarak piyasaya sunduğu yenilikçi sukuk modellerine bir yenisini daha eklemiş, Özel Fon Havuzu Katılma Hesabı üzerinden gerçekleştirilen Türkiye’nin ilk emek-sermaye ortaklığına dayalı yeşil sukuk ihracını gerçekleştirmiştir. Bu işlem, Islamic Finance News Ödülleri’nde, sektör bazında dünyada “Yılın En İyi Sukuk İhracı Ödülü”nü ülkemize taşımıştır.

Türkiye’de katılım bankaları arasında sürdürülebilirliğin içselleştirilmesi ve bir yönetim ve finans anlayışına dönüştürülmesi adına adımlar atılmaktadır.

Sürdürülebilirlik yaklaşımını organizasyon yapısının tüm bileşenlerinde başarıyla hayata geçiren Albaraka Türk, Borsa İstanbul (BIST) Sürdürülebilirlik Endeksi’ne giren ilk katılım bankası olmuş, Karbon Saydamlık Projesi (CDP) kapsamındaki çalışmalarıyla bankacılık sektöründe en yüksek derecelerden birini almayı başarmıştır.

Yeşil ve mavi sukuk piyasası hızla gelişiyor

Dünyada ilk yeşil sukuk ihracı 27 Haziran 2017 tarihinde Malezya devleti tarafından gerçekleştirilmiştir. Çevresel ekseninde yenilenebilir enerji santralleri benzeri sürdürülebilir bir alt yapı yatırımına finansman sağlayan sukuk, yeşil sukuk olarak nitelenmektedir. Geride kalan beş yıllık sürede yeşil sukuk, sürdürülebilirlik odağında güçlü ilgi gören ve hacmi her geçen yıl büyüyen bir finansman aracına dönüşmüştür.

Çevresel sürdürülebilirlik söz konusu olduğunda, yatırımcılar fonların nasıl kullanılacağını tam olarak bilmek ve izlemek isterler. Bu nedenle gelirleri çevreye katkı sağlayan veya çevreyi iyileştiren bir projeye tahsis edilen yeşil sukuk ihraçları, ÇSY odaklı hareket eden sermaye piyasaları yatırımcıları açısından son derece doğru, odaklı ve net bir ürün alternatifi olarak seçkinleşmektedir. Küresel ölçüğe bakıldığında sukuk ihraçları da dâhil olmak üzere yeşil tahvil ihraçlarının ve bu finansal araca duyulan ihtiyacın hızla yükseldiği izlenmektedir.

Yeşil tahvil piyasasında kısa sürede elde edilen başarı, mavi sukuk gibi bir dizi mavi finans aracının piyasaya girmesini desteklemiştir.

Okyanusların dünya yüzeyinin yaklaşık üçte ikisini kapladığını göz önüne aldığımızda, 14. SKA’nda belirtildiği gibi temiz, sürdürülebilir ve sağlıklı okyanuslara sahip olmak; okyanusları, denizleri ve deniz kaynaklarını sürdürülebilir kalkınma için korumak ve sürdürülebilir bir şekilde kullanmak insanlığın ortak bir sorumluluğudur.

İklim değişikliğinden okyanus kirliliğine ve aşırı avlanmaya kadar ortaya çıkan olumsuzluklar, deniz biyoçeşitliliği üzerinde yıkıcı etkilere neden olmaktadır.

Dünyamızın denizleri ve kıyı bölgeleri, büyüyen iklim krizinin arz ettiği tehdidi her geçen gün daha fazla hissetmektedir. Mavi ekonomiye olan ilgideki artış, okyanuslar ve iklim değişikliğinin azaltılması arasındaki yakın bağlantıları vurgulamakta ve gündeme taşımaktadır. Diğer taraftan okyanusların direncinin artırılması ve mavi ekonomiyi desteklemenin önündeki en büyük engellerden biri sermaye ve fonlamaya erişimdir. Yenilikçi finans, okyanuslarımızı korumak için zamana karşı yarışta yardımcı olacak popüler bir araç olarak gelişmektedir.

Dünyada ilk mavi finansman ihracını Şeysseller Cumhuriyeti gerçekleştirmiş, onu başka ihraççılar izlemiştir.

Geleceğe dair

İslami yeşil ve mavi finansmanın geliştirilmesi, sektörün büyümesi ve giderek daha popüler hale gelen sosyal açıdan sorumlu finansman ve ÇSY gündemlerinin bütünüyle içselleştirilmesi için bir fırsat sunmaktadır. Ayrıca, İslami finansın SKA ile daha sıkı ilişkilendirilmesi, sektörün çevreye olan taahhüdünü daha da güçlendirecektir.

Etik değerler, kapsayıcılık ve sosyal sorumluluk ile desteklenen bir sektör olarak İslami finans, son yirmi beş yılda küresel ölçekte büyük bir atılım yaşamıştır. İslami finansın sosyal yönünü ortaya çıkaran ÇSY sukuku, ÇSY fonları ve vakıf fonlarının gelişmesi, insanlığın ortak çıkarlarını korumak ve ilerletmek hedeflerini ana hatlarıyla belirleyen kapsayıcı felsefeye hizmet edecektir.

İslami finans, sosyal sorumluluğu felsefi ve ilkesel olarak kabul eden bir duruşa sahiptir. Önümüzdeki dönemde başta sukuk ve diğer ürünlerde sürdürülebilirliğin farklı eksenlerine ve SKA'na doğrudan veya dolaylı katkıda bulunan çok sayıda yenilik hızla gündeme gelecektir.

Gelecek iki yılda düzenlenecek COP toplantıları MENA bölgesinde gerçekleşecektir. 2022'de Mısır'da ve 2023'te ise BAE'de düzenlenecek olan COP27 ve COP28 küresel piyasaların önde gelen katılımcılarını ve devlet otoritelerini bir araya toplarken, İslami finans kaynaklarının düşük karbon ekonomisine geçişte daha fazla rol almalarını destekleyecek ve öne çıkaracaktır.

İslami Finans'ın potansiyeli



Dünya Ekonomisi



Küresel Büyüme

2021 yılında küresel ekonomide yaşanan toparlanma, öngörülerin ötesine geçmiştir.

2020 yılında tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 pandemisi, dünya ekonomisinde %3,5 oranında daralmaya neden olmuştur. 2021 yılında da dünya gündeminden düşmeyen pandemiyi hafifletmeye yönelik olarak uygulamaya alınan mali ve parasal politikaların desteğiyle küresel ekonomideki toparlanma, yıl içinde öngörülerden daha iyi bir seyir izlemiştir.

2021 yılının ilk çeyreğinde ABD ve Japonya oldukça büyük ölçekli mali destek paketleri açıklamış, Avrupa ülkeleri ise salgının olumsuz ekonomik ve sosyal etkilerini gidermenin yanı sıra çevre ve dijitalleşmeyi de önceliğe alan yeni nesil AB fonlarının dağıtımını kararlaştırmıştır. Gelişmekte olan ülkelerde ise mali destekler daha sınırlı ölçüde kalmaya devam etmiştir.

2021 yılında küresel toparlanmaya en fazla katkı sağlayan faktörlerin başında, aşılama programlarının küresel düzeyde yaygınlaşması gelmektedir. Ülkeler arasında aşılama erişiminde farklılıklar olmasına rağmen dünya genelinde aşılama 2021 yılının ikinci yarısı itibarıyla hızlanmıştır. Bu dönemde küresel ölçekte sanayi sektöründeki ve uluslararası ticaretteki

hızlı toparlanma devam ederken, birçok ülkede azalsa da uygulanmaya devam eden kısıtlayıcı önlemler nedeniyle hizmet sektörleri daha zayıf bir görünüm sergilemiştir

Yılın ikinci yarısında başta tedarik zincirindeki sıkıntılar, Çin konut sektörüne yönelik endişeler, Delta varyantının yayılması ve uygulanan bazı kısıtlayıcı tedbirlerin de etkisiyle küresel ekonomide iyileşme süreci bir miktar hız kaybetmiştir. Ek olarak, emtia fiyatlarındaki yüksek seviyeler, arz ve talep dengesizlikleriyle enflasyonist baskılar artmış, bu durum gelişmiş ve gelişmekte olan ülke merkez bankalarının sıkılaştırma takviminin öne çekilmesine neden olmuştur.

2021 yılında salgına karşı alınan önlemler ve farklı düzeylerdeki aşılama oranları ülkeler arasında ayrışmaları beraberinde getirmiştir.

Aşıya erişimdeki eşitsizlikler ve azalan teşvikler nedeniyle yükselen piyasalar ve gelişmekte olan ekonomiler büyüme performansı açısından gelişmiş ülkelere olumsuz ayrılmaktadır.

2022 Ocak ayında yayınlanan IMF raporunda 2022 küresel büyüme tahmini 0,1 puan aşağı çekilmiş, 2021 yılı tahminleri ise sabit kalmıştır. Küresel büyüme tahminlerinde ciddi bir düşüş olmasa da ülkelere ait beklentilerde önemli değişimler görülmüştür. Pandemi koşulları nedeniyle gelişmekte olan

Ülkelerin büyümelerinde düşüş yaşanmış, kısa dönem toparlanma görünümleri yeterince iyi olmayan gelişmiş ülkelerde de beklentiler alt seviyelere inmiştir.

IMF'ye göre gelişmiş ve gelişmekte olan ülke ekonomilerindeki negatif ayrışmanın derinleşmesi, ekonomiyi etkileyecek konuların başında yer almaktadır. Gelişmekte olan ülkelerin karşısındaki en önemli riskler; sıkılaştıran finansal koşullar, çapalanamayan enflasyon ve beklenenden hızlı geri çekilen finansal destekler olarak sıralanmaktadır. IMF tarafından 2022 yılında enflasyonun çoğu ülkede salgın öncesi seviyelere dönme beklentisi açıklanmış olsa da enflasyonist baskılar önümüzdeki dönemin en önemli risk faktörleri arasında bulunmaktadır.

Enflasyon beklentilerinin şekilleneceği, finansal koşulların erken sıkılaşmaya karşı korunmasında merkez bankalarının rollerinin oldukça önem kazanacağı 2022 yılı için IMF %4,4 oranında global ekonomik büyüme tahmini açıklamıştır.

OECD, 2021 Aralık ayında yayınladığı Ekonomik Görünüm raporunda, küresel büyümenin 2022'de %4,5 ve 2023'te %3,2 olacağını öngörmüş, küresel aşılama çalışmalarında devam eden ilerleme, büyük ekonomilerdeki destekleyici makroekonomik politikalar ve elverişli finansal koşullar sayesinde küresel toparlanmanın 2022 ve 2023'te devam edeceğini tahmin etmiştir.

Söz konusu raporda OECD; yüksek gıda ve enerji fiyatlarının, pandemi ile ilişkili arz kısıtlamalarının ve 2020 ortalarından itibaren talepte yaşanan hızlı toparlanmanın, başta Amerika Birleşik Devletleri, Latin Amerika ve Orta ve Doğu Avrupa ülkeleri olmak üzere OECD ekonomilerinin çoğunda enflasyonun hızlanmasına ve genişlemesine neden olduğunu belirtmiştir.

DÜNYA EKONOMİSİNDE BÜYÜME (2020-2023) (%)

	Gerçekleşme	Tahmin	Projeksiyon	
	2020	2021	2022	2023
DÜNYA EKONOMİSİ	(3,1)	5,9	4,4	3,8
Gelişmiş Ülkeler	(4,5)	5,0	3,9	2,6
ABD	(3,4)	5,6	4,0	2,6
Avrupa (Euro Alanı)	(6,4)	5,2	3,9	2,5
Almanya	(4,6)	2,7	3,8	2,5
Fransa	(8,0)	6,7	3,5	1,8
İtalya	(8,9)	6,2	3,8	2,2
İspanya	(10,8)	4,9	5,8	3,8
Japonya	(4,5)	1,6	3,3	1,8
İngiltere	(9,4)	7,2	4,7	2,3
Kanada	(5,2)	4,7	4,1	2,8
Diğer Gelişmiş Ülkeler	(1,9)	4,7	3,6	2,9
Gelişmekte Olan Ülkeler	(2,0)	6,5	4,8	4,7
Gelişmekte Olan Avrupa	(1,8)	6,5	3,5	2,9
Rusya	(2,7)	4,5	2,8	2,1
Gelişmekte Olan Asya	(0,9)	7,2	5,9	5,8
Çin	2,3	8,1	4,8	5,2
Hindistan	4,0	(8,0)	12,5	6,9
Orta Doğu ve Orta Asya	(2,8)	4,2	4,3	3,6
Latin Amerika	(6,9)	6,8	2,4	2,6

Kaynak: IMF World Economic Outlook (Uluslararası Para Fonu Dünya Ekonomik Görünümü Raporu), Ocak 2022

Dünya Ekonomisi

Global Büyüme

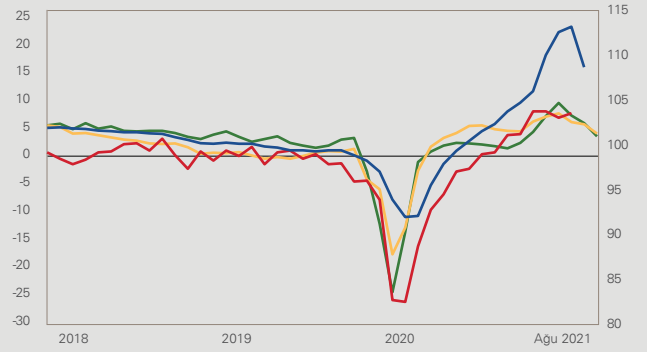
Merkez bankalarının rollerinin oldukça önem kazanacağı 2022 yılı için IMF %4,4 oranında global ekonomik büyüme tahmini açıklamıştır.

MAKROEKONOMİK
POLİTİKALAR

%4,4

IMF 2022
BÜYÜME
TAHMİNİ

GLOBAL FAALİYET ENDİKATÖRLERİ

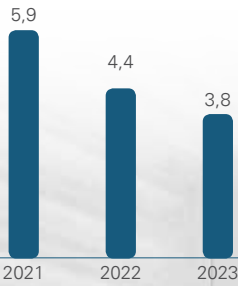


■ Endüstriyel üretim ■ İmalat PMI: Yeni siparişler ■ Hizmetler PMI: Yeni girişimler
■ Aylık dünya ticaret hacimleri (mevsimsel olarak düzeltilmiş 2018 = 100, sağ eksen)

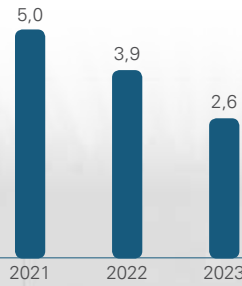
Kaynak: IMF World Economic Outlook (Uluslararası Para Fonu Dünya Ekonomik Görünümü Raporu), Ekim 2021

BÜYÜME ÖNGÖRÜLERİ

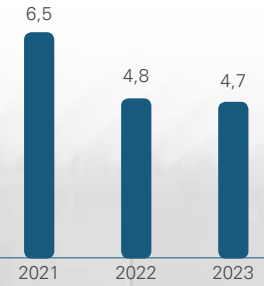
Küresel Ekonomi



Gelişmiş Ülkeler



Gelişmekte Olan Ülkeler



Kaynak: IMF World Economic Outlook (Uluslararası Para Fonu Dünya Ekonomik Görünümü Raporu), Ocak 2022



Küresel Ticaret

Pandemi, küresel tedarik zinciri üzerinde onarılması uzun zaman alacak hasarlara yol açmıştır.

2020 yılında uygulanan karantina önlemleri nedeniyle kesintiye uğrayan tedarik zinciri, 2021 yılında aşılamanın artması ve önlemlerin gevşetilmesiyle hızla artan taleple karşı karşıya kalmıştır. Bu durum, salgın öncesinde olduğu miktarlarda tedarik sağlayamayan, üretim gerçekleştiremeyen üreticiler ve dağıtıcılar için küresel çapta bir kaosa neden olmuştur. Tedarik zincirindeki bu kaos, üreticilerin artan talebi karşılama kabiliyetlerini yıl boyunca sınırlamakla kalmamış, küresel mal ticaretindeki maliyetlerin de hatırı sayılır düzeyde yükselmesine sebebiyet vermiştir.

Birleşmiş Milletler Ticaret ve Kalkınma Konferansı verileri, Çin'den Güney Amerika'ya yapılan ürün sevkiyatının 2021 yılı başlarında 2020 yılına kıyasla 5 kat daha pahalıya mal olduğunu göstermiştir. Çin ve Kuzey Amerika rotasındaki navlun fiyatları ise 2 kattan fazla yükselmiş, bu durum küresel çapta enflasyon artışına da yol açmıştır.

DÜNYA TİCARET HACMİ BÜYÜME HIZI (2020-2023) (%)

(Dünya ithalat ve ihracat hacimlerindeki ortalama büyüme oranı)

	Gerçekleşme		Tahmin	
	2020	2021	2022	2023
Dünya Ticaret Hacmi	-8,2	9,3	6,0	4,9
Gelişmiş Ülkeler	-9,0	8,3	6,2	4,6
Gelişmekte Olan Ülkeler	-6,7	11,1	5,7	5,4

Kaynak: IMF World Economic Outlook (Uluslararası Para Fonu Dünya Ekonomik Görünümü Raporu), Ocak 2022

Küresel ticaret hacmindeki büyüme beklentilerin üzerinde gerçekleşmiştir.

Devreye alınan teşviklerin ve normalleşme adımlarının etkisiyle makroekonomik göstergelerde, düşüş ivmesi kadar hızlı bir ivmeyle geri dönüş yaşanmıştır. Küresel ticaretteki toparlanma beklentilerin üzerinde gerçekleşirken bölgesel farklılaşmalar dikkat çekmiştir.

Dünya Ticaret Örgütü (DTÖ), Mart ayında %8 olarak tahmin ettiği 2021 küresel mal ticareti hacim büyüme beklentisini %10,8'e yükseltmiş, 2022 yılında büyümenin %4,7 oranında olacağı beklentisini açıklamıştır. Bu tahminlerin iyimser senaryolara daha yakın olduğu görülürken hem pandemi hem de tedarik zinciri bozulması kaynaklı risklerin aşağı yönlü olduğu belirtilmektedir.

TİCARET HACMİNDE BÜYÜME

Devreye alınan teşviklerin ve normalleşme adımlarının etkisiyle makroekonomik göstergelerde, düşüş ivmesi kadar hızlı bir ivmeyle geri dönüş yaşanmıştır. Küresel ticaretteki toparlanma beklentilerin üzerinde gerçekleşirken bölgesel farklılaşmalar dikkat çekmiştir.



KÜRESEL MAL TİCARETİ

Dünya Ticaret Örgütü (DTÖ), Mart ayında %8 olarak tahmin ettiği 2021 küresel mal ticareti hacim büyüme beklentisini %10,8'e yükseltmiş, 2022 yılında büyümenin %4,7 oranında olacağı beklentisini açıklamıştır.

Dünya Ekonomisi

Emtia ve Petrol Fiyatları

Emtia fiyatlarındaki yükseliş 2021 yılına damga vuran unsurlardan biri olmuştur.

2019 yılında arz kısıtlamaları ve artan jeopolitik riskler nedeniyle petrol fiyatlarında görece artış yaşanmışsa da, salgınla birlikte küresel talebin azalması ve petrol ihraç eden ülkeler arasındaki anlaşmazlıklar fiyatlarda tarihi düşüşlere neden olmuştur.

2020'nin ikinci yarısı itibarıyla birçok emtianın fiyatında görülen toparlanma, petrol fiyatlarına gecikmeli olarak yansımıştır. Bu durum 2021 yılında ekonomilerin normalleşmesiyle birlikte tam tersine dönerken Brent petrol fiyatı varil başına 85,82 ABD doları seviyesine kadar tırmanmış, seneyi de %50,83'lük bir yükselişle kapatmıştır. Aynı şekilde enerji kompleksinin bir diğer üyesi doğalgaz da 2021'i %46,85'lik artışla tamamlamıştır.

İklim değişikliğinden hızla artan küresel talebe kadar çok sayıda etken, 2021 yılında tarımsal emtia fiyatlarını etkilemiş, dolayısıyla küresel gıda fiyatları Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü'nün (FAO) verilerine göre %28,10 artışla son 10 yılın zirvesine çıkmıştır. Öte yandan gübre fiyatlarındaki artış da çiftçilerin gübre maliyetlerini artırarak gıda fiyatlarındaki genel yükselişin önemli sebeplerinden biri olmuştur.

2020 yılında 91 ABD dolarından başlangıç yapıp 155 ABD dolarından kapanış gerçekleştiren demir cevheri fiyatları, 2021 yılına da yükselişle girdikten sonra, Temmuz ayında Çin'in artan fiyatlara karşı alımını azaltması ve limanlarda stok birikmesi nedeniyle Kasım ayına kadar düşüş eğilimi göstermiş olsa da yılı 112 ABD dolarından kapatmıştır.

Çin büyümesinin seyri, OPEC+ Grubu'nun tavrı, İran'ın nükleer anlaşması, stratejik rezervlerin kullanımı ve Rusya-Ukrayna kaynaklı jeopolitik riskler, emtia fiyatlarının 2022 yılındaki seyrini etkileyebilecek önemli unsurlar arasında yer almaktadır.

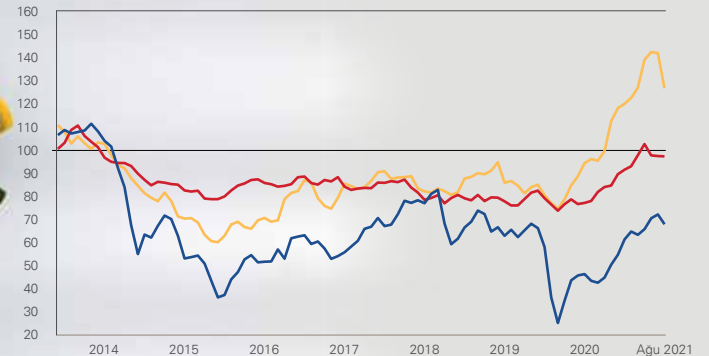
%50,83

**BRENT
PETROL
FİYATI ARTIŞI**

**Brent petrol fiyatı varil başına
85,82 ABD doları seviyesine
kadar tırmanmış, doğalgaz
da 2021'i %46,85'lik artışla
tamamlamıştır.**

EMTİA FİYATLARI

(ABD tüketici fiyatları endeksi ile deflate edilmiş; 2014 = 100)



■ Ortalama petrol spot fiyatı
■ Gıda
■ Metaller

Kaynak: IMF World Economic Outlook (Uluslararası Para Fonu Dünya Ekonomik Görünümü Raporu), Ekim 2021

Küresel Enflasyon

IMF, küresel enflasyonun öngörülenden daha uzun süre devam edeceğini tahmin etmektedir.

Genişlemeci para politikalarının devam ettiği 2021 yılında küresel enflasyon, petrol ve emtia fiyatlarındaki yukarı yönlü gelişmelerle küresel talepteki toparlanmaya bağlı olarak yüksek seyretmiştir. Küresel ölçekte büyüme beklentilerinin artması ve bazı emtialarda arz yönlü sorunların öne çıkması, emtia fiyatlarını 2021 yılında artıran unsurlar olmuştur. Özellikle enerji emtialarında fiyatlar tarihi zirvelere ulaşmıştır.

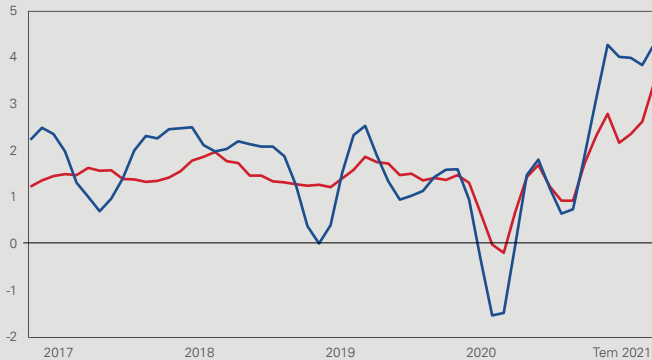
Küresel emtia ve enerji fiyatlarının yanı sıra evden çalışmaya bağlı olarak elektronik araç gereçler başta olmak üzere tüketim harcamalarında önemli artışlar yaşanmıştır. Bu dönemde küresel düzeyde düşük faiz ortamının etkisiyle konut talebi artmış ve tüm dünyada konut fiyatlarında tarihi yüksek artışlar görülmüştür. Elektrikli dayanıklı mal tüketimi, mikro yonga (çip) tedarikinde gecikmeler yaşanmasına yol açmış, başta otomotiv sektöründe olmak üzere birçok ürün grubunda üretim aksaklıkları ve fiyat artışları gözlenmiştir.

2022'de devam eden tedarik zinciri aksamaları ve artan enerji fiyatları, birçok gelişmiş ülkede üretici fiyatlarının zirve seviyeleri sınımasına yol açmakta ve yüksek küresel enflasyonun geçici olmayabileceği endişelerini beslemektedir.

IMF Ocak 2022 raporunda, gelişmiş ekonomilerde ortalama tüketici enflasyonunun 2020 yılındaki %0,7 seviyesinden, 2021 yılı itibarıyla %3,1'e yükseleceğini öngörmektedir. Diğer taraftan IMF, yükselen piyasalar ve gelişmekte olan ekonomilerde ise 2020 yılında %5,1 olan yıllık ortalama tüketici fiyatları artışının, 2021 yılında %5,7 düzeyinde gerçekleşeceğini tahmin etmektedir.

MANŞET ENFLASYON: DÖNGÜSEL VE DÖNGÜSEL OLMAYAN KATKILAR (%)

Gelişmiş Ekonomiler



■ Döngüsel olmayan
■ Döngüsel

Kaynak: IMF World Economic Outlook (Uluslararası Para Fonu Dünya Ekonomik Görünümü Raporu), Ekim 2021

Not: Grafikler, ülkelerin takip eden çeyrek dönemlerde manşet enflasyona katkılarını sabit olarak vermektedir. Ülke bazında manşet enflasyona katkı, GSYH satın alma gücü-paritesi cinsinden, yıllık fiyat değişiminin ana tüketici fiyat endeksi sepetindeki ağırlığı ile çarpımı ile tanımlanmaktadır. Herhangi bir bileşenin katkısı ise yıldan yıla fiyat değişiminin manşet enflasyon sepetindeki ağırlığı ile çarpımı sonucunda hesaplanmıştır.

Gelişmekte Olan Pazarlar ve Gelişmekte Olan Ekonomiler



■ Döngüsel olmayan
■ Döngüsel

Dünya Ekonomisi

Küresel Para Politikaları

2021 yılını büyüme ile tamamlayan ABD ekonomisinin 2022 yılını da güçlü bir performans ile tamamlayacağı tahmin edilmektedir.

ABD ekonomisi 2021 yılında küresel toparlanmaya öncülük eden ekonomilerden biri olmuştur. Yıl içerisinde pandemi ile mücadele kapsamında 1,9 trilyon ABD doları tutarında ekonomik destek paketi yürürlüğe girmiştir. Yılın ikinci yarısında, özel tüketim ve imalat üretiminde maddi yavaşlamalar görülmüş, artan arz kıtlığı ve yükselen enerji fiyatları enflasyonda yukarı yönlü bir baskı yaratmıştır. İstihdam piyasasındaki belirgin toparlanma dikkatlerin artan enflasyonist baskılara çevrilmesine neden olmuştur.

ABD Merkez Bankası (Fed), enflasyondaki yüksek seviyeleri ilk başlarda geçici olarak nitelendirse de tedarik zincirindeki sıkıntıların 2022 yılına da sarkacağı yönündeki varsayımların da etkisiyle enflasyonun geçmiş öngörülere nazaran daha uzun ve kalıcı olabileceğine dair keskin bir dönüş yapmıştır. 2021 yılında politika faizini değiştirmeyerek 0-0,25 aralığında bırakan Fed'in, istihdam ve enflasyon hedefleri sağlanana kadar Mart 2020'de devreye aldığı varlık alımlarının devam edeceği doğrultusundaki yönlendirmesi son çeyreğe kadar sürmüştür.

Kasım ayında varlık alım azaltımı programını açıklayan Fed, Aralık toplantısında varlık alım azaltımını hızlandırmış ve 2022 için de 3 faiz artırımı öngörmüştür.

Gelişmiş ülke merkez bankalarının sözlü yönlendirmeleri ve sıkılaştırma adımlarıyla özellikle 2021 yılının ikinci yarısında, gelişmekte olan ülkelerin (GOÜ) geneli de para politikalarını sıkılaştırma eğiliminde olmuştur. 2022 yılında Fed'in para politikasındaki normalizasyon hızının GOÜ'lere yönelik sermaye akımlarında belirleyici olacak ana unsurlardan biri olması beklenmektedir.

Euro Bölgesi 2021 yılında güçlü bir toparlanma sergilemiştir.

Türkiye'nin en büyük ihracat pazarı olan Euro Bölgesi'nin 2021 yılı büyümesi, aşılamanın ve destekleyici para ve maliye politikalarının katkısıyla pozitif seyretmiştir. Sıkılaştırıcı faaliyet ve yüksek emtia fiyatları, 2021 yılında ihracat artışını ve işçi dövizlerini yükselterek Euro Bölgesi'ndeki toparlanmayı daha da güçlendirmiştir.

Avrupa Merkez Bankası (ECB), 2021 yılında faiz oranlarında değişikliğe gitmemiştir. Yıl içerisinde enflasyonun yükseldiği, ancak ekonomide tam toparlanma sağlanana kadar teşviklere son verilmeyeceği vurgulanmıştır. Pandemi Acil Varlık Alım Programı'nın (PEPP) Mart 2022'de sona ereceği teyit edilerek normalleşmenin ilk sinyalleri verilmiştir.

Japonya ve Çin, temkinli ve istikrarlı duruşlarını 2021 yılında da sürdürmüştür.

Japonya, salgının etkilerine karşı finansman desteği sağladığı özel programının süresini yıl içinde 2 kez 6 ay uzatmış ve iklim değişikliğiyle mücadele için yeni bir fon sağlama programı açıklamıştır. Ülkedeki ekonomik aktivite, yüksek aşılama oranları Covid-19 kontrol önlemlerinin gevşemesine izin verdiği için 2021 yıl sonuna doğru toparlanmıştır.

2020 yılını büyüme ile kapatan nadir ülkelerden olan Çin'de; yüksek borçluluk, gayrimenkul krizi, artan enerji fiyatları, olası vaka artışları ve kısıtlamalar ile tedarik zinciri darboğazları, ekonomi üzerinde baskı oluşturan konular arasında yer almaktadır.

Çin merkez bankası son çeyrekte %3,85 olan politika faiz oranında indirim giderek %3,80'e çekmiş ve ayrıca bu süreçte, zorunlu karşılık adımı ile piyasaya 1,2 trilyon Çin yuanı likidite enjekte ederek de piyasaları desteklemiştir.

Gelişmiş ülke merkez bankalarının sözlü yönlendirmeleri ve sıkılaştırma adımlarıyla özellikle 2021 yılının ikinci yarısında, gelişmekte olan ülkelerin (GOÜ) geneli de para politikalarını sıkılaştırma eğiliminde olmuştur.

Geleceğe Dair

24 Şubat 2022'de başlayan Rusya-Ukrayna savaşı, 2022 yılındaki ekonomik gelişmelere damga vurmaya adaydır.

Rusya'nın 2014 yılında Kırım'ı ilhakıyla başlayan jeopolitik gerilim, 2022 yılının ilk çeyreğinde aynı ülkenin Ukrayna'ya karşı geniş çaplı bir askeri hareketine dönüşmüştür. Avrupa kıtasının II Dünya Savaşından sonra karşı karşıya kaldığı en büyük göçmen hareketine yol açan bu savaş, dünya ekonomisinin dengelerini önemli oranda sarsmış ve 2022 yılına dair beklentilerin yönünü etkilemiştir.

2022 yılına girilirken birçok küresel makroekonomik gösterge, Covid-19 salgınının ardından dünya ekonomilerinin 2022-23'te normale döneceğini işaret etmekteydi.

OECD, 2022 Mart ayında yayınladığı raporunda, savaşın sosyal etkilerinin yanı sıra oldukça ağır ekonomik sonuçları da olacağını belirtmiştir. Rusya ve Ukrayna'nın önemli gıda maddeleri ve enerji üreticisi ve ihracatçısı olmaları nedeniyle savaş, hali hazırda petrol, gaz ve buğday fiyatlarının yükselmesiyle birlikte özellikle emtia piyasalarında büyük ekonomik ve finansal şoklara yol açmıştır.

OECD, emtia fiyatlarında ve finansal piyasalarda görülen hareketlerin devam etmesi halinde, ilk yılda küresel

büyümenin %1'in üzerinde azalabileceğini ve küresel tüketici fiyat enflasyonunun yaklaşık %2,5 puan artabileceğini öngörmektedir.

Süresi ve büyüklüğü belirsiz yeni bir negatif şokla karşı karşıya kalan dünya ülkeleri için OECD, enflasyon beklentilerini gerçekleştirmeye odaklanmaları, en çok etkilenen ekonomiler dışındaki merkez bankalarının savaş öncesi mali politikalarını sürdürmeleri tavsiyesinde bulunmaktadır.

Yakın vadede, birçok hükümetin yüksek enerji fiyatlarının etkisini hafifletmesi, enerji kaynaklarını çeşitlendirmesi ve mümkün olan her yerde verimliliği artırması gerekeceğini belirten OECD, gıdada daha yüksek üretim, korumacılıktan kaçınmak ve lojistik için çok taraflı destek gibi önlemlerin, Rusya ve Ukrayna'dan tedarik kesintisinden en çok etkilenen ülkelere yardımcı olacağını vurgulamaktadır.

Ayrıca 2022 yılında; Covid-19'un sürmesi, Delta ve Omicron varyantı gibi daha hızlı yayılma özelliğine sahip farklı varyantların ortaya çıkması, hükümetlerin mali politikalarında öngörülerin üzerinde sıkışmaya gitme ihtimali, Çin finans ve emlak piyasalarındaki gelişmeler, gelişmekte olan ülkelere yönelik sermaye akımlarındaki dalgalanmalar, global ekonomi üzerinde etki yaratabilecek diğer unsurlar olarak öne çıkmaktadır.

KÜRESEL BÜYÜMEDE YAVAŞLAMA

OECD, 2022 Mart ayında yayınladığı raporunda, savaşın sosyal etkilerinin yanı sıra oldukça ağır ekonomik sonuçları da olacağını belirtmiştir. Kuruluş, emtia fiyatlarında ve finansal piyasalarda görülen hareketlerin devam etmesi halinde, ilk yılda küresel büyümenin %1'in üzerinde azalabileceğini ve küresel tüketici fiyat enflasyonunun yaklaşık %2,5 puan artabileceğini öngörmektedir.

Türkiye Ekonomisi



Türkiye ekonomisi 2021 yılında çift haneli bir büyüme gerçekleştirmiştir.

2020 yılında pozitif büyüme kaydeden az sayıdaki ülkeden biri olan Türkiye, 2021 yılında iç ve dış talebin katkısıyla öngörülerin ve potansiyelinin üzerinde bir büyümeye imza atmıştır.

Hızlı büyüme performansında; düşük bazın katkısıyla önemli oranda artan hane halkı tüketim harcamaları, aşılamadaki güçlü ivme sonucu sosyal hayat kısıtlamaların hafifletilmesi, turizm faaliyetindeki toparlanma ve rekora ulaşan ihracat belirleyici olmuştur.

Türkiye ekonomisi, zincirlenmiş hacim endeksine göre 2021 yılı çeyrek dönemlerinde sırasıyla; %7,3, %21,9, %7,5 ve %9,1 oranında büyümüştür. Yıl bazında GSYH büyüme oranı ise %11,0 olmuştur.

2021 yılında Türkiye Gayri Safi Yurt İçi Hasıla (GSYH)'sı, üretim yöntemine göre cari fiyatlarla yıllık bazda %42,8 artarak 7,2 trilyon TL'yi aşmıştır. Bu dönemde ABD doları cinsi GSYH 85,8 milyar artışla 802,7 milyar ABD doları olmuş, kişi başına düşen GSYH ise 9.539 ABD doları düzeyinde gerçekleşmiştir.

2021 yılının tamamında özel tüketim ile ihracatın yüksek büyüme performansına en büyük katkı veren kalemler olduğu görülmektedir. Ayrıca, makine ve teçhizat yatırımlarında özellikle yılın ilk yarısında kaydedilen güçlü görünüme bağlı olarak yatırım harcamaları, yıl genelinde GSYH büyümesini 1,7 puan yukarı çekmiştir.

2021 yılında hizmet faaliyetleri toplam katma değeri %21,1, diğer hizmetler %20,3, bilgi ve iletişim faaliyetleri %20,2, mesleki, idari ve destek hizmet faaliyetleri %17,3, sanayi %16,6, kamu yönetimi, eğitim, insan sağlığı ve sosyal hizmet faaliyetleri %7,0 ve gayrimenkul faaliyetleri %3,5 artarak GSYH'ye pozitif katkıda bulunmuştur. 2021 yılında finans ve sigorta faaliyetleri %9,0, tarım sektörü %2,2 ve inşaat sektörü ise %0,9 küçülmüştür.

Çift haneli bir büyüme rakamıyla 2021 yılını sonlandıran Türkiye ekonomisinin, 2022 yılında büyümedeki olumlu performansını sürdürmesi beklenmektedir.

2022-2024 yıllarını kapsayan Orta Vadeli Program'da (OVP) 2022 yılında %5,5 oranında büyüme kaydedileceği tahmin edilmektedir.

%42,8

2021 yılında Türkiye GSYH, üretim yöntemine göre cari fiyatlarla yıllık bazda %42,8 artarak 7,2 trilyon TL'yi aşmıştır.

%5,5

2022-2024 yıllarını kapsayan Orta Vadeli Program'da (OVP) 2022 yılında %5,5 oranında büyüme kaydedileceği tahmin edilmektedir.

GSYH BÜYÜMESİ

	GSYH (milyar TL)	GSYH (milyar ABD doları)	GSYH Artış Hızı (%)	Kişi Başına Gelir (TL)	Kişi Başına Gelir (ABD doları)
2014	2.044	935	5,2	26.489	12.112
2015	2.339	862	6,1	29.899	11.019
2016	2.609	863	3,2	32.904	10.883
2017	3.111	853	7,5	38.732	10.616
2018	3.724	789	2,8	45.750	9.632
2019	4.280	754	0,9	51.834	9.127
2020	5.048	717	1,8	60.537	8.599
2021	7.209	803	11,0	85.672	9.539

Kaynak: TÜİK

İKTİSADİ FAALİYET KOLLARINA GÖRE GSYH

Takvim etkisinden arındırılmış zincirlenmiş gayrisafi yurt içi hasıla yıllık değişim oranları (%)

	2020				2021			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV
Tarım, ormancılık ve balıkçılık	3,1	5,4	6,7	5,5	6,3	(0,6)	(6,6)	3,3
Sanayi	7,5	(15,9)	8,1	12,1	11,4	40,4	9,8	10,7
- İmalat sanayi	8,2	(17,7)	9,4	12,4	12,1	43,1	9,2	11,3
İnşaat	(5,1)	(5,4)	3,2	(15,0)	3,2	3,8	(5,9)	(3,9)
Hizmetler	1,2	(26,7)	(1,8)	2,9	6,1	46,1	21,4	16,7
Bilgi ve iletişim	10,6	11,6	17,2	17,0	16,9	24,9	20,9	18,6
Finans ve sigorta faaliyetleri	5,9	32,7	46,8	7,9	3,3	(22,6)	(19,9)	13,7
Gayrimenkul faaliyetleri	2,7	1,6	3,1	3,8	2,5	3,8	4,7	3,1
Mesleki, idari ve destek hizmet faaliyetleri	1,2	(17,5)	(6,5)	0,9	4,8	32,3	25,3	10,2
Kamu yönetimi, eğitim, insan sağlığı ve sosyal hizmet faaliyetleri	5,0	(2,1)	2,4	6,2	3,8	9,5	9,4	5,7
Diğer hizmet faaliyetleri	14,2	(17,7)	6,3	10,6	15,8	33,4	13,8	21,2
Sektörler toplamı	3,7	(11,3)	5,1	5,1	6,9	23,6	9,4	10,8
Vergi-sübvansiyon	10,1	(2,1)	17,2	15,1	10,6	8,7	(7,7)	(3,4)
Gayrisafi yurt içi hasıla (alıcı fiyatlarıyla)	4,4	(10,4)	6,3	6,2	7,3	21,9	7,5	9,1

Kaynak: TÜİK

Türkiye Ekonomisi

2021 yılında Türkiye imalat sanayi ortalamaların üzerinde bir performans sergilemiştir.

Pandemi nedeniyle oluşan daralmayı takiben, imalat sanayi üretimi 2021 yılında önceki yıla göre artmıştır. İmalat sanayii PMI verisi Aralık'ta 52,1 düzeyine yükselerek Mayıs 2021'den bu yana art arda 7. ay 50 eşik değerinin üzerinde gerçekleşmiştir.

Endeksin alt kalemlerine bakıldığında, Aralık ayında girdi maliyetlerinin 2005 yılından bu yana en yüksek seviyesine ulaştığı, nihai ürün fiyatlarında hızlı artışlar kaydedildiği görülmektedir. Ayrıca, fiyatlardaki artış paralelinde üretim ve yeni sipariş oranlarında da yavaşlama izlenmiştir.

Reel kesim ve ekonomik güven endeksleri de paralel bir seyir izlemiştir. Pandemi dönemi ile birlikte dip yapan endeksler hızlı bir toparlanma sürecinin ardından stabil bir görünüme ulaşmıştır. Reel kesim güven endeksi som 19 aydır eşik değer üzerinde seyretmektedir. Ekonomik güven endeksi ise 37 ay boyunca sürdürdüğü eşik değer altı performansını Temmuz ayı verileri ile birlikte geride bırakmıştır.

Hem yurt içinden hem de ihracat pazarlarından gelen talebin kuvvetli olması ve stoklardaki dip seviyeler, imalat sanayinin önümüzdeki dönemde de güçlü bir görünüm sergileyeceğini işaret etmektedir.

AYLIK SANAYİ ÜRETİM ENDEKSİ

(2015=100, Bir önceki yılın aynı ayına göre % değişim)

2021	Oca.	Şub.	Mar.	Nis.	May.	Haz.	Tem.	Ağu.	Eyl.	Eki.	Kas.	Ara.
Toplam Sanayi	7,3	5,7	20,1	65,3	39,4	23,7	(1,5)	20,0	8,9	5,3	14,6	14,4
Ara Mali İmalatı	12,1	10,1	22,2	64,9	47,3	27,9	1,9	22,0	13,1	9,5	17,9	12,9
Dayanıklı Tüketim Mali İmalatı	16,0	14,5	33,4	119,9	61,1	30,8	(7,1)	12,9	10,7	1,7	14,5	14,1
Dayanısız Tüketim Mali İmalatı	2,4	2,4	15,4	53,7	30,0	18,4	(3,2)	16,3	8,4	5,7	17,0	12,2
Yatırım Mali	5,9	3,1	24,9	101,9	40,8	24,5	(10,4)	27,7	3,8	(2,1)	9,5	22,3
İmalat Sanayii Üretimi	7,7	6,0	20,9	71,1	41,2	24,6	(3,1)	20,7	9,6	5,7	16,0	16,3
Madencilik Üretimi	10,3	16,8	17,3	26,0	34,0	24,8	7,3	14,4	8,9	7,7	9,5	(1,3)
Enerji Üretimi	(0,2)	(2,0)	13,3	27,9	20,9	13,9	7,9	13,3	1,0	3,6	4,0	6,0
Elektrik Üretimi	0,6	(1,5)	13,9	28,2	20,3	13,4	7,3	12,9	0,6	3,5	4,4	6,6
Otomotiv Üretimi	(1,5)	(7,4)	22,4	805,3	34,2	6,1	(43,2)	40,2	(23,5)	(27,4)	(18,8)	(11,9)
Beyaz Eşya Üretimi	38,1	28,7	42,9	166,2	59,7	20,0	(24,1)	11,6	1,0	(10,5)	5,5	(9,6)
Toplam Sanayi Ciro Endeksi	35,2	34,0	58,9	121,2	95,3	78,5	38,8	66,7	48,8	48,6	73,0	101,5
İmalat Sanayii Ciro Endeksi	35,1	33,8	58,8	122,3	95,4	78,4	38,2	66,7	48,7	48,6	73,1	101,1
Reel Kesim Güven Endeksi	2,8	2,3	11,1	66,2	43,4	22,0	14,0	7,3	7,7	1,4	4,3	(0,7)
PMI (Üretim, SA)	54,4	51,7	52,6	50,4	49,3	51,3	54,0	54,1	52,5	51,2	52,0	52,1

Kaynak: CB Strateji ve Bütçe Başkanlığı

AYLIK İMALAT SANAYİ KAPASİTE KULLANIM ORANLARI (%)

Oca.	Şub.	Mar.	Nis.	May.	Haz.	Tem.	Ağu.	Eyl.	Eki.	Kas.	Ara.
75,4	74,9	74,7	75,9	75,3	76,6	76,7	77,1	78,1	78,0	78,1	78,7

Kaynak: CB Strateji ve Bütçe Başkanlığı

İşgücü piyasasındaki iyileşme trendi devam ediyor.

Salgın kaynaklı olumsuz etkilerin ortadan kalkmaya başlamasıyla birlikte yurt içinde ve dışında güçlenen talep ve ekonomik faaliyet, 2021 yılında ülkemiz istihdam seviyesini olumlu yönde etkilemiştir.

Normalleşme süreci hizmetler sektörü istihdamına pozitif yansırken, 2020 yılının ikinci çeyreğinden beri güçlü ivmesini sürdüren sanayi üretim endeksi, sanayi istihdamının gelecek dönemde de artış eğiliminde olacağına işaret etmektedir.

2021 yılında toplam işgücü bir önceki yıla göre 1,9 milyon kişi artarak 32,7 milyona, işgücüne katılma oranı ise 2,3 puanlık artış ile %51,4 olarak gerçekleşmiştir. İşgücüne katılma oranı erkeklerde %70,3, kadınlarda ise %32,8 olmuştur.

İstihdam edilenlerin sayısı 2021 yılında bir önceki yıla göre 2,1 milyon kişi artışla toplam 28,8 milyon kişiye ulaşmıştır. 2,5 puan artarak %45,2'ye ulaşan istihdam oranının %62,8'ini erkekler, %28'ini kadınlar oluşturmuştur.

2021 yılında 15 ve daha yukarı yaştaki kişilerde işsiz sayısı bir önceki yıla göre 121 bin kişi azalmış ve 3,9 milyon kişi olmuştur. İşsizlik oranı ise 1,1 puanlık azalışla %12,0 seviyesinde gerçekleşmiştir. İşsizlik oranı erkeklerde %10,7 iken kadınlarda ise %14,7'dir. 2018 sonundan bu yana %24-26 bandında seyreden genç nüfusta işsizlik oranında ise %22,6 ile bir gerileme yaşanmıştır.

Zamana bağlı eksik istihdam, potansiyel işgücü ve işsizlerden oluşan âtil işgücü oranı 2021 yılında 2020'ye göre 1,0 puan azalarak %24,4'e düşmüştür. Zamana bağlı eksik istihdam ve işsizlerin bütünleşik oranı %16,8 iken, işsiz ve potansiyel işgücünün bütünleşik oranı %20,0 olarak gerçekleşmiştir.

Sektörel istihdam verilerine göre, yıl başından bu yana yaratılan 2,1 milyon kişilik istihdamın yaklaşık 1 milyonluk kısmı hizmetler sektöründen gelmiştir. Pandemi döneminde büyük zorluklar

yaşayan sektör, aylık dalgalanmalara rağmen istihdam yaratma konusunda başarılı olmuş ve istihdamın sektörel dağılımından %55,3'lük bir pay almıştır. Bu dönemde ilave 231 bin kişi istihdam eden inşaat sektörünün, toplamdan aldığı pay %6,2 iken sanayi sektörü 661 bin yeni istihdam ile %21,3, tarım sektörü ise 211 bin istihdam ile %17,2 bir paya sahip olmuştur.

İşsizlik sorununa çözüm bulmak için yapısal reformlara ihtiyaç duyulmaktadır. Ülkemizin sürdürülebilir büyüme için belirlediği ana stratejik hedefleri çerçevesinde işgücü artış hızının üzerinde bir istihdam potansiyeli yaratma gereksinimi, kaçınılmaz bir biçimde ortaya çıkmaktadır.

TEMEL İŞGÜCÜ GÖSTERGELERİ (15+ YAŞ)

	2020	2021
İşgücüne Katılma Oranı (%)	49,1	51,4
İşgücü (Bin Kişi)	30.735	32.716
İstihdam (Bin Kişi)	26.695	28.797
Tarım (Bin Kişi)	4.737	4.948
Sanayi (Bin Kişi)	5.482	6.143
Hizmetler (Bin Kişi)	14.930	15.928
İnşaat (Bin Kişi)	1.546	1.777
İşsiz (Bin Kişi)	4.040	3.919
İşsizlik Oranı (%)	13,1	12,0
İstihdam Oranı (%)	42,7	45,2
Genç Nüfusta İşsizlik Oranı (%)	24,9	22,6
İstihdamın Sektörel Dağılımı (% Pay)		
Tarım	17,7	17,2
Sanayi	20,5	21,3
Hizmetler	55,9	55,3
İnşaat	5,8	6,2

Kaynak: TÜİK

Türkiye Ekonomisi

Tüketici fiyat endeksi (TÜFE) yıl boyunca yüksek seyretmiştir.

Döviz kurlarında ve küresel ölçekte emtia ve enerji fiyatlarında kaydedilen yüksek seviyeler maliyet kanalı üzerinden enflasyonist baskılara neden olmuştur. 2021 yılının son çeyreğinde döviz kuru sepeti Türk lirası karşısında %55,4 oranında artmış, bu gelişme enflasyondaki yükselişin en önemli belirleyicisi olmuştur. Bu dönemde, Türk lirasında gözlenen sert değer kaybının yanı sıra kur oynaklığı tarihsel olarak yüksek seviyelere çıkmış, fiyatlama davranışları önemli ölçüde bozulurken, döviz kurundan tüketici enflasyonuna geçişkenlik belirgin şekilde yükselmiştir.

Yıllık enflasyon tüm alt gruplarda artış kaydederken, enflasyon beklentileri bozulmuştur. İthalat ve uluslararası gıda fiyatlarındaki artışların yanı sıra tarımsal kuraklık, tedarik sürecindeki aksaklıklar ve kısmi düzelmeye rağmen taşımacılık maliyetlerinde devam eden yüksek seyir gibi arz yönlü unsurlar enflasyon görünümünü olumsuz etkilemeyi sürdürmüştür.

2021 yılında TÜFE, bir önceki yılın Aralık ayına göre %36,08 artarak son 19 yılın en yüksek seviyesini görmüştür.

Ana harcama gruplarının yıllık tüketici enflasyonu üzerindeki etkilerine bakıldığında, fiyatların yıllık bazda %53,66 ile en hızlı arttığı grup olan ulaştırmanın, yıllık TÜFE enflasyonunu 2021 yılında 831 baz puan yukarı çektiği görülmektedir. Fiyatların yıllık bazda %43,8 arttığı gıda ve alkolsüz içecekler grubu 1.136 baz puan ile yıllık tüketici enflasyonu üzerinde en yüksek etkide bulunan grup olurken, aynı dönemde fiyatların %28,57 yükseldiği konut grubunun etkisi 439 baz puan olmuştur.

Küresel emtia fiyatlarındaki artış ve döviz kurlarındaki yüksek dalgalanmaların etkisiyle yurt içi üretici fiyat endeksindeki (Yİ-ÜFE) yükseliş belirgin bir biçimde ivme kazanmıştır. 2021 yılında Yİ-ÜFE, bir önceki yılın Aralık ayına göre %79,89 oranında artmıştır.

Yıllık bazda bakıldığında kok ve rafine petrol ürünleri ile ham petrol ve doğal gaz sektörlerinde fiyat artışlarının 2021 yılında sırasıyla %161,88 ve %138,51 ile yüksek düzeylerde gerçekleştiği görülmektedir. Bu dönemde, yıllık Yİ-ÜFE enflasyonuna en yüksek katkıyı 1.297 baz puanla gıda grubu yaparken, yıllık bazda %130,91 fiyat artışının kaydedildiği ana metal grubunun etkisi 1.072 baz puan düzeyindedir.



Sanayinin dört sektörünün yıllık Yİ-ÜFE değişimleri ise madencilik ve taş ocakçılığında %62,84, imalatta %77,44, elektrik, gaz üretim ve dağıtımında %117,14, su temininde %33,99 artış olarak gerçekleşmiştir.

TCMB, son gelişmeler ışığında gelecek dönem enflasyon beklentilerinde yukarı yönlü bir revizyona gitmiştir. Banka, orta vadeli tahminlerinde makroekonomik politikaların enflasyonu düşürmeye odaklı, koordineli bir şekilde belirlendiği bir görünümü esas almıştır. Bu kapsamda TCMB, kamu kontrolünde yönetilen/ yönlendirilen fiyat ayarlamalarının orta vadede enflasyondaki düşüş sürecini destekleyecek şekilde belirleneceğini açıklamıştır.

FİYATLARDAKİ GELİŞMELER

	2020	2021
On iki aylık ortalamalara göre % değişim		
Yİ-ÜFE	12,18	43,86
TÜFE	12,28	19,60
Bir önceki yılın aynı ayına göre % değişim		
Yİ-ÜFE	25,15	79,89
TÜFE	14,60	36,08

Kaynak: TÜİK



Enflasyon

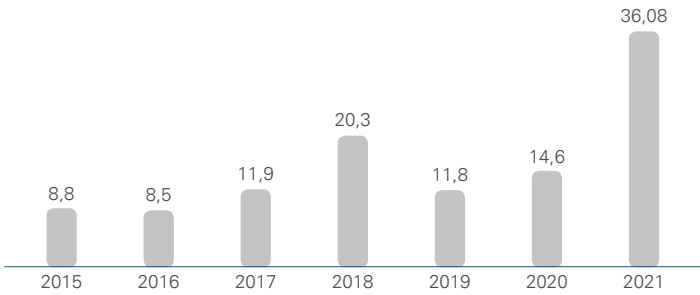
2021 yılında kur oynaklığı tarihsel olarak yüksek seviyelere çıkmış, yıllık enflasyon tüm alt gruplarda artış kaydederken, enflasyon beklentileri bozulmuştur.



Revizyon

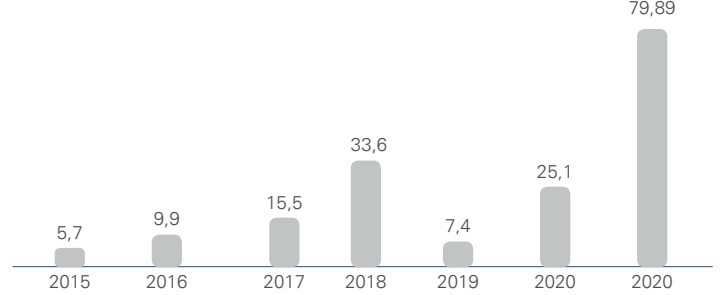
TCMB, gelecek dönem enflasyon beklentilerinde yukarı yönlü bir revizyona gitmiş, orta vadeli tahminlerinde makroekonomik politikaların enflasyonu düşürmeye odaklı, koordineli bir şekilde belirlendiği bir görünümü esas almıştır.

TÜRKİYE'DE ENFLASYON - TÜFE (%)



Kaynak: TÜİK

TÜRKİYE'DE ENFLASYON - ÜFE (%)



Kaynak: TÜİK

Türkiye Ekonomisi

TCMB faiz artırımını ile başladığı 2021 yılını faiz indirimi ile tamamlamıştır.

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) 2021 Mart ayında önden yüklemeli faiz artırımına gitmiştir. Banka, enflasyon görünümünü üzerinde oluşan yukarı yönlü riskler nedeniyle politika faizini %17'den %19'a yükseltmiştir. Eylül ayında ise TCMB, para politikasında yapılan değişiklik sonucu 16 ayın ardından ilk kez faiz indirimine gitmiştir.

Yılın son ayına kadar yapılan toplam 400 baz puanlık faiz indiriminin devam edeceğine yönelik beklentilerin güçlenmesiyle TL'de değer kaybı belirginleşmiş ve oynaklık artmıştır. TCMB

döviz kurlarında görülen sağlıksız fiyat oluşumları nedeniyle piyasaya satım yönünde doğrudan müdahale etmeye başlamıştır. TCMB'nin Aralık ayındaki toplantısında 100 baz puanlık indirimle politika faizini %14 olarak belirlemesinin ardından TL'deki değer kaybı da ivme kazanmıştır. Yıl sonuna doğru, TL'deki değer kaybı ve kur dalgalanmalarını frenlemek ve TL mevduatı teşvik etmek amacıyla devreye alınan "Kur Korumalı TL Vadeli Mevduat ve Katılma Hesapları" uygulamasının piyasalardan gördüğü karşılık olumlu olmuş ve kurlarda düşüş gerçekleşmiştir.

Kur Korumalı TL Vadeli Mevduat ve Katılma Hesapları

Tasarruf sahiplerinin mevduat tercihlerinde Türk lirasının (TL) öncelikli olması ve banka bilançolarında TL payının artmasını sağlamak amacıyla Aralık ayında "Kur Korumalı TL Vadeli Mevduat ve Katılma Hesapları" (KKH) uygulaması devreye alınmıştır. 21 Aralık 2021 tarihinde yürürlüğe giren KKH uygulaması, Hazine ve Maliye Bakanlığı (HMB) desteği altında açılacak TL hesapları ile TCMB destekli olarak YP (Yabancı Para) mevduattan TL hesaba dönüşüm uygulamalarından oluşmaktadır.

HMB destekli KKH uygulaması ile TL mevduat müşterilerinin tasarrufları kur riskine karşı korunmaktadır. TCMB destekli uygulama ise YP mevduat hesabı olan müşterilerin TL mevduat hesaba dönüşümünü sağlamaktadır. TCMB destekli olarak YP hesaptan TL'ye dönen mudiler, vade sonunda HMB destekli uygulamadan yararlanarak tasarruflarını kur riskine karşı korumaya devam edebileceklerdir.

Sistemin esas tasarruf sahiplerinin TL cinsi varlıklara yönelmesini teşvik etmeye ve Türk lirası cinsinde getiri sağlarken kur farkından doğabilecek kayıpların kamu tarafından telafi edilmesine dayanmaktadır. Bu uygulamayı tamamlayıcı olarak, zorunlu karşılık uygulamasında likidite imkânlarını artırıcı değişikliklerle bankaların yeni ürünlere yönelmesi teşvik edilmektedir. Getirilen destekler ile bankacılık sistemindeki toplam mevduat/ katılım fonu içinde Türk lirasının payının artırılması ile finansal istikrarın desteklenmesi amaçlanmıştır.

Söz konusu uygulamada yabancı para mevduat hesaplarının TL'ye dönüşümünde, yurt içi yerleşik gerçek ve tüzel kişiler için sırası ile 20.12.2021 ve 31.12.2021 tarihi itibarıyla mevcut bulunan ABD doları, Euro ve İngiliz sterlini cinsinden döviz tevdiat hesapları ve döviz katılım fonları esas alınmaktadır. Altın hesaplarından TL'ye dönüşümde ise, yurt içi yerleşik gerçek kişilerin 28.12.2021 ve yurt içi yerleşik tüzel kişilerin 31.12.2021 tarihi itibarıyla mevcut olan altın hesapları ve bu tarihlerden sonra açılacak işlenmiş ve hurda altın karşılığı altın hesapları uygulama kapsamındadır.

Döviz ve altın mevduat/katılım fonu hesaplarının bir defaya mahsus olmak üzere TL mevduata dönüştürülmesinde, gerçek kişi tasarruf sahiplerine 3 ay, 6 ay ve 1 yıllık vade tercihi sunulmaktadır. Kur korumalı vadeli TL mevduata ise 9 ay vade tercihi de mevcut vadelere eklenmiş ve söz konusu mevduatın yinelenmesi mümkün kılınmıştır.

2021 yılında ihracatta rekor seviyelere ulaşılmıştır.

2021 yılı küresel çapta tedarik zincirindeki sıkıntılar ve nakliye maliyetlerindeki sert artışla küresel ticarete zorlukların yaşandığı bir yıl olmuş, Türkiye ise coğrafi avantajıyla bu durumu kendi lehine çevirebilmiştir. 2021 yılı genelinde büyümenin yaklaşık yarısını ihracat oluşturmuştur.

Türkiye'nin dış ticaret büyüme verileri incelendiğinde, 2019 yılındaki talep seviyeleri ile bağlantılı daralan ithalat ve pandemi döneminde düşüş görülen ihracat büyüme oranlarının özellikle 2021 Mart ayından itibaren pozitif döndüğü görülmektedir.

Genel ticaret sistemine göre ihracat 2021 yılı Ocak-Aralık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %32,8 artarak 225,3 milyar ABD doları, ithalat ise %23,6 artarak 271,4 milyar ABD doları olarak gerçekleşmiştir. İhracatın ithalatı karşılama oranı ise aynı dönemde %83 olmuştur.

2021 Ocak-Aralık döneminde dış ticaret açığı %7,5 azalarak 49,9 milyar ABD dolarından, 46,1 milyar ABD dolarına gerilemiştir.

2021 yılında en fazla ihracat yapılan ülkeler arasında ilk sırayı Almanya almıştır. Almanya'ya yapılan ihracat 19,3 milyar ABD doları olurken, bu ülkeyi sırasıyla; 14,7 milyar ABD doları ile ABD, 13,7 milyar ABD doları ile Birleşik Krallık, 11,5 milyar ABD doları ile İtalya ve 11,1 milyar ABD doları ile Irak takip etmiştir. İlk 5 ülkeye yapılan ihracat, toplam ihracatın %31,2'sini oluşturmuştur.

En fazla ithalat yapılan ülkeler içinde ise ilk sırada 32,2 milyar ABD doları ile Çin bulunmaktadır. Çin'i sırasıyla; 28,9 milyar ABD doları ile Rusya, 21,8 milyar ABD doları ile Almanya, 13,2 milyar ABD doları ile ABD, 11,6 milyar ABD doları ile İtalya izlemiştir. İlk 5 sıradaki ülkelerden yapılan ithalat, toplam ithalatın %39,7'sini meydana getirmiştir.

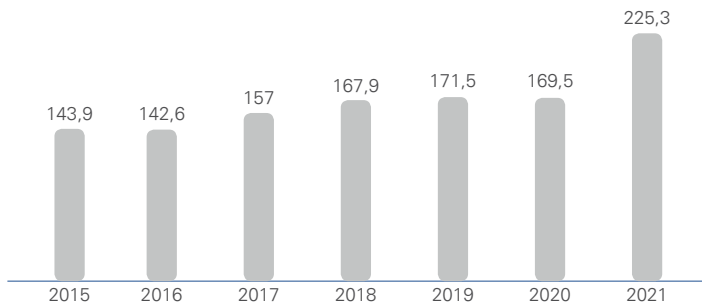
2021 yılında turizm gelirleri aşılmanın katkısıyla öngörülerin üzerine çıkmış ve ihracatla birlikte cari açığı düşürme belirleyici olmuştur. Aşı ve ilaçların desteğiyle 2022 yılında pandeminin etkisinin hafifleyebileceği öngörüsü, turizmde pozitif beklentilerin sürmesini sağlamaktadır. Ertelenen seyahat programlarının devreye girmesinin 2022 yılında turizm sektörünü olumlu etkileyebileceği değerlendirilirken, ülkemize gelen yabancı ziyaretçi sayısında önemli payı olan ülkelere Rusya ve Ukrayna'daki gelişmelerin turizm gelirlerinde belirleyici unsurlardan biri olması beklenmektedir.

2021 yılında cari işlemler açığı yıllık bazda %58,1 daralmıştır.

Küresel piyasalarda yüksek seyreden petrol fiyatları cari denge üzerinde baskı kurmuş, ancak dış ticaret açığında yıl genelinde kaydedilen daralma nedeniyle bu baskı sınırlı kalmıştır. 2021 yılında cari işlemler açığı yıllık bazda %58,1 daralarak 14,9 milyar ABD doları düzeyinde gerçekleşmiştir.

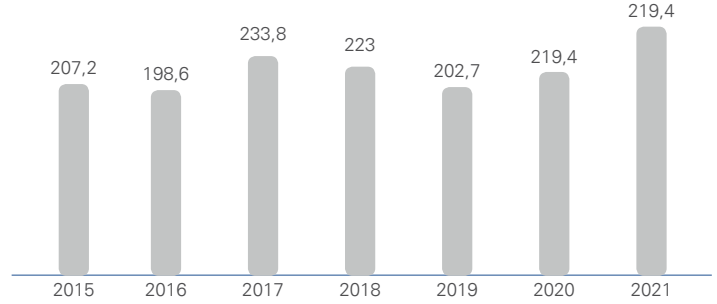
Net seyahat gelirlerinin yıl genelinde iki katına yükselmesi de cari dengedeki olumlu seyrini destekleyen diğer bir unsur olmuştur. Cari denge 2021 yılını 27,3 milyar ABD doları fazlaıyla tamamlamıştır (net enerji ithalatı hariç).

YILLIK İHRACAT (MİLYAR ABD DOLARI)



Kaynak: TÜİK

YILLIK İTHALAT (MİLYAR ABD DOLARI)



Kaynak: TÜİK

Türkiye Ekonomisi

Bütçe açığındaki artış bütçe hedeflerinin altında kalmıştır.

Pandemi süreci, Türkiye ekonomisindeki en sağlam çıpalardan biri olan kamu maliyesine oldukça ağır bir yük getirmiştir. 2020'de 175,3 milyar TL olan merkezi yönetim bütçe açığı, 2021 yılında 192,2 milyar TL'ye çıkmıştır. Faiz dışı açık ise 11,4 milyar TL olmuştur.

Bütçe gelirleri, 2021 yılında bir önceki yıla göre %36,8 oranında artarken toplam ve faiz dışı harcamalar sırasıyla yıllık %32,9 ve %32,6 oranında yükselmiştir.

2021 yılında, GSYH'ye oran olarak yıllıklandırılmış bütçe açığı 2,7, faiz dışı açık %0,2 olmuştur. Söz konusu oranlar, %3,5 olarak açıklanan 2021 yılı bütçe açığı hedefine kıyasla bütçenin daha olumlu bir performans kaydettiğini teyit etmektedir.

TCMB, önümüzdeki dönemde sürdürülebilir fiyat istikrarı hedefine ulaşmak amacıyla temkinli adımlar atmaktadır.

TCMB; enflasyon görünümüne yönelik risklerin kaynağına, kalıcılığına ve para politikası ile ne ölçüde kontrol altına alınabileceğine dair değerlendirmeler ışığında para politikasını belirlemektedir. Banka, enflasyonun 2022 yılı sonunda %23,2 olarak gerçekleşeceğini, 2023 yıl sonunda %8,2'ye, 2024 yıl sonunda ise orta vadeli hedef olan %5 seviyesine gerileyerek istikrar kazanacağını tahmin etmektedir.

Küresel iktisadi faaliyette yaşanan toparlanma ve aşılama oranlarındaki artışa rağmen salgında yeni varyantlar nedeniyle kapanma tedbirlerinin ve seyahat kısıtlamalarının yeniden başlaması, küresel ekonomi üzerindeki aşağı yönlü riskleri canlı tutmakta ve belirsizlikleri artırmaktadır.

ÖDEMELER DENGESİ CARİ İŞLEMLER HESABI

(milyon ABD doları)	2016	2017	2018	2019	2020	2021
CARİ İŞLEMLER HESABI	(26.849)	(40.584)	(20.745)	6.759	(36.765)	(13.959)
DIŞ TİCARET DENGESİ	(39.923)	(58.575)	(40.767)	(16.751)	(37.834)	(29.232)
İhracat F.O.B.	149.246	164.495	177.169	180.195	169.669	225.235
İthalat C.I.F.	202.189	238.715	231.152	210.344	219.508	271.422
Parasal Olmayan Altın (net)	1.787	(9.971)	(8.713)	(9.268)	(22.402)	(2.016)
Toplam Mal İhracatı	152.645	169.214	178.909	182.246	168.433	224.711
Toplam Mal İthalatı	192.568	227.789	219.676	198.997	206.267	253.943
HİZMETLER DENGESİ	20.523	26.333	31.093	35.528	9.502	26.397
Seyahat	13.960	17.655	20.625	25.719	9.180	19.177
Gelir	18.743	22.478	25.220	29.829	10.220	20.827
Gider	4.783	4.823	4.595	4.110	1.040	1.650

ÖDEMELER DENGESİ SERMAYE VE FİNANS HESAPLARI

(milyon ABD doları)	2016	2017	2018	2019	2020	2021
SERMAYE HESABI	23	15	62	34	(39)	(64)
FİNANS HESABI	(21.731)	(46.837)	(10.903)	1.308	(39.859)	(5.045)
Doğrudan Yatırımlar	(10.791)	(8.398)	(9.374)	(6.323)	(4.731)	(7.551)
Portföy Yatırımları	(6.412)	(24.063)	3.115	1.447	5.485	(796)
Diğer Yatırımlar	(5.341)	(6.169)	5.733	(140)	(8.751)	(20.028)
Rezerv Varlıklar	813	(8.207)	(10.377)	6.324	(31.862)	23.330
NET HATA NOKSAN	5.095	(6.268)	9.780	(5.485)	(3.055)	8.978

Kaynak: TCMB Ödemeler Dengesi Altıncı El Kitabı - Ayrıntılı Sunum

Küresel talepte görülen artış, emtia fiyatlarındaki yüksek seyir, bazı sektörlerdeki arz kısıtları ve taşımacılık maliyetlerinin yükselmesi, uluslararası ölçekte üretici ve tüketici fiyatlarının da artmasına yol açmaktadır. Gelişmiş ülke merkez bankaları artan enerji fiyatları ve arz-talep uyumsuzluğuna bağlı olarak enflasyonda görülen yükselişin beklenenden uzun sürebileceğini değerlendirmektedir. TCMB, yüksek küresel enflasyonun enflasyon beklentileri ve uluslararası finansal piyasalar üzerindeki etkilerini yakından izlemektedir.

Gelişmiş ülkelerde uzun vadeli tahvil faizlerindeki oynaklık ve küresel finansal koşulların seyri, gelişmekte olan ülkelere yönelen portföy akımlarını yakından ilgilendirmektedir. TCMB; söz konusu gelişmelerin Türkiye'ye yönelik portföy akımları kanalıyla yaratabileceği etkilerin, yurt dışı yerleşiklerin portföy pozisyonlanmalarındaki seviyeler dikkate alındığında daha sınırlı kalabileceğini değerlendirmektedir.

TCMB, 2022 yılında iktisadi faaliyetin seyrine yönelik olarak, finansal piyasalardaki dalgalanmaların geçmiş dönem tecrübelerinin aksine ani bir yavaşlatıcı etkide bulunmayacağını, böylece iç talebin ılımlı bir şekilde potansiyeline yaklaşacağını

tahmin etmektedir. Diğer yandan Banka, dış talep koşullarının yıl boyunca destekleyici olmaya devam edeceğini, başta turizm faaliyetleri olmak üzere mal ve hizmet ihracatının iktisadi faaliyeti olumlu etkilemeyi sürdüreceğini değerlendirmektedir.

TCMB; izlediği makro ihtiyati politikalar, sürdürülebilir fiyat istikrarı ve finansal istikrarın tesisi için attığı adımlarla birlikte enflasyon beklentilerinin, fiyatlama davranışlarının ve finansal piyasalardaki oynaklıkların iyileşeceğini; öngörmektedir.

Türkiye Yeni Ekonomi Modeli

Para piyasalarındaki gelişmelere eş zamanlı olarak yılın son çeyreğinde yüksek büyüme ve düşük cari açığın önceliklendirildiği Türkiye Yeni Ekonomi Modeli'ne geçilmiştir.

Model esas olarak ülkemiz ekonomisinin itici gücü olan ihracatın ivmesinde istikrarlı ve sürdürülebilir büyümeyi odağına alırken, bunun katma değerli üretimle desteklenmesini, orta gelir tuzağının aşılmasını, uluslararası konjonktürün iyi değerlendirilerek küresel değer zincirlerinde üst sıralara çıkılmasını, nihai olarak da cari açık sorununun kalıcı olarak çözülmesini hedeflemektedir.



TCMB, 2022 yılında iktisadi faaliyetin seyrine yönelik olarak, finansal piyasalardaki dalgalanmaların geçmiş dönem tecrübelerinin aksine ani bir yavaşlatıcı etkide bulunmayacağını, böylece iç talebin ılımlı bir şekilde potansiyeline yaklaşacağını tahmin etmektedir.

Bankacılık Sektörü



Türk bankacılık sektörü, sağlam hukuki ve kurumsal yapısı ile ülke ekonomisinde önemli bir yere sahiptir.

Türk finansal sisteminde %90'dan fazla paya sahip bankacılık sektörü, güçlü bilançosu ve istikrarlı yapısı ile Türkiye ekonomisinin küresel krizlere karşı en önemli savunma kalkanı konumunda bulunmaktadır. Güçlü sermayesi, nitelikli insan kaynağı, etkin risk yönetimi ve teknolojik altyapısıyla sektör, 2020 başında karşılaşılan ve günümüzde de devam eden küresel salgın sürecinde dayanıklılığını bir kez daha teyit etmiş, bankalar birer finansal kurum olmanın yanında, salgın sürecinin yönetilmesine de destek sağlayan kilit kurumlar arasında yer almıştır.

Belirsizliklerin ve risklerin yüksek olduğu bu dönemde diğer sektörler gibi bankacılık sektörünü de desteklemek amacıyla gerek kamu otoriteleri gerekse bankacılık sektörü tarafından birçok düzenleme hayata geçirilmiştir. Pandeminin bankacılık sektörü ve ekonomi üzerindeki olumsuz etkilerini azaltmaya ve ekonomik aktiviteyi canlandırmaya yönelik alınan politika önlemlerinin ve uygulamaların olumlu etkileri banka bilançolarında da gözlemlenmektedir.

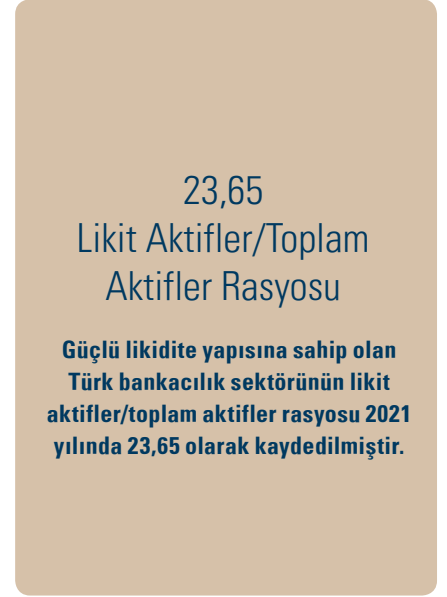
Bankacılık sektörünün sağlam sermaye ve likidite yapısı, yüksek likidite seviyeleri ve güçlü finansal göstergeleri, başarılı risk yönetimi sayesinde istikrarlı şekilde sürmektedir.

Türk bankacılık sektörü son yıllarda hem kârlılıkta hem de bilanço büyüklüğünde yüksek büyüme oranları yakalamış olmasına rağmen güçlü sermaye yapısından ödün vermemiş ve sermaye yeterlilik oranını Aralık 2021 itibarıyla %18,34 ile yasal limitlerin oldukça üzerinde bir seviyede tutmaya devam etmiştir.

Türk bankacılık sektörünün diğer bir güçlü ve belirleyici yanı yeterli ve güçlü likidite yapısıdır. Sektörün likit aktifler/toplam aktifler rasyosu 2021 yılında 23,65 olarak kaydedilmiştir.

Son yıllarda yaşanan güçlü ve hızlı gelişime rağmen sektör hala yüksek oranda büyüme potansiyeli içermekte, yatırımlara açık bir konumda bulunmaktadır.

Güçlü Finansal Göstergeler



Rakamlarla Türkiye Bankacılık Sektörü

Türk bankacılık sektöründe 2021 yıl sonu itibarıyla toplam 55 banka faaliyet göstermektedir. Bu rakamın 32 adedini mevduat, 15 adedini kalkınma ve yatırım, 6 adedini katılım bankaları oluşturmakta, 2 banka da Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu uhdesinde bulunmaktadır. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun 21.05.2021 tarih ve 9568 sayılı kararı ile D Yatırım Bankası A.Ş.'ye faaliyet izni verilmesiyle toplam banka adedi 2020 yılına göre 1 adet artmıştır.

Banka Sayısı

	Aralık 2021
Mevduat Bankaları	32
Kamu Sermayeli Bankalar	3
Özel Sermayeli Bankalar	8
Yabancı Sermayeli Bankalar	21
Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonuna Devredilen Bankalar	2
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	15
Katılım Bankaları	6
Toplam	55

Kaynak: BDDK

Şube ve Personel Sayısı

2021 yıl sonu rakamlarına göre Türk bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bankaların toplam şube sayıları; kamu bankaları 4.079, yerli özel bankalar 3.592, yabancı bankalar 3.427 olmak üzere 11.098'dir. Bu rakamın yurt içi ve yurt dışı şube dağılımı ise sırasıyla 11.023 ve 75'tir. Şube sayısı, 2020 yılına göre %1,5 oranında azalmıştır.

Bankaların yurt içi ve yurt dışı toplam personel sayısı 2021 sonu itibarıyla 202.136 kişi olarak kaydedilmiştir. Personelin 70.372'si kamu bankalarında, 67.551'i yerli özel bankalarda, 64.213'ü ise yabancı bankalarda istihdam edilmektedir. Toplam personelin 201.349'u yurt içi, 787'si yurt dışı bankalarda çalışmaktadır. 2021 yılında personel sayısında bir önceki yıla göre %0,7 oranında düşüş meydana gelmiştir.

Bankacılık sektöründe şube ve çalışan sayısında azalmaya yol açan unsurlar arasında; şube dışı alternatif dağıtım kanallarının yaygınlaşması, mobil bankacılık hizmetleri kullanımının artması ve bazı hizmetlerin destek hizmeti kuruluşlarından temin edilmesi yer almaktadır.

Bankacılık Sektörü

Bankacılık Sektörü Bilançosu

Türk bankacılık sektörünün aktif büyüklüğü Aralık 2021 döneminde 2020 yıl sonuna göre %50,9 artışla 9.215 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Krediler, bir önceki yıla göre %37 oranında artarak 4.901 milyar TL'ye yükselmiştir. 2021 yılında ticari kredi büyümesinde yılın ilk 3 çeyreğinde biraz yavaşlama görülürken bireysel krediler güçlü bir performans sergilemiştir. Bireysel kredilerdeki güçlü büyümede tam açılma sonrasında devreye giren ertelenmiş talep belirleyici olmuştur. TCMB'nin Eylül ayından itibaren para politikalarında yaptığı güncellemeleri takiben, ticari krediler de büyüme trendine girmiştir.

Bankaların mevduat tutarında yıllık bazda %53,5 oranında bir büyüme gerçekleşmiştir. 2020 yılında yaşanan yıllık %34,6'lık büyümenin ardından yakalanan bu artış ile birlikte sektörün toplam mevduat tutarı 5.303 milyar TL'ye ulaşmış durumdadır. Mevduat tutarı büyümesinde, yabancı para mevduat tabanındaki genişleme itici güç konumunda bulunmaktadır.

Bankacılık sektörünün dönem net kârı 2020 yılında geçen yıla göre %58,9 oranında artışla 93 milyar TL'ye çıkmıştır.

SEÇİLMİŞ BİLANÇO KALEMLERİ

	Tutar (milyar TL)	2020-2021 (%)
Aktifler		
Nakit ve Nakit Benzeri Kalemler*	1.229	113,6
Zorunlu Karşılıklar	702	118,6
Krediler	4.901	37,0
Takipteki Alacaklar (brüt)	160	4,9
Menkul Değerler	1.476	44,4
Diğer Aktifler	747	48,0
Toplam Aktifler	9.215	50,9
Yükümlülükler		
Mevduat	5.303	53,5
Bankalara Borçlar	1.048	59,4
Repo İşlemleri	587	129,9
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	310	38,4
Özkaynaklar	714	18,6
Diğer Yükümlülükler	1.253	37,1
Toplam Yükümlülükler	9.215	50,9

* Nakit, Merkez Bankası, Para Piyasası ve bankalardan alacaklar kalemlerinin toplamından oluşmaktadır.

Kaynak: BDDK

Aktifler

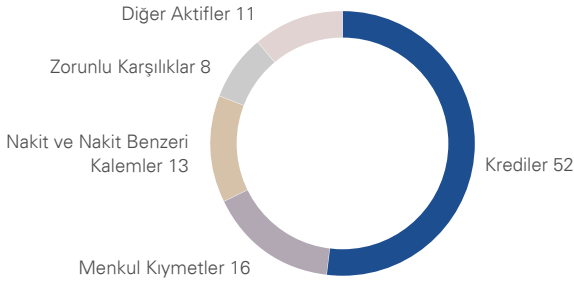
2021 yılında, 2020 yılına kıyasla %50,9 oranında artarak 9.215 milyar TL'ye çıkan bankacılık sektörü aktif büyüklüğünde krediler %52, menkul kıymetler %16, nakit ve nakit benzeri kalemler %13, zorunlu karşılıklar %8, diğer aktifler ise %11 paya sahiptir.

2021 yılında hem kredilerin hem de menkul kıymetlerin yıllık artış hızındaki ivmelenme, toplam aktiflerin yıllık artış hızında da yükselmeye sonuçlanmıştır. Faiz oranlarındaki düşüşün

etkisiyle kredilerin yıllık artış hızında 2021 yılının ikinci çeyreğinde başlayan yavaşlama üçüncü çeyrekte hızlanarak devam etmiş, son çeyrekte hızlı bir yükseliş kaydedilmiştir.

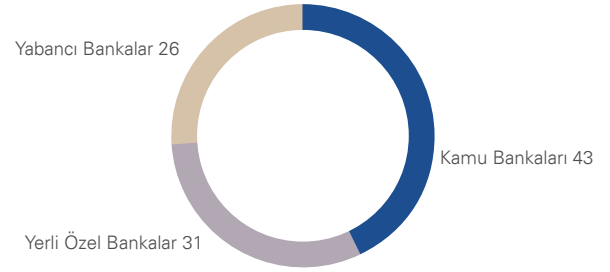
2021 yılında BDDK'nın aktif rasyosu kararının kaldırılması ve 2020 yılında oluşan yüksek baz etkisi nedeniyle menkul kıymetler yıllık artış hızında düşüş yaşanmış, ancak yılın son çeyreğinde kurların yükselmesi sonucunda menkul kıymetler yıllık artış hızında da belirgin bir artış görülmüştür.

AKTİFLERİN DAĞILIMI (%)



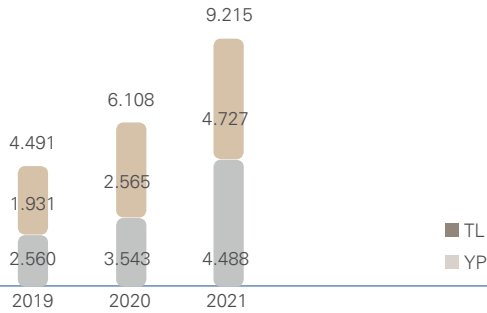
Kaynak: BDDK

SAHİPLİK GRUBUNA GÖRE AKTİFLERİN DAĞILIMI (%)



Kaynak: BDDK

TOPLAM AKTİFLER (MİLYAR TL)



Kaynak: BDDK



TOPLAM AKTİFLER

2021 yılında bankacılık sektörü aktif büyüklüğü 2020 yılına kıyasla %50,9 oranında artarak 9.215 milyar TL'ye çıkmıştır.

Bankacılık Sektörü

Krediler

2021 yılında aktiflerin %52'sini oluşturan krediler, bir önceki yıla göre %37 oranında artarak 4.901 milyar TL olarak kaydedilmiştir. Toplam kredi tutarının 2.832 milyar TL'si Türk lirası kredilerden, 2.069 milyar TL'si yabancı para kredilerden oluşmaktadır. Türk lirası kredilerin toplam krediler içerisindeki payı %58, yabancı para kredilerin ise %42'dir.

TCMB, Kasım 2021 tarihinde yayınladığı Finansal İstikrar Raporu'nda, salgının ilk döneminde kredi kanalının kesintisiz çalışmasını teminen alınan politika önlemlerinin etkisiyle 2020 yılı Kasım ayına kadar güçlü seyreden kredi büyüme oranlarının sonraki dönemde uygulanan sıkı para politikası ile birlikte yavaşlama eğilimine girdiğini bildirmiştir.

Söz konusu raporunda Banka, bir önceki yılın baz etkisi ve sıkı mali koşullar nedeniyle ticari kredi büyümesindeki yavaş seyrin 2021 yılı boyunca devam ettiğini, bireysel kredi büyümesinin 2020 yılındaki yüksek bazın etkisiyle bir miktar gerilemesine rağmen güçlü görünümünü koruduğunu açıklamıştır.

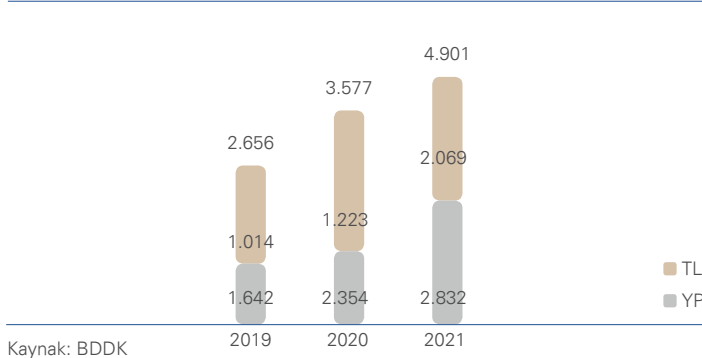
Kredi Türlerine Göre Gelişmeler

2021 yıl sonu itibarıyla toplam kredilerin içerisindeki ticari ve kurumsal kredilerin payı %58, KOBİ kredilerinin payı %22, tüketici kredileri ve kredi kartlarının payı %20 olmuştur.

2021 yılında toplam kredilerin %79,9'unu oluşturan ticari krediler, yıllık bazda %42 oranında artarak 3.914 milyar TL olarak gerçekleşmiştir (ticari ve kurumsal krediler 2.840 milyar TL, KOBİ kredileri 1.074 milyar TL). Bireysel krediler (tüketici kredileri ve kredi kartları) ise yıllık %20,2 oranında artışla 987 milyar TL'ye yükselmiştir. TCMB'nin 2021 Eylül-Aralık ayları arasında yaptığı 500 baz puanlık faiz indiriminin ardından bankaların da kredi faiz oranlarında indirim gitmesi, ticari kredilerin yıllık artış oranına yükseliş olarak yansırken, bireysel kredilerin yıllık artış oranına düşüşe neden olmuştur.

Toplam krediler içerisinde inşaat sektörünün payı %8,29; toptan ticaret ve komisyonculuk sektörünün payı %7,26; tekstil ve tekstil ürünler sanayi sektörünün payı %3,36; tarım sektörünün payı %3,31'dir.

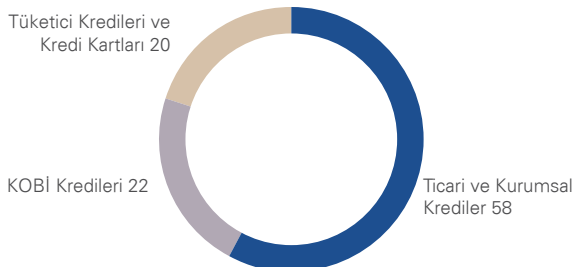
KREDİLER (MİLYAR TL)



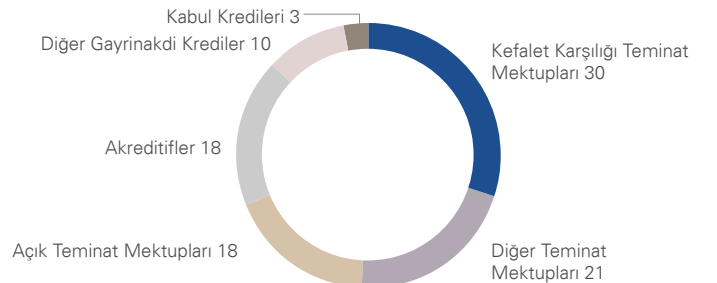
KREDİLER

2021 yılında aktiflerin %52'sini oluşturan krediler, bir önceki yıla göre %37 oranında artarak 4.901 milyar TL olarak kaydedilmiştir.

KREDİLERİN DAĞILIMI (%)



GAYRINAKDİ KREDİLER (%)



İşletme sınıflarına göre orta büyüklükteki KOBİ kredilerinde bir önceki çeyreğe göre artış, mikro işletmelerde azalış meydana gelirken küçük KOBİ kredilerinde değişiklik olmamıştır.

Aralık 2021 döneminde konut kredileri bir önceki çeyreğe göre artış göstererek 299 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Taşıt kredilerinin tutarı 13 milyar TL, ihtiyaç kredileri tutarı 465 milyar TL seviyesindedir.

Bireysel krediler içerisinde ihtiyaç kredilerinin payı %47, konut kredisinin payı %30, taşıt kredisinin payı %2, bireysel kredi kartlarının payı ise %21 olarak kaydedilmiştir.

2020 yılında 145 milyar TL olan bireysel kredi kartı tutarı, Aralık 2021 itibarıyla 210 milyar TL'ye çıkmıştır.

Aralık 2021 dönemi itibarıyla gayrinakdi kredilerin büyüklüğü 1.674 milyar TL olarak gerçekleşmiş, bu tutarın 518 milyar TL'sini Türk lirası, 1.156 milyar TL'sini yabancı para gayrinakdi krediler oluşturmuştur.

Tahsili Gecikmiş Alacaklar

Bankacılık sektöründe tahsili gecikmiş alacaklar (TGA), 2021 yılında bir önceki yıla göre %4,9 oranında artışla 160 milyar TL olarak kaydedilmiştir.

TGA'nın yıllık artış hızında 2019 yılının sonunda başlayan ve 2020 yılı boyunca devam eden yavaşlamada BDDK'nın ödemesi geciken kredilerin takip hesaplarına aktarılmasında bekleme süresini 90 günden 180 güne çıkarması etkili olmuştur. Söz konusu uygulamanın bitiş tarihi ise önce Aralık 2020'den Haziran 2021'e, ardından Eylül 2021'e uzatılmıştır.

Uygulama Eylül 2021'de sona ermiş, ancak 1 Ekim itibarıyla gecikme süresi 90 günü geçmiş olan kredilerde eski uygulama devam etmiştir. Böylece geçen yıldan gelen yüksek bazın da etkisiyle yılın ilk dokuz ayında yıllık TGA düşmüş, Ekim ayında ise TGA'nın yıllık artış hızı pozitif dönüştü. TGA'daki düşüşün etkisiyle kredilerin takibe dönüşüm oranı yıl boyunca kademeli olarak gerilemiş, yıl sonunda %3,16 ile Ağustos 2018'den sonraki en düşük seviyeye inmiştir.

Sektörel krediler içerisindeki takibe dönüşüm oranları; inşaat sektöründe %6,89; elektrik, gaz ve su kaynakları üretim, dağıtım sanayi sektöründe %4,63; perakende ticaret ve kişisel ürünler sektöründe %4,27 olarak kaydedilmiştir.

Tüketici kredilerinin (bireysel kredi kartları dâhil) takibe dönüşüm oranı Aralık 2021 döneminde bir önceki çeyreğe göre artış göstererek %2,41 olarak gerçekleşmiştir.

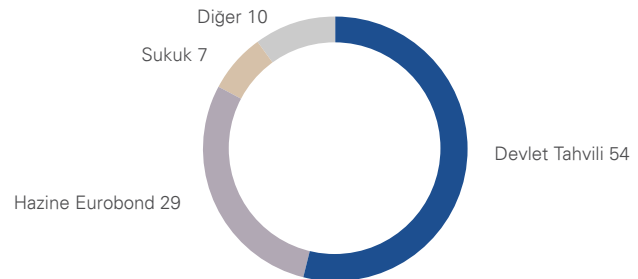
Menkul Kıymetler

Menkul değerler portföyü (MDP) 2021'de bir önceki yıla göre %44,4 oranında artışla 1.477 milyar TL'ye yükselmiştir. 2021 yılı Aralık ayı itibarıyla bankacılık sektörü toplam menkul kıymetlerinin 804 milyar TL'si devlet tahvilinden, 428 milyar TL'si hazine Eurobondu'ndan, 108 milyar TL'si ise sukuktan oluşmuştur.

2020 yılının tamamında etkili olan Covid-19 salgını nedeniyle bankalar reel sektörü desteklemek üzere kredi kullandırmalarını hızlandırmış, diğer yandan da BDDK'nın açıkladığı aktif rasyosunu tutturabilmek için MDP'ye yönelmişlerdir. Bu durum hem kredilerde hem de MDP'de hızlı yükseliş yaşanmasına neden olmuştur.

2021 yılında ise aktif rasyosu kararının kaldırılması ve 2020 yılında oluşan yüksek baz etkisi, MDP'nin yıllık artış hızının Ağustos ayında %11,9'a kadar gerilemesini sağlamıştır. Ancak yılın son çeyreğinde kurların artmasıyla MDP'nin yıllık artış hızı belirgin bir şekilde yükselerek yıl sonunda %44,4 olarak gerçekleşmiştir. MDP'nin artmasında yabancı para MDP'deki %75,5'lik artış belirleyici olurken, Türk lirası MDP'de yaşanan %20,4'lük artışta ise enflasyondaki yükseliş nedeniyle bankaların enflasyona endeksli ve değişken faizli tahvillere yönelmeleri etkili olmuştur.

MENKUL KIYMETLER DAĞILIMI (%)



Kaynak: BDDK

Bankacılık Sektörü

Yükümlülükler

Türk bankacılık sektörünün 2021 yılı toplam yükümlülükleri içerisinde mevduat %58 ile en yüksek payı elde etmiş, bankalara borçlar %15, repodan sağlanan fonlar %6 pay sahibi olmuştur. Özkaynakların toplam yükümlülükler içerisindeki payı ise %8'dir.

2021 yılında mevduatın ve özkaynakların toplam yükümlülükler içindeki payları bir önceki yıla göre 2'şer puan, bankalara borçların ve ihraç edilen menkul kıymetlerin payları 1'er puan azalmış, repo işlemlerinden sağlanan fonların payı ise 2 puan artmıştır.

Mevduat

2021 yılında Türk bankacılık sektörünün toplam mevduat tutarı bir önceki yıla göre %53,5 oranında artmış ve 5.303 milyar TL'ye yükselmiştir. Mevduat tutarı büyümesinde, yabancı para mevduat tabanında son çeyrekte meydana gelen genişlemenin itici güç konumunda olduğu gözlemlenmektedir.

2020 yılında sert şekilde yükselen mevduatların yıllık artış hızı, 2021 yılının ilk çeyreğinde yabancı para mevduatların yıllık artış hızının yavaşlamasının etkisiyle gerilemiştir. İkinci çeyrekte ise mevduatların yıllık artış hızının gerilemesinde Türk lirası mevduatlar etkili olmuştur.

Üçüncü çeyrekte toplam mevduatın %55'ini oluşturan yabancı para mevduatın yıllık artış hızının ikinci çeyrekteki %40,2'den üçüncü çeyrekte %20,8'e gerilemesi nedeniyle mevduatların yıllık artış hızı da %26,5'ten %19,2'ye düşmüştür. Son çeyrekte yaşanan döviz kuru hareketlerinin mudilerin tasarruf tercihlerini etkilemesiyle toplam mevduatın %65'ini oluşturan yabancı para mevduatın yıllık artış hızı %79,3'e yükselmiş ve toplam mevduat yıllık artışı hızı %53,5'e çıkmıştır.

Toplam mevduatın 1.880 milyar TL'si Türk lirası mevduat/katılım fonlarından, 3.006 milyar TL'si döviz tevdiat hesabı/katılım fonlarından, 417 milyar TL'si ise kıymetli maden hesaplarından meydana gelmiştir.

2021 yılında kur etkisinden arındırılmış mevduat büyümesi %17,2 olarak gerçekleşmiştir.

Mevduatın krediye dönüşüm oranı Aralık 2021 itibarıyla 0,85'tir.

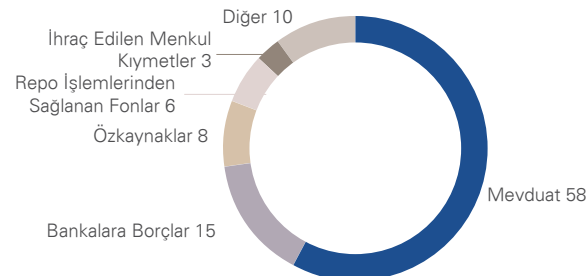
Mevduatın Türlerine Göre Gelişimi

2021 yıl sonu itibarıyla Türk bankacılık sektörü toplam mevduatının %61'i 3.242 milyar TL ile gerçek kişilerden, %36'sı 1.931 milyar TL ile ticari ve diğer kuruluşlardan, %3'ü ise 130 milyar TL ile resmi kuruluşlardan oluşmuştur. Gerçek kişiler mevduatının 1.461 milyar TL'si Türk lirası, 1.781 milyar TL'si yabancı para, ticari ve diğer kuruluşlar mevduatının 738 milyar TL'si Türk lirası, 1.192 milyar TL'si yabancı para olarak gerçekleşmiştir.

Geçmiş dönemlerde 1-3 ay arası vadelerde yoğunlaşan mevduatlar 2021 yılının son çeyreğinde vadesize yönelmiş ve vadesiz mevduat toplam mevduatın %39'unu oluşturmuştur. 1-3 ay arası vadeli mevduatın payı bir önceki yıla göre 7 puan azalarak %38 olurken, 1 aya kadar olan mevduatların payında bir önceki yıla göre değişim yaşanmamıştır. Vadesiz mevduatlardaki artışta yabancı para mevduatlardaki yükselme etkili olmuştur.

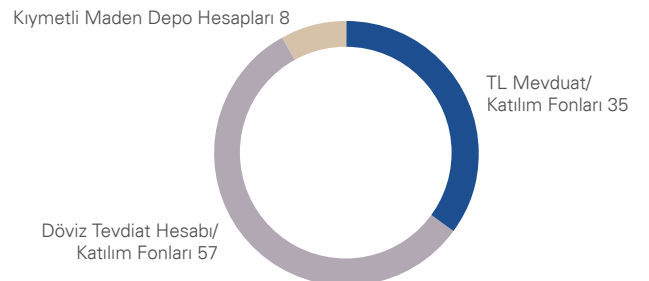
Mevduat tutarı büyümesinde, yabancı para mevduat tabanında son çeyrekte meydana gelen genişlemenin itici güç konumunda olduğu gözlemlenmektedir.

TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER (%)



Kaynak: BDDK

MEVDUATIN DAĞILIMI (%)



Kaynak: BDDK

Mevduat Dışı Kaynaklar

2021 yılında mevduat dışı kaynaklar (MDK) yıllık bazda %55,9 oranında artarak 3.198,9 milyar TL'ye çıkmıştır. Bilançodaki diğer kalemlere benzer şekilde 2021 yılında MDK'nın yıllık artış hızı da genel olarak aşağı yönlü hareket etmiş, ancak yıl sonuna doğru kurdaki artıştan etkilenecek yükselişe geçmiştir.

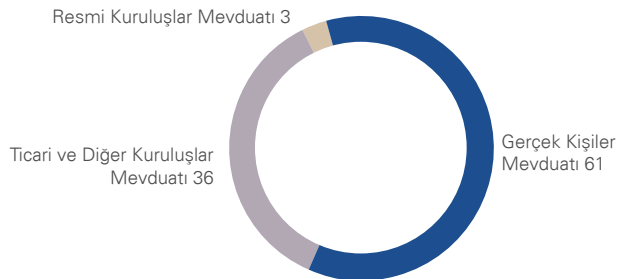
Yabancı para MDK'nın yıllık artış hızının kurdaki yükseliş nedeniyle 2020 yıl sonundaki %26,1'den %62,9'a çıkması, Türk lirası MDK'nın yıllık artış hızının ise baz etkisiyle %75,8'den %46,5'e gerilemesi sonucu toplam MDK'nın yıllık artış hızı Aralık ayında %55,9 olmuştur.

Kur Korumalı Mevduat (KKM)

Kur Korumalı Mevduat (KKM) uygulamasının devreye alınması ile son dönemde Türk lirasının yabancı paralar karşısındaki değerinde meydana gelen sağlıksız ve temelsiz fiyat oluşumlarının önüne geçilmesi hedeflenmektedir. Uygulamanın başlamasıyla birlikte kurlarda oluşan oynaklığın gerilemesi sayesinde piyasalardaki belirsizlik azalmış, ekonomik birimlerin karar alma süreçlerinin daha sağlıklı bir zemine oturması sağlanmıştır.

Kur korumalı mevduat uygulamasının sektörün yapısal bir sorununa dönüşen vade uyumsuzluğuna da olumlu yansıtacağı düşünülmektedir. Ortalama vadesi 30 gün olan Türk lirası mevduatın KKM uygulamasındaki minimum vadesi 3 ay olarak belirlenmiştir. Böylece mevduatın ortalama vadesinin uzayacağı, bankacılık sektörünün faiz değişimlerine olan duyarlılığının azalacağı öngörülmektedir. Ayrıca kur korumalı mevduat uygulaması ile bankaların fonlama maliyetlerinin de gerilemesi, bunun da ilerleyen dönemde kredi faizlerinin azalmasında etkili olması beklenmektedir.

MEVDUATIN TÜRÜNE GÖRE DAĞILIMI (%)



Kaynak: BDDK

Kur korumalı mevduat uygulamasının sektörün yapısal bir sorununa dönüşen vade uyumsuzluğuna olumlu yansıtacağı düşünülmektedir.

Özkaynaklar

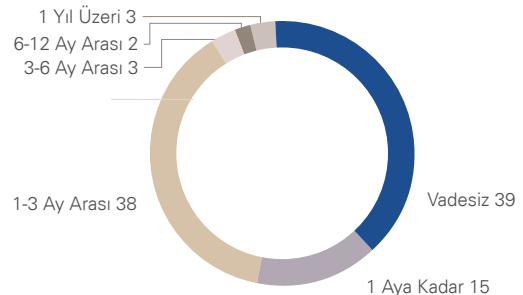
2021'de bankacılık sektörünün özkaynakları, bir önceki yıla göre %18,6 oranında artışla 710,96 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Özkaynakların toplam yükümlülükler içindeki payı ise 2020 yıl sonundaki %10'dan 2021 yıl sonu itibarıyla %8'e gerilemiştir.

Sektör sermayesinin risk ağırlıklı varlıklarına oranını gösteren sermaye yeterliliği rasyosu (SYR), 2020 yıl sonundaki %18,76 oranından 2021 yıl sonunda %18,34'e inmiştir. Yılın son döneminde yükselen kurlar nedeniyle yabancı para kredilerde görülen artış, söz konusu kredilerin risk karşılığını da artırırken SYR'de düşüşe neden olmuştur.

Sermaye yeterliliği hesaplamasında, risk ağırlıklı varlıkların %90'ı kredi riskine esas tutardan, %7'si operasyonel riske esas tutardan, %3'ü de piyasa riskine esas tutardan oluşmaktadır.

Kredi riskine esas tutar hesaplanmasında yer alan brüt risk ağırlıklı varlıklardan risk ağırlığı %100 olanların payı %27, risk ağırlığı %0 olanların payı %24'tür.

MEVDUATIN VADEYE GÖRE DAĞILIMI (%)



Kaynak: BDDK

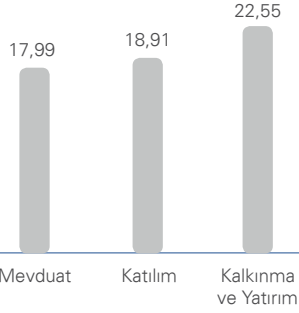
Bankacılık Sektörü

SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANI (%)

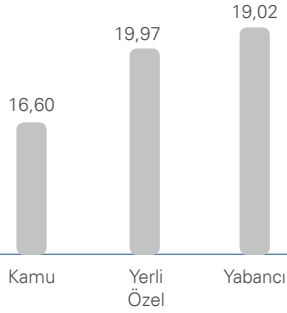
SEKTÖR

%18,34

Fonksiyon Gruplarına Göre



Banka Sahipliğine Göre



Kaynak: BDDK

Kârlılık

Türk bankacılık sektörü, son iki yıldır zorlu bir süreç yaşamasına rağmen 2021 yılını da yüksek kârlılıkla tamamlamayı başarmıştır. TL'nin dolar ve diğer yabancı para birimlerine karşı keskin değer kaybıyla tetiklenen yüksek oynaklık ve enflasyon baskısı nedeniyle her ne kadar riskler artsa da yüksek sektör kârlılığı ve 2022 için öngörülen kâr ivmelenmesi, bankacılık sektörünün son on yıllık en iyi dönemine girdiğine işaret etmektedir.

Sektörün dönem net kârı 2021 yılında yıllık bazda %57,4 oranında artışla 92 milyar TL'ye yükselmiştir. Bu yükselişte yerli özel banka kârlarının artması etkili olmuştur. Yerli özel bankaların kârı 2021'de 40,26 milyar TL'ye çıkarken, yabancı bankaların kârı 30,29 milyar TL olmuş, kamu bankaları ise 21,53 milyar TL ile geçen yıla oranla kısıtlı bir artış sağlamıştır.

Sektörün özkaynak kârlılığı 2020'deki %11,36'dan 2021 yılında %15,34'e yükselmiştir. Özkaynak kârlılığında kamu banka grubunda düşüş görülürken, yerli özel ve yabancı banka gruplarında artış kaydedilmiştir. Bankacılık sektörünün Aralık 2021 dönemi aktif kârlılığı ise 2020'deki %1,38 seviyesinden %1,67'ye çıkmıştır.

Baz etkisinin yanı sıra pandeminin hafiflemesiyle birlikte sektörün faiz dışı gelirlerindeki toparlanma 2021 yılı boyunca devam etmiştir. Faiz dışı gelirler 2021'de bir önceki yıla göre %56 oranında artışla 159,9 milyar TL'ye yükselmiştir. Kredilerden alınan ücret ve komisyonlar ile bankacılık hizmetleri gelirlerinden oluşan net ücret ve komisyon gelirlerinde de 2021 yılında %47,9 artış yaşanmıştır. Bu artışta, atılan normalleşme adımları ile ekonomik aktivitedeki hızlanmanın sonucunda tüketici kredilerindeki büyümenin sağladığı destek belirleyici olmuştur.

TL DEĞERİ
VE
ENFLASYON

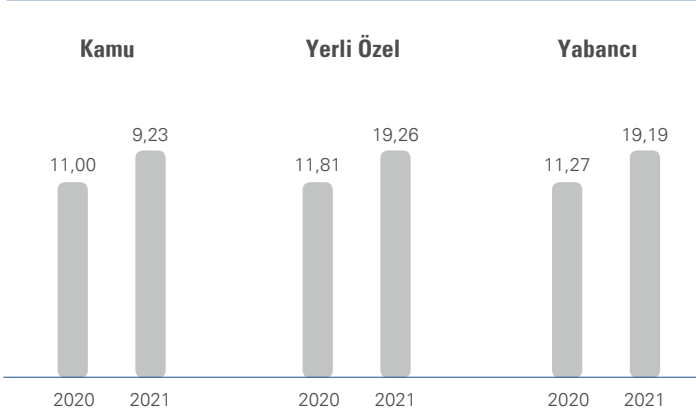
DÖNEM NET
KÂRI ARTIŞI

%57,4

Yüksek Kârlılık

Türk bankacılık sektörü, son iki yıldır zorlu bir süreç yaşamasına rağmen 2021 yılını da yüksek kârlılıkla tamamlamayı başarmıştır.

ÖZKAYNAK KÂRLILIĞI (%)



Dünyadaki hızlı dijitalleşmeden etkilenen sektörlerin başında bankacılık sektörü gelmektedir.

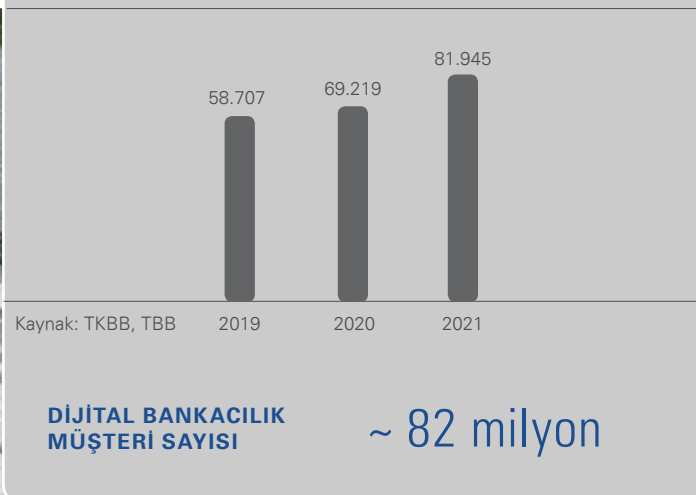
Dijital dönüşüm, günümüzde ekonominin tüm sektörlerini etkileyen çok önemli bir mega trenddir. Dijital dönüşümün en yoğun yaşandığı sektörlerin başında da bankacılık sektörü gelmektedir.

Bankaların içinde buldukları rekabet, banka müşterilerinin değişen alışkanlıkları ve beklentileri ile maliyetlerin azaltılarak gelirlerin artırılması gibi nedenler, bankaları dijital dönüşüme yönelten faktörler arasında yer almaktadır.

Dijital dönüşüm ile birlikte müşteri deneyimi bankaların önceliği haline gelmiştir. Diğer taraftan bankaların kamunun denetimine tabi olması bankacılık sektöründeki dijital dönüşümün tüketiciler tarafından benimsenmesini kolaylaştırmıştır.

2021 yıl sonu itibarıyla bankacılık sektörünün* toplam aktif dijital bankacılık müşteri sayısı** yaklaşık 82 milyon kişiye ulaşmıştır. Bu sayının 3 milyon kişisi "sadece internet bankacılığı" işlemi yaparken, 70 milyon kişisi "sadece mobil bankacılık" işlemi yapmıştır. Hem internet hem mobil bankacılık işlemi yapan kullanıcı sayısı ise 9 milyon kişiyi geçmektedir. Toplam aktif dijital bankacılık müşteri sayısındaki bir önceki yıla göre artış, 12 milyonun üzerindedir.

AKTİF DİJİTAL BANKACILIK MÜŞTERİ SAYILARI (BİN KİŞİ)



* Katılım bankaları dâhil

** Sadece internet bankacılığı kullanan + sadece mobil bankacılık kullanan + hem internet hem mobil bankacılık kullanan bireysel ve kurumsal müşteri sayısı



DİJİTAL DÖNÜŞÜM

Bankacılık Sektörü

Aralık 2021 itibarıyla internet bankacılığı kullanılarak yapılan finansal işlemlerin toplam adedi yaklaşık 144 milyon olmuş, toplam işlem hacmi 3 trilyon TL'yi aşmıştır. İnternet bankacılığı toplam finansal işlem adedinde bir önceki yıla göre değişim kaydedilmezken, toplam işlem hacminde ise 1 trilyon TL artış gerçekleşmiştir.

2021 yıl sonu itibarıyla mobil bankacılık aracılığıyla yapılan finansal işlemlerin toplamı, adet bazında 1,3 milyar, hacim bazında ise 6,6 trilyon TL olmuştur. Finansal işlem hacminin %56'sı EFT, havale ve döviz transferi işlemlerini içeren para transferlerinden, %35'i yatırım işlemlerinden oluşturmuştur.

Dijital dönüşüm bankalara önemli avantajlar sunarken yeni risklerin ortaya çıkmasına yol açabilmektedir.

Bankaların dijital dönüşüm ile birlikte müşterilerine sundukları hizmet kanallarının artması ve kullandıkları teknolojilerin çeşitlenmesi, karmaşık bir yapının ortaya çıkmasına neden olmaktadır. Bu karmaşık yapı ise güvenlik risklerine yol açmakta ve risklerin yönetilmesini de zorlaştırmaktadır.

Değişen dünya ve sektör dinamikleri ile eş zamanlı olarak Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) hem ülkemizdeki hem de dünyadaki gelişmeleri takip ederek oldukça proaktif bir strateji izlemekte, dijitalleşmenin yaygınlaşmasıyla birlikte çıkardığı yeni düzenlemelerle sektöre yeni ufuklar açmaktadır.

BDDK, Mart 2020'de "Bilgi Sistemleri ve Elektronik Bankacılık Hizmetleri Yönetmeliği" yayımlayarak hızlı ve etkili bir adım atmıştır. Sektördeki dijital dönüşümün öncüsü niteliğinde olan bu yönetmelik kapsamında Mayıs 2021'den itibaren uzaktan kimlik tespiti ile müşterinin banka şubesine gitmesine gerek kalmadan müşteri kaydının oluşturulmasına imkân sağlanmıştır.

Yazılı şekil şartına tabi sözleşmeler de dâhil olmak üzere bankalar ile müşterileri arasındaki sözleşme ilişkilerinin elektronik ortamda kurulabilmesine olanak tanıyan bu düzenleme sayesinde yalnızca dijital ortamda çalışan ve "neo-bank" olarak da adlandırılan şubesiz bankacılık modelinin altyapısının kurulmasına yönelik önemli bir adım atılmıştır.

2021 yılında BDDK, banka ve müşteri sırrı niteliğindeki bilgilerin paylaşım ve aktarımlarına ilişkin kapsam, şekil, usul ve esasları belirleyen "Sır Niteliğindeki Bilgilerin Paylaşılması Hakkında Yönetmelik"i yayımlamıştır. Yönetmelik, 1 Ocak 2022'de yürürlüğe girmiştir.

Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'na atıfta bulunan yönetmelik, Bankacılık Kanunu kapsamında da sır saklama yükümlülüğü, bu yükümlülüğün istisnaları ve müşteri sırrı kavramına yönelik standartlar getirmektedir.

Müşteri sırrı niteliğindeki bilgiler, sır saklama yükümlülüğünden istisna tutulan haller haricinde, müşterinin açık rızası alınsa dahi, müşteriden gelen bir talep ya da talimat olmaksızın yurt içindeki ve yurt dışındaki üçüncü kişilerle paylaşılmayacaktır.



Dijitalleşmeye Yönelik Düzenlemeler

BDDK'nın 29 Aralık 2021'de yayımladığı "Dijital Bankaların Faaliyet Esasları ile Servis Modeli Bankacılığı Hakkında Yönetmelik", uçtan uca dijital müşteri deneyimi sunacak dijital bankaların hayatımıza girmesine sağlayacaktır.

Öte yandan yönetmeliğe uyum için bankaların Bilgi Paylaşım Komitesi kurmaları zorunlu tutulmuştur. Bu komite asgari olarak, bilgi paylaşımını talep eden ya da kendisinden bilgi talep edilen iş kolu, iç kontrol birimi, uyum birimi ve hukuk birimi temsilcileri ile ilgili varlık sahiplerinden oluşacaktır.

Bilgi Paylaşım Komitesi'nin görev tanımları ile çalışma esasları, bankaların yönetim kurulları tarafından onaylanacaktır.

BDDK, 29 Aralık 2021'de ise "Dijital Bankaların Faaliyet Esasları ile Servis Modeli Bankacılığı Hakkında Yönetmelik"i yayımlamıştır. Bankacılık sektörü ve fintek ekosisteminin gelişimi açısından oldukça önemli olan bu düzenleme, uçtan uca dijital müşteri deneyimi sunacak dijital bankaların hayatımıza girmesini sağlayacaktır.

Söz konusu yönetmelik sayesinde; sadece dijital kanallar üzerinden hizmet veren şubesiz bankaların, servis modeli bankacılığı hizmetinin ve bu altyapı üzerinden hizmet veren arayüz geliştiricilerinin, yeni hizmet modellerinin ve açık bankacılık hizmetlerinin gelecek dönemlerde çeşitleneceği ve yaygınlaşacağı öngörülmektedir.

Bankacılık sektörünün gelecek dönemde de istikrarlı büyüme sürecini devam ettirmesi beklenmektedir.

2022 yılının Covid-19 pandemisi ve küresel tedarik zinciri problemlerinin etkisinin giderek azalacağı, ekonomik toparlanmaya paralel bankacılık sektöründeki gelişim sürecinin de ivme kazanacağı bir yıl olması beklenmektedir. Özellikle dijital finansal hizmetler, yeşil finansman ve sürdürülebilir bankacılık gibi yeni konuların giderek önem kazanacağı öngörülmektedir.

Tüm bu süreç içerisinde kurumların sahip olduğu bilgi ve verilerin doğru işlenmesi büyük önem taşımaktadır. Verileri doğru işleyebilen banka ve kurumlar, dijitalleşme sürecinin ekstra güçlü ivmesi ile birlikte rakiplerinden farklılaşacak ve yoğun rekabette öne geçeceklerdir.

2022 yılının, bankalar için güncellenen iş modellerinin daha da geliştirileceği, yüksek kârlılık seviyelerinin muhafaza edileceği ve büyüme trendinin sürdürüleceği bir yıl olacağı tahmin edilmektedir.

2022 yılının, ekonomik toparlanmaya paralel olarak bankacılık sektöründeki gelişim sürecinin de ivme kazanacağı bir yıl olması beklenmektedir.

Özellikle dijital finansal hizmetler, yeşil finansman ve sürdürülebilir bankacılık gibi yeni konuların giderek önem kazanacağı öngörülmektedir.



Katılım Bankacılığı Sektörü



Günümüz bankacılık sisteminde giderek büyüyen katılım bankaları, ekonominin gelişmesine katkı sağlamaktadır.

Küreselleşen ve giderek büyüyen ekonomik sistemin temel dayanaklarının başında, sağlıklı ve güçlü bir finansal sistem ve bankacılık sistemi bulunmaktadır. Tasarrufların değerlendirilmesi, toplanan kaynakların ekonomiye finansman desteği olarak sunulması ve ekonomik faaliyetler sürecinde finansal işlemlerin gerçekleştirilmesine aracılık edilmesi, bankacılık sistemini oluşturan faaliyetlerdir. İçinde faiz unsurunu da barındıran bu faaliyetlere dini hassasiyetler ya da faizin gelir dağılımını bozucu etkileri nedeniyle katılmak istemeyen birey ve toplumların finans sistemine katılımı noktasında faizsiz bankacılık veya katılım bankaları ile önemli bir alternatif sunulmaktadır.

Katılım bankaları; finansal sistemin diğer aktörleri gibi mali sektör içinde yer alan, reel ekonomiyi finanse eden ve bankacılık hizmetleri sunan kuruluşlardır. Ancak, katılım bankalarının ortaya çıkışı ve var oluş nedeni, hiçbir faaliyet ve hizmet karşılığında "faiz" olgusuna yer vermemesi, bir başka ifade ile "faizsizlik" prensibidir. Bu prensip; tasarruf sahiplerinden fon toplarken herhangi bir sabit getiri sağlama sözünü vermeme, fon kullanırken ise; doğrudan nakdi ödeme yerine ihtiyaç duyulan emtiayı peşin alıp vadeli satmak, kiralamak veya iş sahibiyle proje bazında ortaklık oluşturma esasına dayanmaktadır.

Günümüzde dünya bankacılığında giderek büyüyen ve İslami esaslar doğrultusunda faaliyet gösteren katılım bankaları, faizsiz finansman modelleri ile âtıl fonların ekonomiye kazandırılmasına destek olmakta ve ekonomik gelişmeye katkı sağlamaktadır.

Türkiye’de katılım bankacılığı faaliyetleri, 1983 yılında Bakanlar Kurulu kararı ile "Özel Finans Kurumları" kurulmasına izin verilmesinden 1 yıl sonra başlamış, 1990’lı yıllarda ivme kazanmış ve 1999 yılında Bankalar Kanunu kapsamına alınmıştır.

2005 yılında 5411 sayılı Bankacılık Kanunu’nun yayımlanmasıyla birlikte sektörde 20 yıldan fazla bir süredir faaliyet gösteren Özel Finans Kurumları isim değiştirerek Katılım Bankası’na dönüşmüştür.

2000’li yıllar ile birlikte hem ulusal hem de küresel düzeyde organizasyonel ve yapısal gelişim süreçleri geçiren katılım bankacılığı, katılım finans faaliyetlerinin finansal ürünler geliştirme, portföy yönetimi ve bireysel emeklilik gibi alanlara da yayılması ile daha nitelikli ve stratejik bir konuma gelmiştir. 2010’lu yılların ortalarından itibaren kamu girişimlerinin de eklenmesiyle katılım bankacılığı sektörü giderek istikrarlı büyüme ivmesi kazanmıştır.

İstikrarlı Büyüme



Âtıl Fonların Ekonomiye Kazandırılması

Günümüzde dünya bankacılığında giderek büyüyen ve İslami esaslar doğrultusunda faaliyet gösteren katılım bankaları, faizsiz finansman modelleri ile âtıl fonların ekonomiye kazandırılmasına destek olmakta ve ekonomik gelişmeye katkı sağlamaktadır.

Türkiye'deki ilk katılım bankası (o zamanki adıyla Özel Finans Kurumu) 1984 yılında kurulan Albaraka Türk Katılım Bankası'dır. Devamında, Kuveyt Türk 1989'da, Türkiye Finans ise 2005 yılında kurulmuştur. Her üç katılım bankasının da ana ortaklarını yabancılar oluşturmaktadır.

2015 yılında siyasi otorite, katılım bankacılığının sektörden aldığı payı artırmak amacıyla ilk kamu katılım bankası olan Ziraat Katılım'ı kurmuştur. Akabinde aynı yıl içinde Vakıf Katılım kurulmuş, faaliyet izni 2016 yılında verilmiştir. 2019 yılında sektöre yeni bir kamu katılım bankası daha girmiş, özellikle konut sektöründe faaliyet göstermek amacıyla Türkiye Emlak Katılım Bankası kurulmuştur.

Katılım bankacılığı; varlığa dayalı olması ve risk paylaşımını esas alması nedeniyle sistemik risklerin azaltılması ve reel sektör ile finansal kesim arasında yakın ilişki kurulması açısından çok önemli bir alternatif ortaya koymaktadır. Konvansiyonel bankacılığa göre çok daha yeni sayılabilecek katılım bankacılığı son yıllarda yakaladığı hızlı bir büyüme ivmesini sürdürmeyi ve finansal sistem içindeki payını hak ettiği yere getirmeyi hedeflemektedir.

SAYILARLA KATILIM BANKALARI

2021 yıl sonu itibarıyla Türkiye'de faaliyet gösteren katılım bankası sayısı 6'dır. Bu bankalar, kuruluş tarihlerine göre sırasıyla Albaraka Türk, Kuveyt Türk, Türkiye Finans, Ziraat Katılım, Vakıf Katılım ve Emlak Katılım'dır.

Türkiye'de faaliyette bulunan 6 katılım bankasının yurt içi ve yurt dışı toplam şube sayısı %4,5 artışla 2021 yılında 1.311'e yükselmiştir. Katılım bankalarının şube sayısı, 11.098 şubeden oluşan bankacılık sektörü toplam şube ağının yaklaşık %12'sini meydana getirmektedir.

2021 yıl sonu itibarıyla katılım bankalarının toplam çalışan sayısı bir önceki yıla göre %1,8 oranında artarak 17.147 kişi olmuştur.

Katılım Bankacılığı Sektörü

KATILIM BANKALARI ŞUBE VE PERSONEL SAYISI GELİŞİMİ (2012-2021)

Yıllar	Şube Sayısı	Büyüme (%)	Personel Sayısı	Büyüme (%)
2012	828	21	15.356	11
2013	966	17	16.763	9
2014	990	2	16.270	(3,1)
2015	1.080	9	16.554	1,7
2016	959	(11,2)	14.467	(12,6)
2017	1.032	8	15.029	3,9
2018	1.122	8,7	15.654	4,2
2019	1.179	5,1	16.040	2,5
2020	1.255	6,4	16.849	5,0
2021	1.311	4,5	17.147	1,8

Kaynak: BDDK

MEVCUT 6 KATILIM BANKASI'NIN 2021 İNTERNET BANKACILIĞI VERİLERİ

Aktif Müşteri (adet)	524.746
İşlem Hacmi (milyon TL)	263.204

Kaynak: TKBB

MEVCUT 6 KATILIM BANKASI'NIN 2021 MOBİL BANKACILIK VERİLERİ

Aktif Müşteri (adet)	3.816.172
İşlem Hacmi (milyon TL)	748.583

Kaynak: TKBB

MEVCUT 6 KATILIM BANKASI'NIN ALTERNATİF DAĞITIM KANALLARI VERİLERİ

Ürün/Hizmet (adet)	2019	2020	2021
ATM	2.082	2.296	2.344
Kredi Kartı	1.378.125	1.241.894	2.037.383

MEVCUT 6 KATILIM BANKASI'NIN MAYIS-ARALIK 2021 UZAKTAN MÜŞTERİ KAZANIMI AYLIK GELİŞİMİ

	Başvuru Sayısı	Kazanılan Müşteri Sayısı	Başarı Oranı
Mayıs	22.547	8.709	%38,6
Haziran	12.139	5.220	%43,0
Temmuz	10.653	4.639	%43,5
Ağustos	15.418	6.627	%43,0
Eylül	17.075	8.220	%48,1
Ekim	21.426	9.869	%46,1
Kasım	29.677	13.976	%47,1
Aralık	50.858	23.618	%46,4

Kaynak: TKBB

Katılım bankaları Türkiye ekonomisine katkı sunmayı 2021 yılında da sürdürmüştür.

Katılım bankaları, ekonomik büyümeye çok yönlü katkıda bulunmaya 2021 yılında da devam etmiştir. Katılım bankaları; finansal sistem içerisine alınamayan âtil fonların sisteme kazandırılması, gelir dağılımını düzenleyici etkileri, kayıt dışı ekonomik faaliyetlerin kayıt altına alınması, reel sektöre kaynak aktarılması ve istihdamın artırılmasındaki rolleriyle bankacılık sisteminin gelişmesinde giderek daha fazla paya sahip olmaktadır.

Katılım bankaları ayrıca, birçok küçük ve orta ölçekli işletmeye, finansal kiralama ve diğer yöntemlerle uygun koşullarda yatırım malları temin ederek üretimi de desteklemektedir.

Dijitalleşme, katılım bankalarının 2021 yılında odaklandıkları önemli bir konu başlığı olmuştur. Bankalar, İslami prensiplere uygun ürünlerini sunarken bir yandan da müşteri beklentilerini ve dijital neslin ihtiyaçlarını karşılayacak teknolojik ilerlemeler ile müşteri deneyimlerini geliştirmeyi ve dijital hizmet seviyelerini artırmayı hedeflemektedir.

2021 yılında katılım bankalarının toplam aktif, mevduat ve kredi büyüklüğü rakamları ve sektör paylarında önemli oranda artış kaydedilmiştir.

Türkiye'de faaliyet gösteren 6 katılım bankasının konsolide olmayan toplam aktif büyüklüğü 2021 yılında bir önceki yıla göre %64,1 gibi yüksek oranda bir artışla 717,3 milyar TL'ye çıkmıştır.

Katılım bankalarının 2020 yılında 3,7 milyar TL olan net dönem kârı, 2021 yılında %47,1 oranında artarak 5,5 milyar TL olarak kaydedilmiştir. Özkaynak toplamı ise %31,4'lük bir artışla 31,3 milyar TL'ye yükselmiştir.

KATILIM BANKALARININ BAŞLICA GÖSTERGELERİ (MİLYON TL)

	2020	2021	Değişim %
Toplam Toplanan Fonlar*	321.405	556.418	73,1
- Toplanan Fonlar TL	102.090	148.867	45,8
- Toplanan Fonlar YP	149.563	318.294	112,8
- Kıymetli Maden Depo Hesapları TL	69.143	87.727	26,9
- Kıymetli Maden Depo Hesapları YP	608	1.530	151,6
Kullandırılan Fonlar	222.349	335.912	51,1
Toplam Aktifler	437.146	717.338	64,1
Özkaynaklar	27.607	36.310	31,4
Net Kâr	3.717	5.468	47,1

* Toplam Toplanan Fonlar, TL ve YP Toplanan Fonlar ile TL ve YP Kıymetli Maden Depo Hesaplarından oluşmaktadır.

Kaynak: BDDK

KATILIM BANKALARININ AKTİF GELİŞİMİ VE SEKTÖR İÇİNDEKİ PAYI (MİLYON TL, 2017-2021)

	Toplam Aktifler	Değişim %	Sektörel Pay %
2017	160.136	20,5	4,9
2018	206.806	29,1	5,3
2019	284.459	37,5	6,3
2020	437.119	53,7	7,2
2021	717.338	64,1	7,8

Kaynak: BDDK

Katılım bankaları arasında 2021 yılında en yüksek net kârı 2.501,7 milyon TL ile Kuveyt Türk elde etmiştir. Net kârda Kuveyt Türk'ü 1.239,4 milyon TL ile Vakıf Katılım, 921 milyon TL ile Türkiye Finans, 558,7 milyon TL ile Ziraat Katılım, 143,1 milyon TL ile Emlak Katılım ve 104,4 milyon TL ile Albaraka Türk izlemiştir.

Net kârını 2020 sonuna göre en çok artıran banka ise Vakıf Katılım olmuştur. Kârını %86 gibi yüksek bir oranda artıran Vakıf Katılım'ı %79 ile Kuveyt Türk takip etmiştir.

2021 yılında Kuveyt Türk, 254,1 milyar TL ile Türkiye'nin en büyük aktif toplamına sahip katılım bankası olurken, bu bankayı 115,6 milyar TL ile Türkiye Finans ve 109 milyar TL ile Albaraka Türk izlemiştir. Vakıf Katılım, Ziraat Katılım ve Emlak Katılım'ın aktif büyüklükleri sırasıyla 100,7 milyar TL, 98,3 milyar TL ve 38,7 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

6 KATILIM BANKASI

2021 yıl sonu itibarıyla Türkiye'de faaliyet gösteren katılım bankası sayısı 6'dır.

17.147 ÇALIŞAN

2021 yıl sonu itibarıyla katılım bankalarının toplam çalışan sayısı bir önceki yıla göre %1,8 oranında artarak 17.147 kişi olmuştur.

2021 yılında katılım bankalarının toplam aktif, mevduat ve kredi büyüklüğü rakamları ve sektör paylarında önemli oranda artış kaydedilmiştir.

%47,1 net dönem kârı artışı

Katılım bankalarının net dönem kârı, 2021 yılında %47,1 oranında artarak 5,5 milyar TL olarak kaydedilmiştir.

Katılım Bankacılığı Sektörü

Katılım bankaları, gerçekleştirdikleri sukuk ihraçlarıyla ülkemize önemli miktarda sermaye girişine aracılık etmektedirler.

Sukuk; İslam hukukuna uygun bir ticari işleme katılma imkânı sunan ve bu ticari işlemde kaynaklanan gelirden pay sahibi olmayı sağlayan sertifikalara verilen addır. Bu sertifikalar temsil ettikleri varlığa bağlı olarak ikinci elde alınıp satılabilme olanağına da sahiptirler.

Katılım bankaları, 2010 yılından günümüze kadar sukuk ihraçları ile toplam 226,6 milyar TL, 4,5 milyar ABD doları ve 2 milyar Malezya ringiti tutarında fon toplamışlardır.

Katılım bankalarının 2021 yılında ihraç etmiş oldukları sukuk işlemlerinin toplam hacmi 96.938 milyon TL seviyesindedir. Geçen yıla göre %79 oranında artışa işaret eden bu tutar, Türk lirası cinsinden ilk ihracın yapıldığı 2013 yılında günümüze kadarki toplam ihraçların içerisinde %43'lük bir paya karşılık gelmektedir.

Katılım bankaları KOBİ'leri desteklemeyi sürdürmüşlerdir.

Katılım bankaları, ülkemizde istihdam ve üretimin artırılmasında önemli role sahip KOBİ'lere uygun koşullarda nakdi ve gayrinakdi finansman desteği sağlamayı 2021 yılında da sürdürmüşlerdir. Bankalar bu doğrultuda yürüttükleri çalışmalarla finansmana

erişim güçlüklerinin ortadan kaldırılmasına katkıda bulunmayı ve ülke ekonomisine değer katmayı hedeflemektedirler.

Katılım bankalarının toplam KOBİ niteliğindeki müşteri sayısı Aralık 2021 itibarıyla 121.734 olmuştur. Toplam nakdi ve gayrinakdi KOBİ kredileri 2020 yılındaki 94.715 milyon TL'den

2021 yılında 133.621 milyon TL'ye çıkarak %41 oranında bir artış kaydetmiştir*.

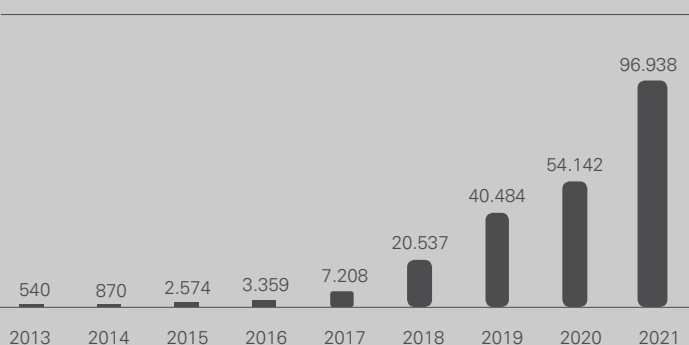
* Kaynak: BDDK

Katılım bankacılığının hedefi, 2025 yılında %15 pazar payına ulaşmaktır.

Katılım bankacılığının toplam bankacılık sistemi içindeki payının 2025 yılı itibarıyla %15'ler seviyesine çıkarılmasıyla ülkemizin bu alanda bölgenin en büyük ve dünyanın sayılı merkezleri arasında yer alması öncelikli hedefler arasında bulunmaktadır.

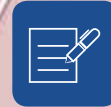
Bu kapsamda yenilikçi, kapsayıcı ve dinamik bir katılım bankacılığı ekosisteminin oluşturulmasına yönelik çalışmalar yapılmakta, risk paylaşımına dayalı yeni ürünler geliştirilmekte, katılım finansı alanında önemli ülke, kurum ve kuruluşlarla stratejik iş birlikleri kurulmaktadır.

SUKUK İHRAÇ HACİMLERİNİN YILLARA GÖRE GELİŞİMİ (MİLYON TL)



Kaynak: TKBB

KATILIM BANKALARININ 2021 YILINDA İHRAÇ ETMİŞ OLDUKLARI SUKUK İŞLEMLERİNİN TOPLAM HACMI 96.938 MİLYON TL SEVİYESİNDEDİR.



%15 pazar payı

Katılım bankacılığının toplam bankacılık sistemi içindeki payının 2025 yılı itibarıyla %15'ler seviyesine çıkarılmasıyla ülkemizin bu alanda bölgenin en büyük ve dünyanın sayılı merkezleri arasında yer alması öncelikli hedefler arasında bulunmaktadır.

Türkiye’de uygulanan politika ve düzenlemeler katılım bankacılığına büyük ivme kazandırmakta, katılım finans ürün ve hizmetleri devlet desteklerinin de etkisiyle giderek çeşitlenmektedir.

Katılım bankacılığının gelecek 5 yıllık süreç için odaklanacağı konuların başında müşteri sayısının artırılması gelmektedir. Bu çerçevede, hedef müşterilerle olan iletişimin güçlendirilerek katılım finans sistemi işleyişinin müşterilere etraflıca aktarılması ve benimsenmesi önemli bir unsur olarak ortaya çıkmaktadır. Bir diğer önemli konu da sektör çalışanlarının katılım finans okuryazarlığının artırılmasıdır.

Bankacılık sektöründe dijitalleşmenin daha da ön plana çıktığı günümüzde dijital alanlara çok ciddi yatırımlar yapan katılım bankaları, dijital kanal kullanımını ve uzaktan müşteri edinimi mekanizmasını geliştirmeye yönelik çalışmalarını gelecek dönemlerde de sürdürecektir.

Yapımında sona yaklaşılan İstanbul Finans Merkezi projesi ile ülkemizin dünyanın sayılı finans merkezleri arasında yer alması hedeflenmektedir. Bu kapsamda atılacak doğru adımlar ve oluşturulacak sağlam kurumsal yapı ile İstanbul’un sadece bir finans merkezi değil aynı zamanda faizsiz finansın da merkezi olacağı öngörülmektedir.

Nitelikli ve vasıflı iş gücüne ve sağlam mevzuat altyapısına sahip olan katılım bankacılığının piyasa ihtiyaçlarına çözüm olabilecek yeni ürün ve hizmetlerin geliştirilmesiyle büyüme ivmesini hızlandırarak devam ettirmesi beklenmektedir.



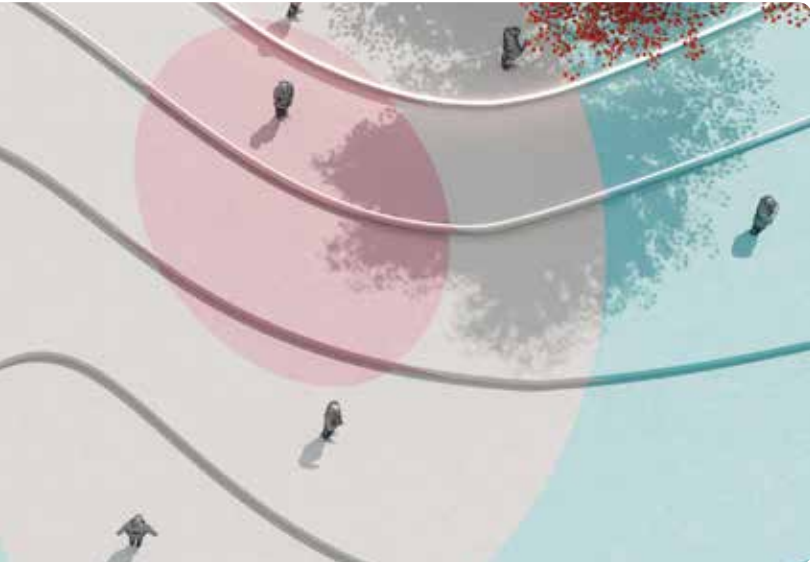
121.734

Katılım bankalarının toplam KOBİ niteliğindeki müşteri sayısı Aralık 2021 itibarıyla 121.734 olmuştur.



İvme

Türkiye’de uygulanan politika ve düzenlemeler katılım bankacılığına büyük ivme kazandırmakta, katılım finans ürün ve hizmetleri devlet desteklerinin de etkisiyle giderek çeşitlenmektedir.



Global Faizsiz Finans ve Bankacılık



Faizsiz finans sektörü çift haneli büyümesini sürdürdü.

Covid-19 pandemisinin ekonomi ve sosyal yaşama büyük bir darbe vurduğu 2020 yılında, finansal sistem de olağandışı şartlarla karşı karşıya kalmış ve baskılanmıştır.

REFINITIV Islamic Finance Development Report 2021 verilerine göre, pandemi nedeniyle yaşanan zorluklara rağmen, global faizsiz finans sektörü 2019 yılındaki %15 oranında büyümenin ardından, 2020 yılında da %14 ile çift haneli büyüme eğilimini sürdürmüştür ve varlıklarını 3,4 trilyon ABD dolarına ulaştırmıştır.

2020 yılsonu verilerine göre faizsiz finans sisteminde, bankalar ve konvansiyonel bankacılık sistemi içindeki faizsiz pencerelerin de dâhil olduğu 1.595 adet faizsiz finans kuruluşu bulunmaktadır.

Toplam varlıklarda İran, Suudi Arabistan ve Malezya, en büyük pazarlar olmayı sürdürürken, varlık büyüklükleri sırasıyla 838 milyar ABD doları, 826 milyar ABD doları ve 620 milyar ABD dolarına yükselmiştir.

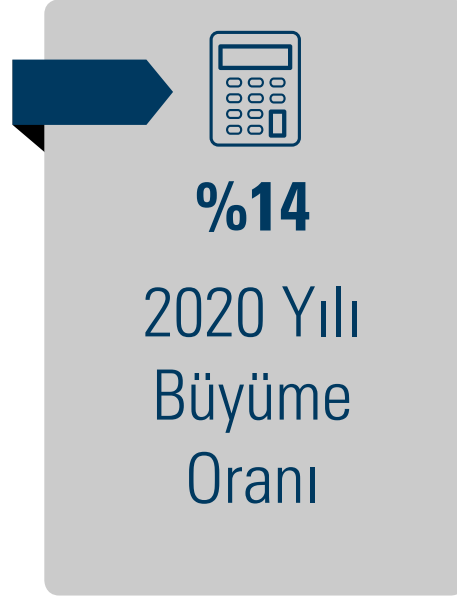
Faizsiz finans varlıkları en fazla artış gösteren ülkeler Afganistan, Avustralya, Mısır, Etiyopya, Fas ve Tacikistan'dır. Faizsiz bankacılık bu ülkelerde büyümenin ana itici gücü olmuştur.

Son küresel finansal krizden ders alan hükümetler tarafından görülmemiş ölçekte teşvik paketleri için harekete geçilmiş ve bankalar ile diğer finans kuruluşlarına yönelik pandemi dönemi kuralları devreye alınmıştır. Bankaların sermaye pozisyonlarını ve kârlılıklarını koruyabilmeleri, bunun yanında ekonomik aktiviteyi destekleyecek kredilerin sürekliliğini sağlamak için önlemler uygulamaya koyulmuştur. Bu önlemler hem konvansiyonel bankalar, hem de faizsiz finansal sistemin %70'ini oluşturan faizsiz bankalar için eşit olarak geçerli olmuştur.

2020 yılında faizsiz bankaların kârlılığı, artan sorunlu kredi hacminin baskısını yaşarken, faizsiz bankacılık sektörü, yıllık %14'lük güçlü büyüme ile sistemdeki yerini korumuştur.

Körfez İşbirliği Konseyi (KİK) ülkeleri, İran ve Malezya'da faaliyet gösteren büyük faizsiz bankaların güçlü büyümesi, faizsiz finans sektöründeki büyümede başlıca etkenlerdendir. Bu bankaların

Çift Haneli Büyüme



3,4 trilyon ABD doları varlık toplamı

Faizsiz finans sektörü 2019 yılındaki %15 oranında büyümenin ardından, 2020 yılında da %14 ile çift haneli büyüme eğilimini sürdürmüş ve varlıklarını 3,4 trilyon ABD dolarına ulaştırmıştır.

toplam yükümlülükleri özellikle sukuk ihraçlarıyla genişlemiştir. Bu dönemde, düşük borçlanma maliyeti avantajını kullanan bankalar, sermaye yeterliliği gereksinimlerini karşılamak için sukuk ihraçlarını artırmışlardır.

Faizsiz finansta ikinci büyük sektör olan ve KİK ülkeleri ile Güneydoğu Asya tarafından yönlendirilen sukuk, geçen yıla göre daha yüksek bir artış kaydederek %16 büyümüştür.

2020'de %16 büyüyen tekâfül sektöründeki hareketlilik Türkiye, İran, Suudi Arabistan ve Güneydoğu Asya'daki gelişmelere bağlı olarak gerçekleşmiştir.

Faizsiz fonlar sektörünün genişlemesi 2019'daki %30'luk seviyesinden 2020'de %22'ye gerilemiş olsa da, faizsiz finans endüstrisinin en yüksek büyüme kaydeden sektörü olmuştur. Bu büyümeye, Malezya ve Suudi Arabistan öncülük etmiştir. Pandeminin ve iklim krizinin tetiklediği sürdürülebilirlik bilincinin etkisiyle faizsiz çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) yatırım fonları ivme kazanmış, sektörün gelişiminde kaldıraç etkisi yapmıştır.

2020'de faizsiz finans sektöründe varlık gruplarındaki çift haneli büyümenin tek istisnası banka-dışı faizsiz finansal kurumlar ile petrol fiyatlarındaki düşüş ve gayrimenkul üzerindeki baskıdan etkilenen ihtisas şirketleridir. Bu grup, pandemi sürecindeki krizi en fazla hisseden sektör olmuştur.

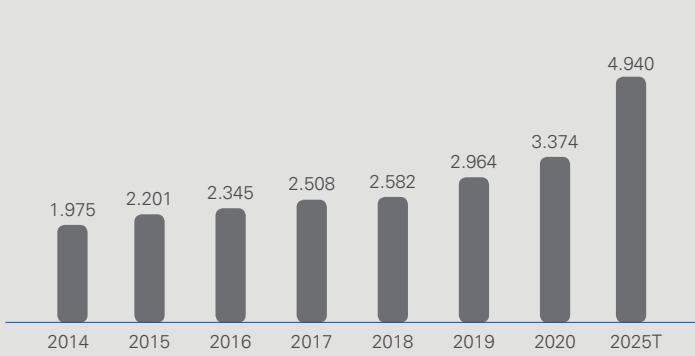
Hızlanan dijitalleşme gelişimin yönünü belirlemektedir.

Dijitalleşme ile elde edilen yeni nesil teknolojik imkânlar (yapay zekâ, makine öğrenimi, robotik süreç otomasyonu vb.), büyük veri ve veri analitiğinden faydalanılması; finansal servis sağlayıcı kurumlara yeni ve inovatif servis modelleri geliştirme, müşteri deneyimini yukarı taşıma ve daha yaygın erişimle müşteri tabanını genişletme, operasyonları ve iş süreçlerini daha verimli ve düşük maliyetli hale getirme gibi birçok açılımı sunmaktadır.

API (Uygulama Program Arabirimi) ve fintek iş birlikleri aracılığıyla ise müşterilerinin açık bankacılık olanaklarıyla tanıştırılması bankacılık sektöründeki teknolojik inovasyonları hızlandırmakta, müşterilere sunulan hizmetleri geliştirmenin yolunu açmaktadır. Güvenilir ve şeffaf olan bu model son zamanlarda bankaların olduğu gibi finteklerin de yoğun ilgisini çeken bir alandır. Açık bankacılık, faizsiz finans sisteminin temel ilkelerinden olan şeffaflık ve ekonomik adaleti sağladığından hızla genişleyen bir ekosistem konumundadır.

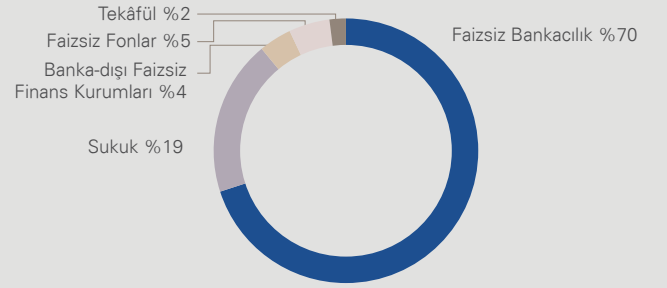
Global Faizsiz Finans ve Bankacılık

FAİZSİZ FİNANS VARLIKLARININ GELİŞİMİ (MİLYAR ABD DOLARI)



Kaynak: REFINITIV, Islamic Finance Development Report 2021

FAİZSİZ FİNANS VARLIKLARININ DAĞILIMI (%)



Kaynak: REFINITIV, Islamic Finance Development Report 2021

%70

**FAİZSİZ
BANKACILIK
PAYI**

Faizsiz finans sistemi varlıklarından %70 ile en büyük payı alan faizsiz bankaların toplam varlıkları, 2020 yılı sonunda 2,3 trilyon ABD dolarına ulaşmıştır.

Son dönemde önem kazanan blokzincir teknolojisi ve kripto para birimlerinin kullanımı faizsiz finans ekosistemini de etkisi altına almıştır. Sukuk, çek bazlı ödeme, akıllı sözleşmeler ve faizsiz finansman konularında blokzincir teknolojileri kullanılmaktadır. Uluslararası faizsiz finans kurumları tarafından onaylanmış blokzincir çözümleri sunan finansal teknoloji girişimlerinin sayısı artmaktadır. Bunlar arasında Biokoin, BitOasis, CaizCoin, Fasset, Finterra, MenaPay, OneGram ve Rain öne çıkan oluşumlardır.

Faizsiz finans hizmetleri sunan fintekler mobil ödemeler veya varlık yönetimi gibi faizsiz bankalar tarafından sağlanan temel bankacılık hizmetlerinin yanı sıra; kitlesel fonlama, P2P borç verme, dijital varlıklar, robo-danışmanlık ve sosyal finans gibi birçok yenilikçi hizmet ve karşılanamamış ihtiyaçlara yönelik dijital finansal çözümler sunmakta, hizmetlerini çok daha geniş bir demografik yapıya ve kitleye ulaştırmayı hedeflemektedir.

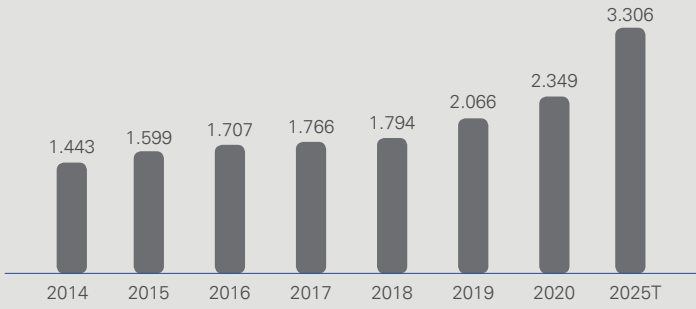
Faizsiz bankacılık pandeminin baskılayıcı etkisine rağmen istikrarlı duruşunu korudu.

Faizsiz finans sistemi varlıklarından %70 ile en büyük payı alan faizsiz bankaların toplam varlıkları, 2020 yılı sonunda 2,3 trilyon ABD dolarına ulaşmıştır.

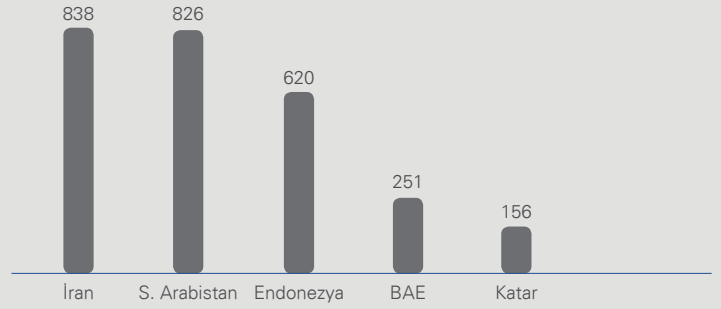
Sektörün büyümesi, zarar kaydeden bankaların etkisiyle 2020'nin başında yavaşlamış olsa da, bu eğilim 2020'nin son çeyreğinden itibaren tersine dönmüştür. Bunun nedeni, KİK ülkeleri gibi çekirdek pazarlardaki aşı kampanyalarının başarısının yanı sıra, çeşitli İslam İş Birliği Teşkilatı (İİT) hükümetleri tarafından uygulamaya alınan büyük teşvik paketleri ve likidite enjeksiyonları ile ekonomilere verilen güçlü destektir.

Global olarak en büyük varlığa sahip on faizsiz bankanın beşine ev sahipliği yapan KİK ülkeleri, bu özelliği ile faizsiz finans sistemi için özel öneme sahiptir. Buna karşılık, en yüksek büyüme oranları, KİK ve Güneydoğu Asya dışındaki çekirdek olmayan pazarlarda gerçekleşmektedir.

Faizsiz bankacılık varlıklarının gelişiminde, Etiyopya %244 büyüme ile 2020'de en yüksek performansı gösteren ülke olurken onu %110 artış ile Tacikistan ve %66 artış ile Fas takip etmiştir. 2020 yılında varlıkları %40'lık eşiğin üzerinde artan diğer ülkeler Afganistan (%49) ve Sudan (%47) olmuştur. Diğer yandan, çekirdek pazar olmayan ve önemli bir Müslüman nüfusa sahip Pakistan, faizsiz bankacılık varlıklarında kaydettiği %37'lik büyüme ile yükselen bir pazar olma potansiyelini taşımaktadır.

FAİZSİZ BANKACILIK VARLIKLARININ GELİŞİMİ (MİLYAR ABD DOLARI)

Kaynak: REFINITIV, Islamic Finance Development Report 2021

FAİZSİZ BANKACILIK VARLIKLARI, İLK 5 ÜLKE (2020) (MİLYAR ABD DOLARI)

Kaynak: REFINITIV, Islamic Finance Development Report 2021

2020 ve 2021 yıllarında, çekirdek piyasalar dışında, özellikle Orta Asya bölgesinde farklı ülkeler, faizsiz pencereler vasıtasıyla faizsiz bankacılığa giriş yapmıştır. Özbekistan'da, İslam Kalkınma Bankası Grubu Özel Sektörün Geliştirilmesi İslami Kurumu (ICD) desteğinde faaliyet gösteren ve özel sektörü geliştirmeyi hedefleyen ülkenin ilk faizsiz pencereleri faaliyete geçmiştir. Sberbank, Rus ve BAE düzenleyici kurumlarının izniyle BAE'de faizsiz penceresini devreye almıştır. Katar Al Rayan Bankası, gelişmekte olan faizsiz finans piyasalarından Kazakistan'da faizsiz finans ve perakende bankacılık hizmeti sunmak üzere anlaşmaya varmıştır.

Afrika kıtasında faizsiz bankacılık alanındaki gelişmeler de dikkat çekmektedir. Bu çerçevede, en önemli yasal düzenlemelerden biri Sudan'da ikili bankacılık sistemine geçişle ilgilidir. Ülkede tamamen faizsiz bankacılık üzerine kurulu sistemin, konvansiyonel bankaların faaliyetine izin verecek şekilde yeniden yapılandırılması, uluslararası bankaların ilgisini çekecek bir gelişme olarak değerlendirilmektedir.

Libya'nın faizsiz bankacılık sistemi, iki faizsiz bankanın borsada işlem görmeye başlaması, devlet tarafından ihraç edilecek sukuk hazırlığı gibi gelişmelerle hareketlenme aşamasındadır.

Mısır'da faizsiz bankacılığın payı 2021 ilk yarısı sonunda toplam pazarın %5'ini aşmış olmasına karşın, faizsiz bankacılık sektörü hâlihazırda pazarın %90'ını oluşturan dört banka ile yüksek konsantrasyona sahiptir.

Faizsiz bankacılık, Afrika'daki yeni pazarlarda da gelişirken Etiyopya'nın tamamen faizsiz faaliyet gösteren ilk bankası ZamZam Bank faaliyete geçmiştir.

Süregelen küresel makroekonomik dalgalanmalar sektörün konsolidasyon eğilimini de artırmaktadır. KİK bölgesinde izlenen çoklu konsolidasyon hamleleri; kredi büyümesinin yavaşlamasına, düşük faiz oranlarının devamına ve artan risk maliyetine bağlı olarak piyasa koşullarının sıkılaşmasına işaret etmektedir.

Bölgedeki dikkate değer konsolidasyonlar arasında National Commercial Bank ve Samba Financial Group'un birleşmesi ve Saudi National Bank (SNB)'in yapılanması gelmektedir. Bu gelişme Mart 2021 itibarıyla, SNB'yi 160 milyar ABD doları (599 milyar SAR) tutarındaki varlıklarıyla Suudi Arabistan'ın en büyük bankası yapmıştır.

Global Faizsiz Finans ve Bankacılık

Güney Asya bölgesinde, Endonezya'da, yakın zamanda tamamlanan ve devlete ait faizsiz bankaların birleşmesiyle oluşan Bank Syariah Indonesia (BSI), ülkenin yedinci en büyük bankası olarak Şubat 2021'de 14 milyar ABD dolarlık varlığıyla faaliyete geçmiştir.

Müşteriye yönelik dijital finansal çözümler sunmaya odaklanan ve dijital bankacılık alanında faaliyet gösteren İslami fintek kuruluşlarının farklı ülkelerde hayata geçirilen yeni oluşumlarla arttığı izlenmektedir.

Abu Dhabi İslam Bankası'nın, dünyada 8-18 yaş grubuna hitap eden ilk faizsiz dijital banka olarak sunulan Amwali dijital bankası, Malezya'da faizsiz dijital bankacılık lisansı için başvuran Green Packet liderliğinde ZICO ve M24 Tawreeq'in de katıldığı konsorsiyum, etik finans ve takatech'e odaklanacak govtech Pertama Digital pazarın yeni oyuncularına hazırlanmaktadır. İsviçre'de Zurich Capital Funds Group, Rizq/Baraka faizsiz dijital bankasının tanıtımını 2021 yılında gerçekleştirmiştir.

Yeni girişlerle rekabetçi bir alana dönüşen faizsiz dijital bankacılık sektöründe önümüzdeki dönemde konsolidasyonlar da beklenmektedir. Bunun ilk habercisi, İngiltere kökenli Niyah'ın Wahed tarafından satın alınması olmuştur.

Tekâfül sektörü yüksek bir rekabet ortamında faaliyet göstermektedir.

Faizsiz finans sistemi varlıklarında %2 ile en az paya sahip olan küresel tekâfül sektörü, 2020 yılında 62 milyar ABD doları varlığa ulaşmıştır.

Mart 2020'den itibaren; ciddi teknik kayıplar, siber tehditler ve varlık fiyatlarındaki düşüş gibi risklerle karşı karşıya kalmasına rağmen başarılı bir performans gösteren sektör, ayrıca geleneksel sigortacılıkla da kıyasıya bir rekabet içinde olmayı sürdürmektedir.

Tekâfül varlıklarının en büyük havuzları KİK ülkeleri ve Güneydoğu Asya'da iken, İran, Suudi Arabistan ve Malezya 2020 yılsonu itibarıyla küresel tekâfül varlıklarının büyük bölümüne ev sahipliği yapmaktadır.

Sektörün pandemi sürecinden etkilenen iş kollarından biri personel sosyal yardım grup poliçeleridir. Pandeminin neden olduğu belirsizlik, birçok şirket için personel sayısında azalmaya yol açmış, bu da çalışan sağlık sigortalarını olumsuz etkilemiştir. Diğer yandan, Malezya gibi bazı bölgelerde emlak piyasasında yaşanan yavaşlama tüketicileri temkinli alıma yöneltirken, ipotek

tekâfül işlemlerini etkilemiştir. Seyahatle ilgili sigorta ürünleri ciddi seyahat kısıtlamalarından etkilenmiş, ayrıca bazı tekâfül şirketleri kapanmalar nedeniyle banka tekâfül kanalı aracılığıyla yapılan satışlarda düşüş yaşamıştır.

Ancak, tekâfül sektörü açısından yaşanan sürecin olumlu etkileri de görülmüştür. Sağlık ve KOBİ sigortaları gibi bazı iş kolları, ihtiyaç temelli finansal koruma çözümünün önemine ilişkin artan farkındalık sayesinde daha yüksek taleple karşılaşmıştır.

Tekâfülün büyümesini destekleyen diğer faktörler, müşteri deneyimini iyileştiren dijitalleşme ve tekâfül operatörlerinin faaliyetlerini destekleyen poliçe yazma ve sermaye yeterliliği konularındaki yasal düzenlemelerdir.

Konsolidasyona bağlı olarak 2020'de dünyadaki tekâfül operatörlerinin sayısı 323'e düşmüştür.

Suudi Arabistan'ın tekâfül sektörü konsolidasyon açısından yüksek profilli bir örnek teşkil etmektedir. Suudi Merkez Bankası, rekabeti artırmak için ülkenin sigorta sektöründe konsolidasyonu teşvik etmektedir. Ülkede ilk sigorta şirketleri birleşmesi Walaa ile Metlife-AIG-ANB Kooperatifi arasında 2020 yılında gerçekleşmiştir. Bunu, Gulf Union National Cooperative Insurance ve Al-Ahlia Insurance birleşmesi ve Aljazira Takaful and Solidarity birleşmesi izlemiştir. Suudi Arabistan, 32 şirket ile kurum sayısı bakımından en fazla konsolidasyon işleminin gerçekleştiği ülkedir.

Kuzey Afrika, tekâfülün gelişimi açısından yeni bir coğrafyayı işaret etmektedir. Cezayir'de hükümetçe taslak metni 2021 başında onaylanan tekâfüle ilişkin yasal düzenlemelerin yürürlüğe girmesi, ülkedeki bankalar tarafından sunulmaya başlanan faizsiz finans uyumlu ürünlerin artmasına ivme kazandıracaktır.

Fas'ta tekâfül faizsiz bankacılık ürünlerinin gelişimine koşut bir grafik çizmektedir. Ülkede gayrimenkul finansmanı faizsiz finansmandan en büyük payı alırken, tekâfülün de bundan faydalanması beklenmektedir.

Banka-dışı faizsiz finans sektörünün gelişiminin anahtarı fintek ekosistemidir.

Banka-dışı faizsiz finans kuruluşlarının varlıkları 2020 yılında %1 gibi düşük bir büyüme göstermiştir. Bu segment, faizsiz bankalar ve tekâfül şirketleri dışındaki finansman, leasing, ipotek ve faktoring hizmet sağlayıcıları gibi faizsiz finans kuruluşlarından oluşmakta ve küresel faizsiz finans varlıklarının %4'ünü temsil etmektedir.

Toplam varlıklardaki artışın, 2018 ve 2019 yıllarında banka-dışı faizsiz finans varlıklarındaki %5'lik büyümeden önemli ölçüde düşük olması, COVID-19 pandemisinin başlamasının ardından gelen likidite sıkışıklığının sektör üzerindeki etkisiyle açıklanmaktadır.

Mısır ve Avustralya, 2020'de sektörün en çok büyüyen pazarları olmuştur. Mısır'da sektör %128 büyüyerek 1,1 milyar ABD dolarına, Avustralya'da ise %106 büyümeyle 83,2 milyon ABD dolarına ulaşmıştır.

Mısır'ın 2020'de sektördeki hızlı adımları; kurumsal yönetim düzenlemelerinde yapılan değişiklikler, bankacılık dışı fintekleri düzenleyen yasa tasarısı ve sektördeki uyuşmazlıkların çözümü için bir tahkim merkezi kurulmasına ilişkin hükümet kararı gibi bankacılık dışı finansal faaliyetlere yönelik güçlü düzenleyici girişimlerden kaynaklanmıştır. Banka-dışı faizsiz finans alanında sayısız fırsat sunan Avustralya'daki büyüme, gelişen faizsiz konut finansmanı pazarı ve ülkenin küresel bir helal tedarikçi olarak güçlü konumu gibi faktörler tarafından desteklenmektedir.

Banka-dışı faizsiz finans sektöründeki diğer güçlü performans gösteren ülkeler arasında %14 büyüyen Suudi Arabistan, %13'er büyüyen Ürdün ve Katar yer almıştır. Varlıklarında gerileme yaşanan başlıca ülkeler arasında ise KİK bölgesinde %49 ile en büyük düşüşü kaydeden BAE ve %12 küçülme ile Kuveyt; Orta Asya'da %17 daralan Kırgızistan ve %10 küçülen Kazakistan yer almıştır.

Aynı dönem itibarıyla, Suudi Arabistan, Kuveyt, Endonezya, İran ve BAE küresel olarak toplam banka-dışı faizsiz finans kurumunun %49'una ev sahipliği yapmıştır.

Dijitalleşme küresel olarak hızlanırken, fintek çözümleri daha ucuz, daha basit ve daha verimli finansal çözümlerle özellikle banka-dışı faizsiz finans sektörünün genişlemesine ivme kazandırmakta ve potansiyeli harekete geçirmektedir.

Faizsiz finans ürün/ hizmetleri sunan fintekler dünya çapında 30'u aşkın ülkede faaliyet göstermektedir. Bu ülkelerin büyük çoğunluğu, ağırlıklı olarak Müslüman nüfusa sahip ve faizsiz finans sektörünün de gelişmiş olduğu İslam İşbirliği Teşkilatı (İİT) üyesi ülkelerdir.

İslami fintek sektöründe yüksek derecede coğrafi yoğunlaşma göze çarpmaktadır. Küresel İslami Fintek Raporu 2021'den alınan verilere göre, 2020'de İslami fintek için (işlem hacimlerine göre) en büyük pazarlar, toplam pazar işlem hacminin %75'ini oluşturan Suudi Arabistan, İran, BAE, Malezya ve Endonezya'dır.

2025 yılına kadar en hızlı büyüyen pazarların Mısır, Tunus, Umman, Senegal ve Kuveyt olması, bunların %25'in üzerinde yıllık bileşik büyüme oranı (YBBO) ile güçlü performans göstermesi beklenmektedir. Bir diğer ifade ile MENA bölgesi İslami fintekler açısından güçlü bir büyüme alanını işaret etmektedir.



Dijitalleşme küresel olarak hızlanırken, fintek çözümleri daha ucuz, daha basit ve daha verimli finansal çözümlerle özellikle banka-dışı faizsiz finans sektörünün genişlemesine ivme kazandırmakta ve potansiyeli harekete geçirmektedir.



Global Faizsiz Finans ve Bankacılık

Ağustos 2021 itibarıyla İslami finteklerin sayısı yıllık %80 artışla 257'ye ulaşmıştır. Son yıllarda yenilikçi kullanım alanlarıyla genişleyen ve olgunlaşan bir sektör olduğunu ispat eden İslami fintekin gelişimi, kilit pazarlarda hayata geçirilen çeşitli inisiyatifler ve yasal düzenlemelerle desteklenmektedir.

Güneydoğu Asya'da Malezya, dijital ekosistemini geliştirmekten sorumlu kamu kurumu MDEC'in yanı sıra Menkul Kıymetler Komisyonu'nun Fikra İslami Fintek Hızlandırıcı Programı gibi girişimlerle de İslami fintek ekosistemini geliştirmeye devam etmektedir. BM Sermaye Geliştirme Fonu (UNCDF) ile ortak bir girişim olan ve Mayıs 2021'de faaliyete başlayan Fikra, seçilen start-up'lar için mentorluk ve yatırımcılara erişim sağlayarak Malezya sermaye piyasalarını ileriye taşımak hedefi doğrultusunda İslami finteklerin büyümesini desteklemektedir.

Malezya'da öne çıkan İslami fintek girişimleri, aynı zamanda dünyada ilklere de imza atmıştır. Dünyanın ilk faizsiz tasarruf çözümünü sunan mobil uygulaması, altın alım-satım platformu Hello Gold, dünyanın ilk faizsiz gayrimenkul kitlesel fonlama platformu EthisVentures, dünyanın ilk İslami prensiplerle uyumlu dijital ödeme ağı PayHalal bunların başlıcalarıdır. Dünya çapında blokzincir tabanlı faizsiz uygulamalar sağlayan lider teknoloji firması Finterra ise kapsayıcılığı artırmayı ve temel ürünü WaqfChain ile İslami sosyal ekonomiyi blokzincir kullanarak dijitalleşmeye uyarlamayı hedeflemektedir.

Faizsiz Fintek ile İnovatif Ürünler

Faizsiz fintek, işletmeler ve bireyler için ödemeler, finansman, kitle fonlaması, varlık yönetimi ve e-ticaret ile entegrasyondan şimdi-al-sonra-öde ve varlık tokenizasyonu gibi daha yeni alanlara genişleyen bir gelişim içindedir.

Dünyanın en büyük Müslüman nüfusa sahip ülkesi Endonezya, İslami fintek alanında artan bir ivme yakalamıştır. Endonezya'da hızla büyüyen fintek ekosistemine devletin çeşitli girişimlerle katkısı yüksektir. Bunlardan en önemlisi Endonezya Finansal Hizmetler Otoritesi (OJK) tarafından İslami fintek sektörünü geliştirmek amacıyla hayata geçirilmiş olan Endonezya İslami Fintek Kurulu'dur (Indonesian Sharia Fintech Association). Ayrıca Endonezya dünyada ilk dijital sukuk uygulamasını gerçekleştiren ülkedir.

Bu gelişmeler, Güneydoğu Asya'nın İslami fintek alanında genişleyen ve derinleşen bir pazar olduğunu göstermektedir.

KİK ülkelerine baktığımızda, özellikle Suudi finteklerin, 2020 ve 2021'de önemli bir ivme kazanmasıyla aktif fintek sayısının 2018'de 10'dan 2020'de 60'a yükseldiği izlenmektedir. Suudi Arabistan'ı bir inovasyon merkezi haline getirme çabaları kapsamında Suudi Arabistan Para Otoritesi (SAMA) fintek girişimlerini desteklemek için bir yasal çerçeve oluşturmuştur.

Suudi Arabistan'daki fintekler, borç verme ve finans uygulamaları, ödeme ve özel bağış toplama çözümleri gibi talepleri karşılamak üzere ürünler geliştirmektedir.

İslami fintekler, geleneksel olarak yetersiz hizmet alan segmentlerde yenilikçi faizsiz finansman çözümleri sunmaktadır.

Banka-dışı faizsiz finans sektöründeki dikkate değer bir gelişme, hizmet sağlayıcıların, faizsiz finansın yeni kullanım şekillerine ve yeterince hizmet verilmeyen segmentlerine yönelmesidir. Endonezya'da Bizhare kitle fonlaması platformunda sukuk sunmaya başlarken, Avustralya merkezli Plenti, güneş enerjisi projelerini finanse etmek için faizsiz bir "şimdi al, sonra öde" (BNPL) finansman seçeneği sunarak İslami fintekte ortaya çıkan bir trendden yararlanmaktadır. Bu yükselen trend, Malezya, Umman, Dubai gibi farklı coğrafyalarda da farklı hizmet deneyimlerine vesile olmaktadır.

Yetersiz hizmet verilen segmentlere yönelik faaliyet gösteren İsviçre merkezli Horizon Capital, faizsiz ticaret fonu kurarken, ABD’de, dijital bankacılık alanında faaliyet gösteren İslami fintek Fardows, 2021 yılı sonu itibarıyla faizsiz çek hesapları ve robo-danışmanlık hizmetleri sunmaya başlamıştır. 2021’in başlarında İngiltere’de lanse edilen vakıf bazlı dijital start-up Waqfinity, Evkaf (İslami vakıflar) uygulamasını canlandırmayı amaçlamaktadır.

Diğer yenilikçi çözüm örnekleri arasında; Alman bulut bankacılık platformu Mambu ile Suudi merkezli Ta3meed ortaklığıyla KOBİ'lere yönelik satın alma siparişi finansmanı sağlayan ilk İslami fintek, Londra Borsası’nda işlem gören Supply@ME Capital (SYME)’in stok parasallaştırma fintek çözümü, Suudi P2P platformu Raqamyah gibi dijital varlık sağlayıcıları ve varlık yönetimi robo-danışmanları yer almaktadır.

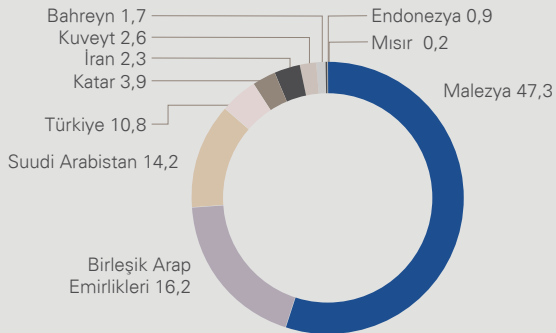
KPMG’ye göre, küresel düzeyde fintek yatırımları 2021’in ilk yarısında 98 milyar dolarlık büyüklüğe ulaşmış olup bunun sadece küçük bir bölümü İslami fintek kanalize olmuştur. İslami fintekin büyüme potansiyelinden daha fazla yararlanabilmek için alınacak aksiyonların başında politika yapıcılar ve düzenleyici otoritelerin yönlendirdiği elverişli bir faaliyet ortamını tesis etmek, özel eğitim programları düzenlemek ve İslami finans kurumları arasında gelişmiş iş birliğini sağlamak gelmektedir.

REFINITIV Islamic Finance Development Report 2021’de yer alan ve faizsiz finans ekosisteminin gelişim göstergelerini izleyen Islamic Finance Development Indicator (IFDI) sıralamasında en üst sıralarda yer alan ülkeler Malezya, Endonezya, Suudi Arabistan, Bahreyn ve BAE olurken, finansal kapsayıcılık ve hızla büyüyen bir dijital ekosisteme erişilebilirlik de dâhil olmak üzere çeşitli nedenlerle finteklerin genişlemesine yoğun bir şekilde yatırım yapmaktadırlar. Pandeminin finansal hizmetlerin dijitalleşmesini hızlandırmasıyla birlikte İslami fintek, işletmeler ve bireyler için ödemeler, finansman, kitle fonlaması, varlık yönetimi ve e-ticaret ile entegrasyondan şimdi-al-sonra-öde ve varlık tokenizasyonu gibi daha yeni alanlara genişleyen bir gelişim içindedir.

Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) sukuku ana akım olmaya doğru evrilmektedir.

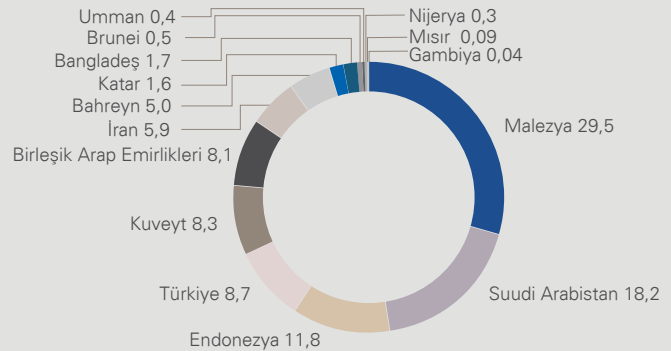
Faizsiz finans sistemi toplam varlıklarının %19’unu oluşturan sukuk varlıkları, 2020’de %16 artışla 631 milyar ABD dolarına ulaşmıştır. 2020’de, 15 ülke sukuk ihraç ederken; sukuk ihraççısı ilk beş ülke – Malezya, Suudi Arabistan, Endonezya, Türkiye ve Kuveyt 2020’deki toplam sukuk ihraçlarının %86’sını gerçekleştirmiştir. Sukuk pazarının yükselen ülkelerinden biri olan ve sukuk ihraçlarında güçlü bir ivme yakalayan Türkiye, 2020 yılında hem kurumsal hem de toplam ihraçlarda 4. sırada yer almış ve sırasıyla %10,8 ve %8,7 pazar payı elde etmiştir.

ÜLKE BAZLI KURUMSAL SUKUK İHRAÇLARI (2020)



Kaynak: TKBB

ÜLKE BAZLI TOPLAM SUKUK İHRAÇ DAĞILIMI (2020)



Kaynak: TKBB

Global Faizsiz Finans ve Bankacılık

2020'de, KİK bölgesi ve Güneydoğu Asya'daki hükümetler 588 milyar ABD dolarlık sukuk toplamına ulaşırken, devlet sukuk arzının %93'ünü hayata geçirmişlerdir. Pandeminin olumsuz etkilerine karşı ekonomik toparlanmayı finanse etmek için sukuk etkin bir araç olarak öne çıkmıştır.

Birçok jumbo ihracın olduğu 2020'de ve 2021'nin özellikle ilk yarısında devlet sukuklarına olan yüksek talep, ürünün çekiciliğinin arttığını göstermektedir.

Küresel sukuk, devam eden ekonomik toparlanma, borç piyasalarında artan likidite ve güçlü yatırımcı talebi nedeniyle 2021'de de görece yüksek performansını korumuştur. KİK ülkeleri ve Türkiye'den yapılan yüksek ihraçlar 2021 yılına güçlü bir başlangıç sağlarken, Güneydoğu Asya'dan (Malezya, Endonezya, Brunei) gelen büyük çaplı ihraçlar yılın devamında bu eğilimin sürmesini sağlamıştır. Suudi Arabistan, 2021'in ikinci çeyreğinde yurt içi ihraçlarını neredeyse ikiye katlamıştır.

S&P Global Ratings'e göre, Suudi Arabistan kurumsal ve devlet sukuk ihraçları toplamı 2021 yılında %37 artışla 36,9 milyar ABD dolarına ulaşmıştır.

2021 yılında, Birleşik Krallık hükümeti, yedi yıl aradan sonra pazara dönüş yaparak son ihracının iki katı olan 500 milyon ABD dolarlık sukuk ihraçını gerçekleştirmiştir.

2021'deki jumbo ihraçlardan olan Saudi Aramco'nun 6 milyar ABD dolarlık ilk sukuku, 29 katılımcıdan oluşan bir konsorsiyumdan 60 milyar ABD dolarının üzerinde bir talebe ulaşarak yankı uyandırmıştır.

Endonezya, online devlet tahvilleri (SBN) platformu aracılığıyla 27 trilyon rupiah (1,9 milyar ABD doları) ticareti yapılabilir perakende sukuk ihraç ederek şimdiye kadarki en büyük perakende sukuk işlemi tamamlamıştır.

Maldivler, 200 milyon ABD dolarlık ihraçla uluslararası sukuk piyasasındaki ilk işlemi yapmıştır.

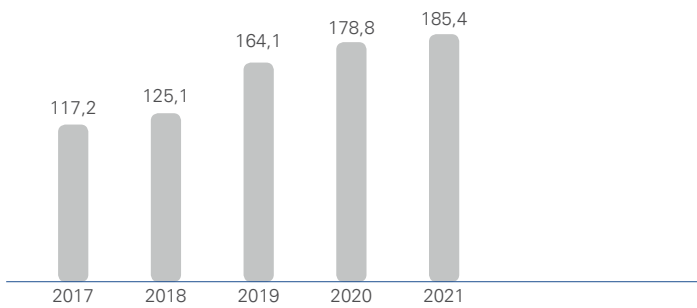
Yıl içerisinde piyasa standardizasyonunu iyileştirmeye yönelik düzenleme ve politika geliştirme çalışmaları yoğunluk kazanmıştır. Bazı pazarlarda ihracı teşvik etmek için vergi düzenlemeleri getirilmiştir. Bu inisiyatif, sektör genelinde standardizasyonu iyileştirmiştir.

Standardizasyon açısından önemli bir diğer gelişme, Uluslararası İslami Finans Piyasası (IIFM)'nin, Sürekli Sukuk Al Mudarabah Tier 1 Standart Belgelerini yayınlamasıdır. Uluslararası en iyi faizsiz finans uygulamalarına dayanan belgeler, tüm ülkelere sorunsuz bir şekilde benimsenebilecek sağlam temele dayalı bir dokümantasyon sunmaktadır.

Mısır parlamentosu ekonomi komitesi, 2021 yılında devletin sukuk ihracına ilişkin çerçeveyi belirleyen sukuk yasasında yapılan değişiklikleri tamamlamıştır. Pazarda önemli bir oyuncu olacağı öngörülen Mısır'ın ilk sukuk ihracının 2022 yılı ilk yarısında gerçekleşmesi beklenmektedir.

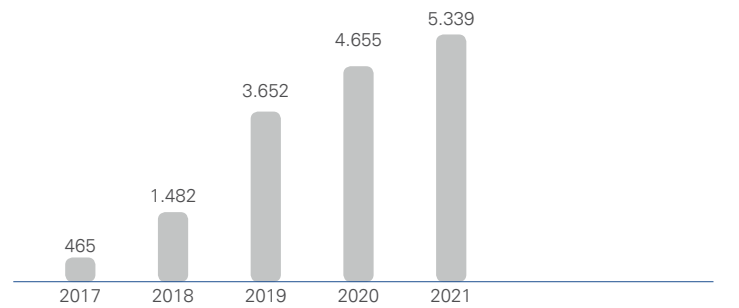
2021 yılında sürdürülebilirlik ve yeşil temalı sukukta büyüme yaşanırken ÇSY ve yeşil sukuk toplam pazar büyüklüğü 15 milyar ABD dolarını aşmış durumdadır.

SUKUK İHRAÇLARI GELİŞİMİ (MİLYAR ABD DOLARI)



Kaynak: REFINITIV, Quarterly Sukuk Monitor, Q4-2021

ÇSY SUKUK İHRAÇLARI GELİŞİMİ (MİLYON ABD DOLARI)



Kaynak: REFINITIV, Sustainable Islamic Finance Monitor, Q4-2021

Refinitiv Quarterly Sukuk Monitor'e göre, 2021 yılında küresel sukuk sektörü 185 milyar ABD dolarını aşan ihracat gerçekleştirmiştir. Gerek mevcut gerekse yeni pazarlarda artan ilgiyle karşılanmaya devam eden ÇSY sukuk ihracı 2021'de toplam 5,3 milyar ABD doları ile yeni bir zirveye ulaşmıştır. Bu tutar küresel olarak 2021'de ihracat edilen toplam sukukun %3,2'sini temsil etmektedir. Yeşil sukuk, 2021'de ihracat edilen ÇSY sukuk değerinin %29'unu oluşturmuştur.

ÇSY sukuk ihracında, Suudi Arabistan, Endonezya ve Malezya merkezli ihracatçıların liderliği devam etmektedir. Bangladeş, Nijerya ve Türkiye'den yeni ihracatçılar ÇSY sukuk piyasasında dikkat çekmektedir.

2021 yılında Malezya, gelirleri BM'nin Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile uyumlu sosyal ve yeşil finans projelerini finanse etmek için kullanılacak, 10 yıl vadeli 800 milyon ABD doları değerinde ilk dolar bazlı devlet sürdürülebilirlik sukukunu ihracat etmiştir. Ayrıca Endonezya, bugüne kadarki en uzun vadeli yeşil sukuk işlemi olan 750 milyon ABD dolarlık 30 yıllık vadeli sürdürülebilirlik sukuk ihracatını da gerçekleştirmiştir.

2020'de, sürdürülebilir altyapı ve temiz ulaşım projelerini finanse etmek üzere 38,4 milyon ABD dolarlık ilk kurumsal yeşil sukuk ihracatını yapmış olan Türkiye'de 2021 yılında Kuveyt Türk 350 milyon ABD doları tutarında Sürdürülebilir Tier 2 Sermaye Benzeri Sukuk ihracatını gerçekleştirmiştir. Sukuk ihracatı 150'yi aşan yatırımcı kuruluştan 12 kat fazla talep görmüştür. Wakala/ Murabaha yapısını benimseyen sukuk, dünyanın ilk Sürdürülebilir Tier 2 Sukuk ihracatı olma özelliğini taşımaktadır. Yine 2021 yılında

Emlak Katılım, katılım bankacılığına özel bir fon toplama yöntemi olan Özel Fon Havuzu Katılma Hesabı üzerinden Türkiye'nin ilk emek-sermaye ortaklığına dayalı yeşil sukuk ihracatını yapmıştır. Yaklaşık 52 milyon TL tutarlı ihracat 371 gün vadeli olarak gerçekleştirilmiştir.

İslam Kalkınma Bankası (IsDB) gerçekleştirdiği 2,5 milyar ABD dolarlık sukuk ihracatı ile bugüne kadarki en büyük sürdürülebilirlik ve ÇSY sukuk ihracatına imza atmıştır. Banka, toplam 5,2 milyar ABD doları ile sürdürülebilirlik sukukunun en büyük ihracatçı kurumu konumuna gelmiştir.

2021'de başka bir ilke daha imza atan IsDB, tahsisli satış yoluyla tek bir yatırımcıdan sağlanan 400 milyon ABD doları değerindeki Teminatlı Gecelik Finansman Oranı (SOFR) bağlantılı sukuk piyasaya sürmüştür. Sukuk, ilk AAA dereceli ihracat olarak da yeni bir küresel çığa teşkil etmiştir.

Ekim 2020'de Abu Dhabi merkezli Etihad Havayolları, karbonsuz ekonomiye geçişte katkıda bulunmak ve sürdürülebilir havacılığa öncülük etmek amacıyla tasarladığı ilk geçiş sukukunu ihracat etmiştir.

ÇSY yatırımlarına olan talebin, küresel piyasalarda ana akıma yakınsaması bu işlemlerin yoğunlaştığı bölgelerden olan KİK ülkelerindeki devlet ve kurumsal ihracatçıları, faaliyetlerini bu pazara yönlendirmeye teşvik etmektedir.

Önümüzdeki dönemde, yeşil ve sürdürülebilirlik geçiş projelerini finanse etmek için KİK piyasalarında hem tahvil hem de sukuk olmak üzere daha fazla ÇSY bazlı borçlanma beklenmektedir.

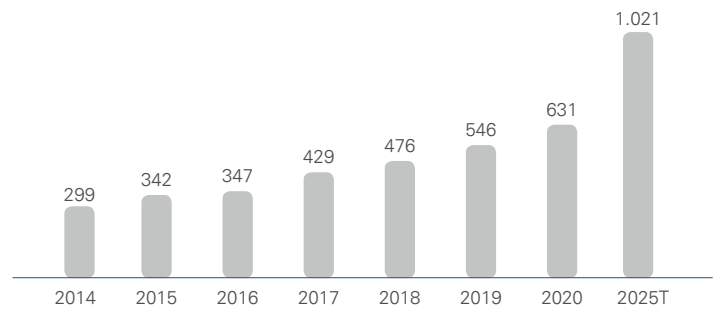
ÇSY Sukuk İhracı

ÇSY sukuk ihracı 2021'de toplam 5,3 milyar ABD doları ile yeni bir zirveye ulaşmıştır.

%29

YEŞİL
SUKUK

SUKUK VARLIKLARININ GELİŞİMİ (MİLYAR ABD DOLARI)



Kaynak: REFINITIV, Islamic Finance Development Report 2021

Global Faizsiz Finans ve Bankacılık

Küresel olarak ÇSY sukukunun benimsenmesine öncülük ederken faizsiz finans sektörü sürdürülebilirlik çabalarına yanıt vermekte olan Suudi Arabistan'ın, 2021 performansının ardından 2022'nin ilk iki ayında, toplam 1,5 milyar ABD doları tutarında ÇSY sukuk ihracı (SNB ve Riyad Bank ihraçları), bu alandaki faaliyetlerin hız kazanacağını işaret etmektedir.

Sosyal sorumlu yatırım ve vakıf fonları güçlü ivme kazandı.

Faizsiz fonlar sektörünün 2020'de yönettiği varlıklar 178 milyar ABD dolarına ulaşmış ve toplam sistem varlıklarının %5'ini temsil etmiştir. Hindistan, ABD ve Birleşik Krallık merkezli küresel sektör varlıklarının %15'ini oluşturan faizsiz fonlar çift haneli artış göstermiştir. Daha büyük pazarlar olan Malezya %8,9, Suudi Arabistan ise %33,2 büyüme kaydetmiştir. Bu piyasalar, 2020'de küresel faizsiz fonların %48'ini oluşturmuştur.

2020 yılında sektörün büyümesi, çoğu Malezya, Endonezya, Pakistan ve Suudi Arabistan'da bulunan 1,5 milyar ABD doları tutarındaki 95 faizsiz fonun lansmanı ile desteklenmiştir.

Varlık türüne göre, faizsiz hisse senedi fonları ortalama %6,8'lik kümülatif büyümeyle görece iyi performans göstermiştir. Emtia ve sukuk fonlarının her ikisi de pozitif performans göstererek sırasıyla %5,7 ve %3,5 ortalama kümülatif performans kaydetmiştir.

Faizsiz gayrimenkul fonları, pandeminin neden olduğu ekonomik yavaşlama nedeniyle bir gerileme yaşamıştır. 2020 yılında, gayrimenkul yatırım ortaklıkları ve varlık yönetim şirketleri tarafından yönetilen gayrimenkul yatırım fonlarının %85'i negatif performans gösterirken, sektör %3,2 daralmıştır. Bu fonların çoğu Malezya ve Suudi Arabistan'da bulunmaktadır.

İslami prensiplerle uyumlu GYO'ların, İslami olmayan ticari faaliyetlerde bulunan kiracılardan veya alt kiracılardan kira geliri elde etmekten kaçınmasına karşın, Suudi Arabistan ve BAE gibi bazı kilit faizsiz finans pazarlarının, bu fonlar için kira gelirin önünün açılması yönündeki düzenlemelerin hayata geçirilmesi beklenmektedir.

Pakistan'da Temmuz 2021'de ülkenin ilk faizsiz GYO'su faaliyete geçmiştir. Bunu, GYO'ları daha çekici hale getirmek için hükümet tarafından uygulamaya konulan girişimler ve teşvikler izlemiştir.

Faizsiz borsa yatırım fonları, hem coğrafi olarak hem de yatırım yapılan varlıklara göre genişlemektedir.

2020 yılında, sigorta ve faizsiz emeklilik fonları, sırasıyla %10 ve %11,1'lik ortalama kümülatif büyüme gerçekleştirmiştir. Faizsiz borsa yatırım fonları (ETF'ler) 2020 yılında ortalama %9,5 büyüme kaydederken Suudi Arabistan, Pakistan ve Güney Afrika merkezli fon yöneticileri tarafından yeni faizsiz ETF'ler pazara sunulmuştur.



178

milyar ABD doları

Faizsiz fonlar sektörünün 2020'de yönettiği varlıklar 178 milyar ABD dolarına ulaşmıştır.

2021 yılında, Kanada'da geleneksel finans kuruluşu Wealthsimple, ülkenin ilk faizsiz ETF'sini piyasaya sunmuştur. Ayrıca, SP Fund dünyanın ilk faizsiz GYO ETF'si ile yatırım yapılan varlıkların türüne göre faizsiz ETF'ler açısından bir ilke imza atmıştır. Ek olarak, dijital faizsiz robo-danışman Wahed Technologies, dünyanın ilk Çin A-hisselerine odaklanan ETF'sini lanse etmiştir.

Faizsiz fonlar sektörü, sosyal sorumlu yatırım (SRI) fonları aracılığıyla sürdürülebilir yatırımları desteklemeye devam etmektedir. Genel olarak, sürdürülebilirlik amaçlı faizsiz fonlar, 2020'nin sonunda 542,3 milyon ABD dolarına ulaşmıştır. Bu fonlar, hisse senedi, karma varlıklar veya sukuk yatırımlarına odaklanmıştır.

Malezya, 2020 ve 2021 yıllarında piyasaya sürdüğü faizsiz sürdürülebilir fonlarla bu alanda öncü olmaya devam etmektedir. Malezya'da bu fonlardaki artış, ülkenin Menkul Kıymetler Komisyonu'nun sürdürülebilir yatırıma yönelik taahhüdü ile uyumludur. Düzenleyicinin en son girişimi, güçlü ÇSY uygulamaları sergileyen şirketleri kapsayan FTSE4Good Bursa Malaysia Shariah Endeksinin Temmuz 2021'de devreye alınmasıdır. Bu Endeks, ülkedeki fon yöneticilerinin faizsiz ÇSY yatırım ürünleri oluşturması için bir temel teşkil edecektir.

Diğer yandan, Malezya ve Suudi Arabistan'da, vakıf yatırım fonları gelişimini sürdürmektedir. Dezavantajlı toplum kesimlerinin sosyal ve ekonomik beklentilerini geliştirmeyi amaçlayan İslami bir hayırseverlik aracı olan vakfa dayalı fonlar arasında Malezya'nın Kenanga Investors' Kenanga Waqf Al-Ihsan Fonu ve Maybank'ın ilk vakıf fonu olan Maybank Karma Varlıklar-l vakıf fonu sayılabilir.

2021'de kilit İslami sermaye piyasalarındaki düzenleyiciler ve hükümetler, BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na hizmet edecek ÇSY ile ilgili yatırımları düzenlemeye ve teşvik etmeye devam etmiştir.

Malezya Menkul Kıymetler Komisyonu (SC), Yeşil Sosyal Sorumlu Yatırım Sukuk Tahsis Programını genişletmiş ve Sosyal Sorumlu Yatırım Sukuk ve Tahvil Tahsis Programı olarak yeniden adlandırmıştır. SC ayrıca, sermaye piyasası katılımcılarının Malezya sermaye piyasası için sunulan Sosyal Sorumlu Yatırım Yol Haritası doğrultusunda çevresel, sosyal ve sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu ekonomik faaliyetleri belirlemelerini sağlamak için bir Sosyal Sorumlu Yatırım Taksonomisi geliştirmiştir.



**ÇSY VE
VAKIF
FONLARI**

**ÇSY FONLARI
VARLIKLARI
ARTIŞI**

%30

6,9 milyar ABD doları

2021 yılında, faizsiz ÇSY fonlarında yönetilen varlıklar 6,9 milyar ABD dolarına ulaşmış ve 2020'ye göre %30 büyümeye sağlanmıştır.

Global Faizsiz Finans ve Bankacılık

Umman Sermaye Piyasası Kurumu, yürürlükte olan önceki düzenlemeleri konsolide etmek ve geliştirmek amacıyla Sürdürülebilir ve Sorumlu Yatırım Tahvil ve Sukuk çerçevesini yayınlamıştır. Kurallar, sürdürülebilirlik, yeşil, mavi ve sosyal sukukun önünü açacak ve vakıf bağlantılı sukuk ihracına imkân tanıyacaktır.

Suudi Kamu Yatırım Fonu (PIF), Uluslararası Sermaye Piyasası Birliği'nin Yeşil Tahvil İlkeleri ile uyumlu ÇSY bazlı tahvil ve sukuk borçlanması için bir çerçeve geliştirdikten sonra uluslararası piyasalarda ilk ihracını planlamaktadır.

Gelişen sukuk pazarlarından Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın sürdürülebilirliğe katkı sağlayacak yatırımların finansmanında ihraç edilecek yeşil borçlanma araçları ve kira sertifikalarına ilişkin esasların düzenlenmesine yönelik hazırladığı Yeşil Borçlanma Araçları, Sürdürülebilir Borçlanma Araçları, Yeşil Kira Sertifikaları ve Sürdürülebilir Kira Sertifikaları Rehberi Şubat 2022'de yayımlanmıştır.

2021'de sektörün gelişimi 193 adet faizsiz fonun lansmanı ile desteklenmiş, sadece dördüncü çeyrekte 50 adet fon piyasaya sürülmüştür. Son çeyrekteki bu hareketlenmenin temelinde, sektördeki fon yöneticilerinin, BM İklim Değişikliği Konferansı (COP26) zirvesinin ardından artan yatırımcı talebini karşılamak için ÇSY ve vakıf fonlarına daha fazla yönelmeleri yer almaktadır.

2021 yılında, faizsiz ÇSY fonlarında yönetilen varlıklar 6,9 milyar ABD dolarına ulaşmış ve 2020'ye göre %30 büyüme sağlanmış; toplam faizsiz fonlardan daha yüksek bir performans izlenmiştir.

Yeşil ve sürdürülebilir sukuk ihracının artmasıyla önümüzdeki yıllarda sürdürülebilirlik veya ÇSY özelliklerine sahip daha fazla faizsiz fonun piyasaya sürülmesi beklenmektedir.

ÇSY konularında daha fazla farkındalık, bireysel yatırımcıları bu tür fonlara çekerken, şirketler açısından, COVID-19 pandemisinin neden olduğu sorunların üstesinden gelmek için sürdürülebilirlik önemli bir olgu kabul edilmektedir. Bu gelişmelerin, faizsiz varlık yönetimi sektörü için bir dönüm noktası olduğu düşünülmektedir.

Önümüzdeki dönemde...

REFINITIV Islamic Finance Development Report 2021 verilerine göre global faizsiz finans sisteminin, yıllık ortalama %8'lik büyüme ile 2025'te 4,94 trilyon ABD doları varlık toplamına ulaşacağı tahmin edilmektedir.

Yatırım dünyası; ürün inovasyonu, sürdürülebilirlik hedefleri ve pazara yeni girenler tarafından yönlendirilen önemli bir evrime doğru ilerlemektedir.

ÇSY ilkelerinin ve faizsiz yatırım standartlarının yakınsaması; yatırımcı bilincinin artması, daha geniş bir uluslararası yatırımcı havuzunun oluşması ve sukuk başta olmak üzere borçlanma araçlarında ihraççılar için sermaye kaynaklarının çeşitlendirilmesi yolunda önemli bir potansiyel sunmaktadır.

Pandemi sonrası ekonomik ve sosyal toparlanmanın çeşitli aşamalarında olan faizsiz finans pazarları açısından sukukun, önümüzdeki dönemde de hükümetlerin mali planlarının ayrılmaz bir parçası olacağı açıktır.

REFINITIV Islamic Finance Development Report 2021 verilerine göre global faizsiz finans sisteminin, yıllık ortalama %8'lik büyüme ile 2025'te 4,94 trilyon ABD doları varlık toplamına ulaşacağı tahmin edilmektedir.

Sürdürülebilirlik Sukuku

Sürdürülebilirlik sukuku ve tahvil ihraçlarında, ÇSY yatırımlarına yönelik küresel eğilime paralel olarak artışlar izlenmeye devam etmektedir.

Sukuk sektörü, sürdürülebilir büyüme ve uluslararası kabul görme yolunda gerekli olan standardizasyon, sürdürülebilirlik, küreselleşme ve yenilikçiliğe yönelik güçlü adımlar atarak dirençli olduğunu bir kez daha kanıtlamıştır.

Sürdürülebilirlik sukuku ve tahvil ihraçlarında, ÇSY yatırımlarına yönelik küresel eğilime paralel olarak artışlar izlenmeye devam etmektedir.

Önümüzdeki dönemde, sayıları artan geçiş sukuku ve mavi sukuk gibi sürdürülebilir sukuk ihraçları ile yeni ufuklar açılacaktır. Nakliye, perakende ve lojistik gibi sektörlerin pandemi sonrası toparlanmalarına paralel, bu segmentlerdeki büyük oyuncuların da geçiş sukuku ihraç etmesi beklenmektedir. İklim değişikliğine dayalı ve daha uzun vadede öne çıkacak bir diğer gelişme de mavi sukuktur. Mavi bonolara benzer şekilde mavi sukuk, dünya okyanuslarının sürdürülebilir kullanımını ve korunmasını faizsiz finansman ilke ve değerleriyle uyumlu bir şekilde finanse etmeyi amaçlamaktadır.

Pandemi süreciyle birlikte faizsiz finans sisteminin sosyal rolü hiç olmadığı kadar açık bir şekilde belirginleşirken, küresel faizsiz finans sisteminin geleceği açısından sunduğu fırsatlar ve giderek genişleyen hedef kitlesine getireceği imkânlar daha iyi idrak edilmiştir.

Sermaye piyasaları açısından ÇSY ve vakıf fonlarının kazandığı ivme dikkat çekerken, vakıf, sadaka ve zekât gibi İslami sosyal finans çözümleri sunan fintek şirketlerinin sayısındaki istikrarlı artış da finans dünyasındaki açılımlar için sinyaller vermektedir.

ÇSY'nin ve İslam Hukuku Amaçları (Maqasid al-Shari'ah)'nın sosyal yönünü ortaya çıkaran faizsiz sosyal finans araçlarının, finansal kapsayıcılığı ve ihtiyaçları karşılamadaki rolü giderek daha iyi anlaşılabilirken faizsiz finans ekosisteminin gelişiminde ağırlığı artacaktır.

Kaynaklar:

REFINITIV, 2021, Islamic Finance Development Report - Advancing Economies 2021

Islamic Financial Services Board, 2021, Islamic Financial Services Industry Stability Report 2021

DinarStandard and Elipses, 2021, Global Islamic Fintech Report 2021

REFINITIV, 2022, Quarterly Sukuk Monitor, Q4-2021

DinarStandard, 2020, State of the Global Islamic Economy Report 2020/21, Thriving in Uncertainty
Türkiye Katılım Bankaları Birliği, 2021, Katılım Bankacılığı Dijital Araştırma Raporu 2021

REFINITIV, 2022, Sustainable Islamic Finance Monitor Q4, 2021

REFINITIV, 14 February 2022, <https://www.refinitiv.com/perspectives/market-insights/sukuk-industry-hits-headlines-in-fruitful-year/>

REFINITIV, 9 March 2022, <https://www.refinitiv.com/perspectives/market-insights/how-is-islamic-finance-responding-to-the-drive-towards-sustainable-investing/>

ZAWYA by REFINITIV, 7 February 2022, <https://www.zawya.com/en/markets/saudi-sukuk-issuances-jumped-37-to-37bln-in-2021-says-samp-p-y0d3t049>



Sermaye piyasaları açısından ÇSY ve vakıf fonlarının kazandığı ivme dikkat çekerken, vakıf, sadaka ve zekât gibi İslami sosyal finans çözümleri sunan fintek şirketlerinin sayısındaki istikrarlı artış da finans dünyasındaki açılımlar için sinyaller vermektedir.



Danışma Kurulu

Katılım bankacılığı meslek ilke ve standartlarını belirlemek amacıyla 2018 yılında Birlik nezdinde kurulan Danışma Kurulu, kuruluşundan bu yana sektöre yönelik kararlar alma ve standart hazırlama faaliyetlerini sürdürmektedir.



TOPLANTILAR

Danışma Kurulu, düzenli olarak bir araya gelerek, katılım bankacılığı sektörünün ihtiyaçlarına uyumlu bir gündemle toplantılar yapmaktadır. Birincil önceliği katılım finans standartlarını hazırlamak olan Kurul, katılım bankalarınca ve bazı kamu kurum ve kuruluşlarınca yöneltilen talep/sorular kapsamında kararlar almakta ve görüş bildirmektedir. Kurul, 2021 yılı içerisinde elli üç toplantı gerçekleştirmiştir.



Standartlar

1. Teverruk Standardı, 2 Mart 2021 tarihinde Danışma Kurulu'nun internet sitesinde yayımlanmıştır.
2. Murabaha Standardı, 6 Mayıs 2021 tarihinde Danışma Kurulu'nun internet sitesinde yayımlanmıştır.
3. Kefalet Standardı, 17 Aralık 2021 tarihinde Danışma Kurulu'nun internet sitesinde yayımlanmıştır.
4. Mudârebe Standardı, Danışma Kurulu gündemine alınmış olup, standart üzerindeki müzakereler devam etmektedir.





KATILIM BANKALARI

ALBARAKA TÜRK
EMLAK KATILIM
KUVEYT TÜRK
TÜRKİYE FİNANS
VAKIF KATILIM
ZİRAAT KATILIM



Albaraka Türk Genel Müdür Vekili'nin Değerlendirmesi



STRATEJİ

Albaraka Türk olarak 2021 yılında sektörel paralel hareket ederek ekonomiyi destekleyici bir strateji belirledik.



Dünya 2021 yılında parasal genişleme politikalarının varlığı ve tedarik zincirlerinin zayıflamasıyla küresel bir enflasyonla karşı karşıya kalmıştır. Enflasyon rakamları tarihi seviyelere yükselirken enflasyonun kalıcı olduğu fikri yerleşmeye başlamıştır. Fed'in yapması beklenen faiz artışı sayısı da hızlı bir şekilde yukarı yönlü revize edilmiş ve 2022 için beklenen faiz artışı sayısı 7-8 seviyesine yükselmiştir. ECB'nin de 2022 yılında faiz artışı yapması beklentisi AB ülkelerinde enflasyonun yükselmesiyle meydana gelmiştir. Emtia fiyatları tarihi seviyelere yükselirken 2022 yılının ilk aylarından itibaren Rusya-Ukrayna arasındaki savaş, emtia fiyatları ve dolayısıyla enflasyon üzerinde yukarı yönlü bir risk oluşturmaktadır. Savaşın seyri tahmin edilemediği için 2022 yılında beklentilerin farklı aralıklarda olması muhtemel gözükmektedir.

Türkiye, 2021 yılında G-20 ülkeleri içinde en yüksek büyüme rakamına ulaşan ülke olmuştur. 2021 yılında %11 büyüme kaydeden Türkiye ekonomisi özellikle sanayi sektörü ve ihracat odaklı bir büyüme göstermiştir. 2022 yılında da ihracata dayanan bir büyüme modeli öncelenecek ve cari dengenin iyileştirilmesine gayret edilecektir. 2022 yılında cari denge ve hizmet sektörünün gelişimi için turizm gelirleri önemli bir rol oynayacaktır.

Bankacılık ise BDDK'nın ve TCMB'nin aldığı kararlarla önemli bir eşik atlamıştır. 2021 yılında kârlılığını yükselten bankacılık sektörü, aktif kalitesini iyileştirmeye devam etmiştir. Bununla birlikte bankacılık sektörü kullandığı kredilerle ekonominin önemli destekleyicilerinden olmuştur. 2021 yılında kur seviyesinin çok değişken ve yüksek seviyelerde seyretmesi bankacılık sisteminin olumsuz etkilese de son dönemdeki gelişmeler bankacılık sektörünü pozitif etkilemiştir. Bankacılık sektörü tecrübe ve kriz yönetimi becerisiyle bu süreci de başarıyla yönetmiştir. Bankacılık sektörü aktiflerinde 2021 yılında %51'lik bir artış sergilemiştir. 2021 enflasyonu ise %36 olarak gerçekleştiği için bu alanda bir reel büyümeden bahsetmek mümkün. Ayrıca bankacılık sektörü 2021 yılında yıllık %59'luk bir artışla 93 Milyar TL kâr elde etmiştir. Menkul kıymetler tarafında da %45'lik bir artış yaşanmıştır.

Ayrıca, 2021 yılsonunda %65 seviyesine kadar yükselen YP mevduat payı, Kur Korunmalı Mevduat ürünüyle gerilemiştir. 21 Aralık 2021 yılında başlayan Kur Korunmalı Mevduat ürünü ilk 3 ayında 500 Milyar TL büyüklüğü aşmıştır. Bu rakam bankacılık sektörünün yaklaşık %10'una karşılık gelmektedir.

ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş.

Kuruluş Yılı	1985
Yabancı Ortaklık	%62,12
Albaraka Bankacılık Grubu	%36,29
Dallah Al baraka Holding	%15,38
İslam Kalkınma Bankası	%7,84
Diğer	%2,61
Yerli Ortaklar	%0,95
Halka Açık	%36,93
Toplam	%100,00
Genel Müdür Vekili	Malek Khodr Tamsah

Genel Merkez Adresi	Saray Mahallesi, Dr. Adnan Büyükdeniz Caddesi, No: 6, 34768, Ümraniye/İstanbul
Telefon	0216 666 01 01
Faks	0216 666 16 00
Web Adresi	www.albaraka.com.tr
Teleks	27061 abrt tr – 26459 albt tr
SWIFT Kodu	BTFH TR IS
Şube Sayısı	231
Personel Sayısı	2.918

2021 yılında katılım bankalarının kâr payı getirilerinde mevduat bankalarının mevduat faizi arasındaki fark açılmıştır. Ancak aktif büyüklüğe baktığımızda, katılım bankaları sektörün üzerinde %65'lik bir büyüme kaydederek 717 Milyar TL'ye yükselmiştir. Dolayısıyla sektördeki payını artıran katılım bankaları 2021 yılında finansman kullandırmada %51'lik artış yaşayarak reel sektörün yanında olduğunu ve ekonominin büyümesine destek verdiğini göstermiştir. Katılım bankalarının bilançosunda döviz mevduat hesaplarında kur korumalı mevduat ürünüyle önemli bir gerileme kaydedilmiştir. Bu durum aktif kalitesini de pozitif etkilemektedir. 2022 yılında katılım bankalarının gerek finansman kullandırmada gerek aktif büyümesinde sektördeki payını artırması ve aktif kalitesini iyileştirmesi beklenmektedir.

Albaraka Türk olarak 2021 yılında sektörle paralel hareket ederek ekonomiyi destekleyici bir strateji belirledik. Aktifler tarafında %57'lik bir büyüme sergileyerek aktiflerimizi 109 Milyar TL'ye yükselttik. Finansman tarafında %41'lik bir büyüme sergileyerek enflasyon rakamının üstünde reel bir büyüme kaydettik. Ayrıca 2021 yılında kurun yükselmesiyle toplanan fonlarda %76'lık bir büyüme yakaladık. 2022 yılında Albaraka Türk finansallarını daha da büyütecek ve kârlılık odaklı bir büyüme sağlayacağız.

Dijitalleşme alanında da önemli hamleler yapmaktayız. Yatırım fırsatlarını müşterilerimize daha sağlıklı ve hızlı şekilde sunmak için AlbaFX platformunu kamuoyunun hizmetine sunmuştur. AlbaFX platformu müşterilerimiz tarafından tevecçütle karşılanmış ve hızlı bir büyüme yaşamıştır. Ayrıca Nakit Basit projemizle de zincir marketlerin ATM gibi kullanılmasının önünü açtık. Bu ürünlerle birlikte 2022 yılında önemli atılımlar yaparak büyüme kaydedeceğiz.

Son olarak, 2022 yılında herkese sağlık, sıhhat ve savaştan uzak bir yaşam diliyorum. 2022'nin hayırlara vesile olması temennisiyle...

Saygılarımla,

Malek Khodr TEMSAH
Genel Müdür Vekili

Albaraka Türk Katılım Bankası

Üst Yönetimi

Malek Khodr TEMSAH Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Vekili

1981 yılında Beyrut, Lübnan'da doğdu. 2003 yılında George Washington Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu ve 2006 yılında Thunderbird, the Garvin School of International Management'ta İşletme yüksek lisansını tamamladı. Kariyerine 2003 yılında, Washington'da bulunan Bank of America KOBİ Bankacılığı Bölümü'nde başladı ve ardından 2007-2009 yılları arasında Londra merkezli European Islamic Investment Bank Hazine ve Sermaye Piyasaları Birimi'nde devam etti. 2010 yılı itibarıyla Bahreyn'de bulunan Albaraka Bankacılık Grubu'na katılan Temsah, 2014 yılına kadar kuruculuğunu üstlendiği sukuk masasında global sukuk portföyünden sorumlu olarak görevini sürdürdü. 2017- 2020 yılları arasında, Fas'ın ilk katılım bankalarından biri olan BTI Bank'ın Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi üyeliklerini yürüttü. 2014 yılında Albaraka Türk'e katılan Temsah, 2017 yılından itibaren Hazine, Finansal Kurumlar ve Yatırım Bankacılığı birimlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Söz konusu görevinin yanında, 13 Ekim 2021 tarihinde Genel Müdür Vekili olarak görevlendirilmiştir. İleri seviyede İngilizce, Arapça ve Türkçe bilmekte ve halen Banka'nın Kredi Komitesi, Bilgi Teknolojileri Yönetişim Komitesi ve İcra Komitesi Üyesi'dir.

Turgut SİMİTÇİOĞLU Genel Müdür Başyardımcısı

1961'de Erzurum'da doğdu. 1989 yılında Suudi Arabistan'da, Kral Suud Üniversitesi Eğitim Fakültesi'ni bitirmiş, Fatih Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde İşletme dalında Yüksek Lisans yaptı. 1990 yılında Albaraka Türk'te çalışmaya başlayan Simitcioğlu, 1990-1995 yılları arasında Fon Kullanma Müdürlüğü'nde, 1995-2001 yılları arasında Merkez Şube'de görev yaptı. 2001 yılından 2003 yılına kadar, önce Merkez Şube'de daha sonra da Kurumsal Bankacılık Müdürlüğü'nde Yönetmen olarak çalıştı, 2003- 2009 arasında Merkez Şube Müdürü olarak görev yaptı. 2009 yılı Aralık ayında Genel Müdür Yardımcılığı görevine atandı, Krediler Operasyon, Dış İşlemler Operasyon, Ödeme Sistemleri Operasyon, Bankacılık Hizmetleri Operasyon ve Risk Takip'ten sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüttü. Halen Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevi ve 2017 yılı Ocak ayından itibaren İş Kollarından Sorumlu Genel Müdür Başyardımcılığı görevlerini üstlenen Simitcioğlu, 2018 yılı Ekim ayından bu yana Kredi Risklerinden Sorumlu Genel Müdür Başyardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

Süleyman ÇELİK Genel Müdür Yardımcısı

1963 yılında Samsun'da doğdu. Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun oldu. Çalışma hayatına 1988 yılında Albaraka Türk Dış İşlemler Müdürlüğü'nde başlayan Çelik, 1988-1996 arasında Dış İşlemler Müdürlüğü'nde, 1996- 1997 yılları arasında Fatih Şubesi'nde 1997-2000 yılları arasında da Ümraniye Şubesi'nde görev yaptı. 2000-2011 yılları arasında Türkiye Finans'ta sırasıyla Ümraniye ve Sultanhamam Şube Müdürü; Kredi Operasyon Müdürü ve İnsan

Kaynakları Müdürü olarak çalıştı. 2011 yılında Albaraka Türk'e Üsküdar Şube Müdürü olan Çelik 2012- 2017 yılları arasında İnsan Kıymetleri Müdürlüğü görevini üstlendi. 2017 yılı Ocak ayında Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Çelik, İnsan Kıymetleri, İdari İşler ve Satın Alma Müdürlüğü, Eğitim ve Kariyer Yönetimi Müdürlüğü birimlerinden sorumludur. Çelik aynı zamanda Albaraka Kültür Sanat ve Yayıncılık A.Ş. ve AlbarakaTech Global A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Fatih BOZ Genel Müdür Yardımcısı

1973 yılında Edirne'de doğdu. 1995 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezuniyeti sonrasında aynı üniversitede Siyaset Bilimi dalında Yüksek Lisans yaptı. 1995-1998 yılları arasında çeşitli şirketlerde yönetici olarak çalışan Boz, 1998 yılında Albaraka Türk ailesine Teftiş Kurulu'nda Müfettiş Yardımcısı olarak katıldı. 2003 yılında Operasyon Müdürlüğü'nde Müdür Yardımcısı; 2006-2009 yılları arasında Şube Müdürü; 2010-2011 yılları arasında Proje Yönetim Müdürü; sonrasında ise Krediler Operasyon Müdürü olarak görev yapmasının ardından 2017 yılı Ocak ayında Merkezi Operasyonlardan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'na atandı. Boz, 2019 yılı Ağustos ayı itibarıyla Kurumsal Krediler Tahsis Müdürlüğü, Ticari ve KOBİ Krediler Tahsis Müdürlüğü ve Bireysel ve Mikro Krediler Tahsis Müdürlüğü birimlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini yürütmektedir.

Hasan ALTUNDAĞ Genel Müdür Yardımcısı

1966 yılında Konya'da doğdu. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olan Hasan Altundağ, bankacılık hayatına 1986 yılında Yapı ve Kredi Bankası Teftiş Kurulu'nda Müfettiş olarak başladı. 1999 yılına kadar sırasıyla Müfettiş, Operasyon Yönetmeni ve Saha Yönetmeni olarak görev yaptı. 1999-2004 yılları arasında katılım bankasında Şube Müdürü olarak görev yapan Altundağ, 2004 yılı Mart ayında Albaraka Türk Katılım Bankası ailesine katıldı. Albaraka Türk'te 2004-2005 yılları arasında Sultanhamam Şube Müdürü, 2005-2011 yılları arasında Pazarlama Bölge Müdürü, 2011-2013 yılları arasında Dönüşüm Yönetim Ofisi Müdürü ve 2013-2016 yılları arasında Strateji ve Kurumsal Performans Yönetimi Müdürü olarak görev yaptı. 2017 yılında Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanan Altundağ, 2020 yılı Temmuz ayından itibaren Kurumsal Satış Müdürlüğü, Ticari ve KOBİ Satış Müdürlüğü, Perakende ve Özel Bankacılık Satış Müdürlüğü ve Bölge Müdürlüklerinden sorumlu Satış Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir. Altundağ aynı zamanda Albaraka Kültür Sanat ve Yayıncılık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Değer Varlık Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Mustafa ÇETİN Genel Müdür Başyardımcısı

1971 yılında Afyonkarahisar'da doğdu. 1991 yılında Türkiye yirincisi olarak girdiği Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden 1996 yılında mezun oldu. Aynı yıl Finansbank Kurumsal Bankacılık Yönetici Adayı Programı ile iş hayatına

başladı. 1999-2004 yılları arasında Türk Dış Ticaret Bankası'nda Kurumsal ve Ticari Bankacılık alanlarında yöneticilik yaptı. 2004 yılında katıldığı Albaraka Türk'te 2008 yılına kadar Şube Müdürlüğü, 2008-2011 yılları arasında Pazarlama Müdürlüğü, 2011-2012 yılları arasında Dış İşlemler Operasyon Müdürlüğü, 2012-2017 yılları arasında Finansal Kurumlar ve Yatırımcı İlişkilerinden sorumlu Birim Müdürü ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, 2018-2020 yılları arasında Finans ve Stratejiden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. 2020 yılı Temmuz ayından itibaren Finansal Raporlama Müdürlüğü, Mali İşler Müdürlüğü, İş Mükemmelliği ve İnovasyon Müdürlüğü, Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü ve Veri Yönetişim Servisi birimlerinden sorumlu Finans ve Yatırımcı İlişkileri Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir. Albaraka Türk iştiraklerinden insha Ventures Teknoloji Geliştirme ve Pazarlama A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev almaktadır. İngilizce ve Almanca bilen Çetin'in, Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Derece Lisansı ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansları bulunmaktadır.

Volkan EVCİL **Genel Müdür Yardımcısı**

1966 yılında Eskişehir'de doğdu. 1987 yılında Anadolu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. 1990 yılında Tütünbank Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak meslek hayatına başladı. 1992 yılında Müfettiş Yardımcısı unvanıyla katıldığı Albaraka Türk ailesinde, Müfettişlik, Başmüfettişlik, Teftiş Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Risk Yönetim Başkan Yardımcılığı görevlerinde bulundu. 2006 yılında Risk Yönetim Başkanlığı'na atanan Volkan Evcil, 2017 yılı Şubat ayından itibaren Teftiş Kurulu Başkanlığı, İç Kontrol Başkanlığı, Risk Yönetim Başkanlığı ile Mevzuat ve Uyum Başkanlıklarının bağlı olduğu İç Sistemler Üst Düzey Yöneticiliği görevini yürüttü. 2019 yılı Ağustos ayı itibarıyla Krediler Operasyon Müdürlüğü, Dış Ticaret Operasyon Müdürlüğü, Bankacılık Hizmetleri Operasyon Müdürlüğü ve Teminat Yönetimi Müdürlüğü birimlerinin bağlı bulunduğu Merkezi Operasyonlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine getirildi. 27 Ocak 2020 tarihinde Türkiye Katılım Bankaları Birliği'ni temsilen Türkiye Bankalar Birliği Risk Merkezi Yönetimi Üyesi'ne seçildi.

Mehmet Fatih YORULMAZ **Genel Müdür Yardımcısı**

1980 yılında Kahramanmaraş'ta doğdu. 2001 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Fakültesi'nden 3,5 senede üçüncülükle mezun oldu. 2002 yılında Georgia Institute of Technology'den Mühendislik Yüksek Lisansı'nı Yüksek Onur Belgesiyle aldıktan sonra Atlanta'da gökdelen tarzı yapıların mühendislik tasarımlarında rol aldı. 2005 yılında Cidde'deki İslam Kalkınma Bankası'na katılarak Afganistan, Pakistan ve Sudan gibi ülkelerde proje yöneticiliği yaptı. 2007 yılında ABD'ye dönerek Harvard Business School'da İşletme Yüksek Lisansı'nı (MBA) Yüksek Şeref Öğrencisi olarak tamamladı. Boston Consulting Group'un Boston ve İstanbul ofislerinde finans sektörünün önde

gelen şirketlerine yönetim danışmanlığı hizmeti verdi. Türk Telekom'da Genel Müdür Danışmanı ve TTNET'te Pazarlama, Satış ve İş Geliştirmeden sorumlu Kıdemli Direktör görevlerinde bulundu. 2014 yılında İslam Kalkınma Bankası'nın özel sektör kolu olan ICD'de Kredi Tahsis Birimi'nde Orta Asya ve Türkiye'den sorumlu Yönetici olarak çalışmaya başladı. 2016 yılında uluslararası bir fintech girişimi olan Compare Europe Group'un Ülke Yöneticisi olarak Türkiye ofisini kurdu. 2017 yılında Albaraka Türk'e Genel Müdür Danışmanı olarak katılan Yorulmaz, 2020 yılı Temmuz ayından itibaren Pazarlama Müdürlüğü, Ürün Yönetimi Müdürlüğü, İletişim ve Marka Yönetimi Müdürlüğü ve Fiyatlama Strateji ve Yönetişim Servisi birimlerinden sorumlu Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir. Yorulmaz aynı zamanda Albaraka Kültür Sanat ve Yayıncılık A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Mehmet ULUDAĞ **Direktör**

1979 yılında Konya'da doğdu. 2001 yılında Dumlupınar Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü'nden mezun oldu ve yine İşletme alanında 2013 yılında Gediz Üniversitesi'nde yüksek lisansını tamamladı. Profesyonel kariyerine 2004 yılında Albaraka Türk Denizli Şubesi'nde Uzman Yardımcısı unvanıyla başladı. 2006-2008 yılları arasında uzman, 2008 -2011 yılları arasında müdür yardımcısı olarak Bankamızda görev yaptı. 2011-2017 yılları arasında Manisa ve Uludağ Şubeleri'nde Şube Müdürlüğü, 2017-2019 yılları arasında Ege Bölge Müdürlüğü ve 2019-2020 yılları arasında Ticari ve KOBİ Satış Müdürlüğü görevlerinde bulundu. Temmuz 2020'de özellikle dijitalleşme, yeni ürünler, organizasyonel değişiklikler ve Banka süreçlerinin iyileştirilmesi ile ilgili hususların Şubeler ile koordine bir şekilde takibi ve çözüme kavuşturulması amacıyla kurulan Ombudsmanlık yapısının başına Tahkim ve İş Mükemmelliğinden Sorumlu Direktör unvanıyla atandı. Halen bu unvan ile görevini sürdürmektedir.

Yasemin AYDIN **Direktör**

1974 yılında Kahramanmaraş'ta doğdu. İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun oldu. Daha sonra MBA ve Pazarlama İletişimi alanlarındaki yüksek lisans eğitimlerini tamamladı. İş hayatına 1996 yılında bankacılık sektöründe başladı. 1996-2011 yıllarında bu sektörde Dijital Bankacılık, Kartlı Ödeme Sistemleri, Bireysel Bankacılık, Organizasyon & Kalite gibi alanlarda Pazarlama, Operasyon, Ürün Geliştirme, Bilgi Teknolojileri iş kollarında çalıştı ve yöneticilik yaptı. 2012-2017 yılları arasında çeşitli sektörlerde Organizasyonel Yapılanma, Süreç Geliştirme & Yönetimi, Yeniden Yapılanma, Dijitalleşme gibi konularda danışmanlık projeleri ve İnsan Kaynakları alanında seçme ve değerlendirme faaliyetlerini yönetti. 2017 yılında, Albaraka Türk'te Dijital Kanallar ve Ödeme Sistemleri Geliştirme Müdürü olarak çalışmaya başladı. Temmuz 2020'de Dijital Kanallar ve Ödeme Sistemlerinden Sorumlu Direktör olarak atanan Aydın, aynı zamanda Albaraka Teknoloji Bilişim Sistemleri ve Pazarlama Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Albaraka Türk Yenilikçi Ürün ve Hizmetler

2021 yılında müşterilerimizin hizmetine sunduğumuz Eflatun ve Trend Bankacılık modelleri ile hem kadın hem genç müşterilerimize özelleştirilmiş bir bankacılık deneyimi sağlıyoruz. Eflatun Bankacılık kapsamında kadın müşterilerimize yönelik tasarladığımız kredi kartı ürünü ile taksitli ve world puan kazandıran alışveriş kampanyaları gerçekleştirirken; Eflatun Kart sahiplerine özel avantajlı marka işbirlikleri ve promosyon kitleri ile müşteri sadakatini artırmayı hedefliyoruz. Eflatun Asistanlık Hizmetleri ile kart sahiplerine ücretsiz asistanlık hizmeti sağlıyoruz. Eflatun BES ve Sigorta ürünlerimiz ile kadın müşterilerimizin birikimlerini güvenli yoldan değerlendirmelerine katkı sunarken, aynı zamanda kendilerini ve sevdiklerini zor koşullarda güvence altına almalarına destek oluyoruz.

Katılım Bankacılığında bir ilk olarak, 18-25 yaş arasındaki müşterilerimize özel bankacılık modelimiz Trend Bankacılık ile, genç müşterilerimiz için özel avantajlara sahip Trend kredi kartı, Trend BES ve Trend kârlı hesap gibi ürün ve hizmetler sunmaktayız. Trend kredi kartı ile 18-25 yaş arasındaki öğrencilerimize, gelir belgesi istemeksizin kredi kartı alma imkânı vererek, gençlerimizin finansal hayata başlangıçlarında da yanında olmayı istiyoruz.

Özelleştirilmiş hizmetler sunduğumuz bankacılık modellerinin yanı sıra Albaraka Türk olarak, "Değerlerinizin Dijital Bankası" sloganı ile çıkmış olduğumuz dijital dönüşüm yolculuğumuzda, 2020 yılında başlamış olduğumuz dijital kanallar üzerinden müşteri olma projemizi geliştirerek, 2021 yılı itibarıyla uygulamaya aldığımız "Görüntülü Görüşme" ile müşteri olma projemizle müşterilerimize şubelerimize gelmeden, dilediği yerden dakikalar içinde müşteri olma imkânı sunuyoruz. Projemiz ile hem kısa sürede müşteri olma işlemlerini tamamlıyor, hem de müşterilerimizin kredi kartı başvurusu gibi ürün ve hizmet başvurularını alarak, dijital kanallar üzerinden işlemlerini tamamlama imkânı sağlıyoruz. Bu ürünle birlikte dijital müşterilerimizin sayısını ciddi oranda artırmış bulunmaktayız. Bunun yanında, müşterilerimizin birçok işlemlerini de yine şubeye gitmeden, hızlı ve kolay bir şekilde tamamlayabilmeleri için dijital kanallarımızın yetkinliğini artırmaya devam ediyoruz.

Albaraka Türk olarak müşterilerimizin en hızlı, pratik ve maliyet avantajı sağlayacak şekilde yenilikçi ürün ve hizmetlerimizle ulaşımlarını sağlıyoruz.

Online Alışveriş Finansmanı: Albaraka müşterilerinin seçili e-ticaret siteleri üzerinden şubeye uğramaksızın tüm süreçleri dijital olarak yaparak ihtiyaç finansmanı kullanmalarını sağlayan yeni ürünümüz "Online Alışveriş Finansmanı" anlaşmalı e-ticaret sitelerinde kullanıma açılmıştır. Almak istediği ürünü e-ticaret platformu üzerinde alışveriş sepetine ekleyen müşterilerimiz sadece 5 dakika içerisinde Albaraka Online Alışveriş Finansmanı ile ödemelerini yapabilmektedir.

Jet İhtiyaç Finansmanı: Kurumsal internet sitemiz veya Mobil Şubeden Jet Finansman ürünümüze başvuran ve başvurusuna ön onay alan müşterilerimizin şubeye uğramaksızın tüm süreçleri dijital olarak yaparak ihtiyaç finansmanı kullanmalarını sağlayan yeni ürünümüz "Jet İhtiyaç Finansmanı" kullanıma açılmıştır.



Alba FX: Müşterilerimizin dilediği yerden 5 gün 24 saat döviz, altın ve gümüş alım/satım işlemi yapabileceği, emir verebileceği albaFX mobil uygulamamız 2021 yılında hizmete sunulmuştur. albaFX aracılığıyla müşterilerimiz bankamızın en iyi kurlarına en hızlı şekilde ulaşma imkânı elde etmektedir. Üstelik bu işlemleri yaparken hiçbir ücret ya da komisyon ödenmemektedir.

Eximbank Sigortalı İhracat Alacak Teminatlı Kredi: Eximbank Sigortalı İhracat Alacak Teminatlı Kredi ürünümüz ile ihracatçılarımız Türk Eximbank'tan sigortalı olduğu ihracat alacağını teminat göstererek finansman desteğine erişebilmektedir.

Fiziki Gram Altın: Müşterilerimizin hesaplarında 1 gr ve katları şeklinde kaydı olarak bulunan altınları artık tüm şubelerimizden teslim edebilmekteyiz.

Çek Entegrasyonu: Tahsilatlarını yoğunlukla çek ile gerçekleştiren firmalar, bankalara tahsile vermiş olduğu çeklerin akıbetini elektronik ortamda takip edebilmelerini sağlayan bir sistemdir.

Esnek Paket: Belli iş alanlarındaki müşterilerimizin (dış ticaret, KOBİ vs.) Bankamız ürün ve hizmetlerinden kendi ihtiyaçları doğrultusunda avantajlı fiyatlarla yararlanabileceği bir üründür.

Kur Korumalı Katılma Hesabı: Yurtiçi yerleşik gerçek ve tüzel kişi müşterilerimizi TL birikimleri için kâr payı almaya devam ederken, getirilerini kur dalgalanmalarına karşı koruyacak ürünümüzdür.

Oyak Entegrasyonu: Bankamız aracılığıyla OYAK Yatırım üzerinden hisse senedi alım-satım-arzlara katılım gibi işlemlerin yapılabilmesi sağlanmıştır.

Fon Biriktiren Hesap: Cari hesaptan düzenli fon alım talimatı verilebilen Fon Biriktiren Hesap müşterilerimize sunulmuştur.

7/24 RBV: Kısa Vadeli Kira Sertifikası Yatırım Fonu, günlük yatırıma imkân veren bir menkul kıymet yatırım fonudur. RBV Fonunun 08:30-12:30 olan işlem saati kaldırılmış olup, 7/24 işlem yapılabilir hâle getirilmiştir.



Albaraka Türk ve Sürdürülebilirlik

“Dünyanın en iyi katılım bankası olma” vizyonu ile hareket eden Albaraka Türk, duyarlı çalışanlarıyla birlikte çevresine, toplumuna ve diğer tüm paydaşlarına karşı sorumluluklarını yerine getirerek, ekonomik ve küresel kalkınmaya eşit ve adil bir finansal modelle destek olmaya çalışmaktadır. Bankacılık hedeflerini oluştururken sürdürülebilirlik faaliyetlerini gözetmekte, iş modelini çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) göstergeleri kapsamında geliştirmeye gayret göstermektedir. Bu bilinçle hareket eden Bankanın nihai amacı net sıfır karbon emisyonuna ulaşmaktır. Bu kapsamda, ulusal ve uluslararası gelişmeleri yakından takip eden Albaraka Türk, ana ortağı Albaraka Bankacılık Grubu’nun (ABG) desteğiyle Sürdürülebilir Bankacılık Programını başlatmıştır. Banka, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı’nın (United Nations Development Program-UNDP) Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarını desteklemekte ve çalışmalarına bu doğrultuda yön vermektedir.

Albaraka Türk, 2017’den beri iklim kriziyle mücadele, karbon salımı azaltımı ve su güvenliğinin sağlanması kapsamında çevresel etkileri ölçmek adına gönüllü olarak CDP anketlerine katılmaktadır. Bankanın, 2021 yılında İklim Değişikliği ve Su Güvenliği notları B- olarak belirlenmiştir. CDP çalışmalarına ek olarak, Bankanın önceden taahhüt etmiş olduğu tüm iklim yükünün hesaplanıp bilimsel hedefler verilmesi için Bilimsel Temelli Hedefler Oluşumu (SBTi) ile çalışmalara başlanmıştır. Bununla birlikte, kurumların tüm faaliyetlerinin ÇSY göstergeleri kapsamında detaylı olarak incelendiği BIST Sürdürülebilirlik Endeksinde Albaraka Türk 2019 yılından beri bulunmaktadır ve endekste bulunan ilk ve tek katılım bankasıdır.

2016 yılından beri ‘Türkiye’nin Yeşil Bina Sertifikalı ilk banka genel müdürlük binası’ unvanına sahip Banka, bu yıl da LEED GOLD sertifikasını yenilemiştir. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından başlatılan Sıfır Atık Projesi’ni sürdürmeye devam eden Albaraka Türk, önleme-azaltım, tekrar kullanım ve satın alma süreçlerinde düzenlemeler gerçekleştirerek tasarruf odaklı projeler hayata geçirmektedir. Ayrıca, çalışanların iyilik hallerini önemseyen, gelişimlerini her yönden destekleyen Banka, 4 yıldır uygulanan Great Place to Work (GPTW) anketlerine katılmaktadır. 2021 yılında da GPTW olmaya hak kazanan Albaraka Türk, Türkiye’nin En İyi İşverenleri Tanınma (Recognition) Programı Kapsamında üçüncü kez “2.000 Kişiden Fazla Çalışanı Olan Şirketler” kategorisinde “En İyi İşveren Sertifikası” sahibi olmuştur.

Yenilenebilir enerji finansmanı sağlayan Banka, sürdürülebilir finansman ürünlerini genişletmeye devam etmektedir. Albaraka Türk, uygulamaya almış olduğu pek çok yenilikçi Dijital Bankacılık ürünüyle sürdürülebilir bankacılık faaliyetlerini desteklemektedir.

Bu doğrultuda, finansal risklerin iklim değişikliği kapsamında hesaplanması ve kapsam 3 sera gazı emisyonları riskinin hesaplanarak gerekli iyileştirmelerin yapılması için alt yapı çalışmalarına başlanmıştır.

Ayrıca, Kurumsal Sosyal Sorumluluk faaliyetleri ile başta eğitim olmak üzere sağlık, çevre, hassas gruplar, afet ve acil durum alanlarına destek olmak amacıyla pek çok proje gerçekleştirmiştir.

Albaraka Türk gerçekleştirdiği tüm faaliyetlerini; Küresel Raporlama Girişimi (GRI) ilkeleri ışığında hazırlanan Sürdürülebilirlik Raporlarıyla web sitesi üzerinden paylaşmakta, bu kapsamda tüm paydaşlarına karşı olan sorumluluklarını şeffaf, adil ve dürüst bir şekilde yerine getirmektedir.

Albaraka Türk Sürdürülebilirlik Raporu:

<https://www.albaraka.com.tr/tr/hakkimizda/surdurulebilirlik>



YILIN EN İTİBARLI KATILIM BANKASI ALBARAKA TÜRK



İtibarını en çok artıran markaları ödüllendiren The One Awards sahiplerini buldu.

Katılım Bankacılığı sektörünün en itibarlı bankası seçildiğimiz için gururluyuz.

Tüm paydaşlarımıza ve bizi bu ödüle layık gören halkımıza teşekkür ederiz.

Emlak Katılım Genel Müdürü'nün Değerlendirmesi



KATKI

Katılım bankacılığının değerleri doğrultusunda ülke ekonomisine katkı sağlamak ve hizmet etmek en büyük önceliklerimizdendir.



Katılım bankacılığı esaslarıyla hayata geçtiğimiz günden bu yana, katılım bankacılığı alanında geliştirdiğimiz yenilikçi ürün ve finansal çözümlerle müşterilerimize hizmet sunuyoruz. Katılım bankacılığının değerleri doğrultusunda ülke ekonomisine katkı sağlamak ve hizmet etmek en büyük önceliklerimizdendir.

İstikrarlı büyümemizi sürdürüyoruz

Katılım finans sektörünün en genç üyesi olarak istikrarlı büyümemizi sürdürmeye; şubeleşmeye, dijitalleşmeye ve yeni ürünler ile müşterilerimize hizmet vermeye devam etmekteyiz. 2019 sonu 11 olan ve 2020 sonu itibarıyla 50 olan şube sayımızı 2021'de açtığımız 20 şube ile toplamda 70 şubeye ulaştırdık. 2019 yılsonunda 382 olan personel sayımızı 2021 yılsonu itibarıyla 1107'ye ulaştırarak istihdama katkı sağladık. 2021 yılsonu finansal verilerimizi ise geçen yılın aynı dönemine göre karşılaştırdığımız zaman toplanan fonlarımız %129 artış ile 27 milyar TL olurken, kullanılan fonlar %61 artış ile 21,9 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Bankamız 2021 sonu itibarıyla %90'lık bir artış ile 38,7 milyar TL aktif büyüklüğe ulaşmıştır. Ayrıca gayri nakdi kredilerde 6,2 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Emlak Katılım, bugüne kadar inşaat ve gayrimenkul sektörüne toplamda 7 milyar TL destek sağlamıştır. 2020 yılında kredi riskimiz nakdi ve gayri nakdi olarak 16,8 milyar TL civarındayken 2021 yılı sonu itibarıyla 28,1 milyar TL'ye yükselmiştir. Bu büyüme ivmesini sürdürerek, şube ve personel sayımızı optimum seviyeye çıkartmayı, özellikle dijital kanallarımızı güçlendirmek suretiyle ülkemizin her noktasında hizmetlerimizi yaygınlaştırmayı hedefliyoruz.

Türkiye ve dünyada örnekleri olmayan sukuk modellerini hayata geçiriyoruz

Emlak Katılım olarak hayata geçirdiğimiz Türkiye ve dünyada örnekleri olmayan sukuk modelleri ile faizsiz sermaye piyasalarında ürün yelpazesini genişleterek sektörün büyümesine ve gelişmesine destek oluyoruz. 2020 yılında ihraç ettiğimiz Türkiye'nin ilk getirisi katılma havuzuna referanslı sukuk ihracına ek olarak 2021 yılında Ortaklığa Dayalı Sukuk İhracı ile Özel Fon Hesabı Havuzu üzerinden dünyanın ilk emek-sermaye ortaklığına dayalı sukuk ihracını gerçekleştirdik.

TÜRKİYE EMLAK KATILIM BANKASI

Kuruluş Yılı	1926 (Emlak ve Eytam Bankası adıyla); 2018 Türkiye Emlak Katılım Bankası
Yönetim Kurulu Başkanı	Prof. Dr. Mehmet Emin BİRPINAR
Genel Müdür	Nevzat BAYRAKTAR
Genel Merkez Adresi	Barbaros Mah. Begonya Sk. No: 9/A Ataşehir/İstanbul
Telefon	0216 266 26 26
Faks	0216 275 25 25

Web Adresi	www.emlakkatilim.com.tr
SWIFT Kodu	EMLATRISXXX
Şube Sayısı	70
Personel Sayısı	1.107

IFN Awards'tan Emlak Katılım'a Yılın En İyi Sukuk İhracı Ödülü

Çevre temalı projeleri desteklemede öncülük etmeyi görev bilip ortaklıklarla, finansal çözümlerimizle yeşil yatırım projelerini destekleyerek, yeşil kira sertifikası ihraçları ile fon kaynaklarına erişerek ve kullanarak sürdürülebilirliğe katkı sağlayacak projeleri finanse etmekteyiz. Bu bilinçle geliştirmiş olduğumuz ve ihracını gerçekleştirdiğimiz Türkiye'nin ilk Ortaklığa Dayalı Yeşil Sukuk İhracı ile yıllık net karbon emisyonu azaltımına da yaklaşık iki bin ton katkı sağlamış olduk. Bu ihracımız IFN Awards 2021'de dünyada yılın en iyi sukuk ihracı ödülüne layık görülmüştür.

Yine yakın zamanda bankamızın sürdürülebilir finansman faaliyetleri çerçevesinde dünyanın ilk Eser Sözleşmesine Dayalı Yeşil Kira Sertifikası İhracını gerçekleştirdik. İstanbul Finans Merkezi projesini yürüten TVF İFM AŞ'nin fon kullanıcısı olduğu bu ihracımızdan sağlanacak fon, projedeki çevre dostu yeşil binalarda kullanılacak.

Dijital kanallarımızı geliştiriyoruz

Şube kanalıyla müşterilerimize buldukları lokasyonlarda ulaşmaya devam ederken dijitalleşmenin ivme kazandığı şu dönemde sektörümüzü şube bazlı geleneksel ürün ve kanal yapısından yeni iş modellerine doğru taşımaya gayret ediyoruz. Ürün çeşitliliğimizi artırırken, bu ürünleri dijital kanallarımızdan müşterilerimize sunmak üzere tasarlıyoruz.

Gayrimenkul sektöründe piyasa yapıcı kurum olmayı hedefliyoruz

Biliyoruz ki ülkemizin deprem kuşağında olmasından dolayı riskli yapıların acil dönüşümünün hızlıca gerçekleşmesi büyük önem arz etmektedir. Bu kapsamda geliştirdiğimiz kentsel dönüşüm finansal çözümlerimizle dönüşümün gerçekleşmesine destek oluyoruz. Bunun yanında gayrimenkul devir işlemlerinin sorunsuz gerçekleşmesini sağlamak, ev alacaklara kolaylık sunmak üzere ortaya koyduğumuz ürünlerimize yenilerini eklemeye devam ediyoruz. Kısaca bu sektörde piyasa yapıcı kurum olmak ve sektörün gelişimini desteklemek öncelikli hedeflerimiz arasında yer alıyor.

Emlak Katılım olarak sürdürülebilir, yenilikçi finansman modellerini dijitali odağımıza alarak yaygınlaştırmaya; gayrimenkul sektörünü, tarımı, ihracatı, ithal ikamesine dayalı sanayileri, çevreye duyarlı projeleri destekleyen, istihdama ve büyümeye olumlu katkı sağlayacak adımları atmaya devam edeceğiz. Ülkemize ve tüm paydaşlarımıza değer katma adına yaptığımız çalışmalarımızı bundan sonraki süreçte de kararlılıkla sürdüreceğimizi belirtmek isterim.

2022 yılının hayırlara vesile olması temennisiyle...

Saygılarımla,

Nevzat BAYRAKTAR
Genel Müdür

Emlak Katılım Üst Yönetimi

Nevzat BAYRAKTAR **Genel Müdür**

1993 yılında Eskişehir Anadolu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 1993-1994 yılları arasında İngiltere'de Leeds Metropolitan Üniversitesi'nde İngilizce dil eğitimi aldı. Kariyerine 1995 yılında Esbank'ta Dış İşlemler Bölümü'nde başladı. 1996 yılı itibarıyla Albaraka Türk Proje ve Pazarlama Müdürlüğü'nde Uzman Yardımcısı olarak görev üstlenen Bayraktar, 2003 yılında Merkez Şube İkinci Müdürü, 2010 yılında ise Merkez Şube Müdürü olarak atandı. 2017 yılı Ocak ayında Genel Müdür Yardımcısı olarak görevlendirilen Bayraktar, Kurumsal, Ticari ve Bireysel Satış Müdürlükleri ile Bölge Müdürlükleri ve Şubelerden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı. Bayraktar, Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetçi belgelerine de sahiptir.

11.02.2020 tarihi itibarıyla Emlak Katılım Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır.

Uğur KARA **İnsan Kaynakları ve Strateji Genel Müdür Yardımcısı**

Pamukkale Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Uğur Kara Marmara Üniversitesi Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Bölümü'nde yüksek lisansını tamamladı. Kariyerine 2003 yılında İSTAÇ A.Ş.'de başlayan Kara, 2012-2018 yılları arasında İnsan Kaynakları Müdürü olarak devam etti. 2018 yılında İSPARK A.Ş.'nin Genel Müdürlüğü görevini üstlenen Uğur Kara, 14 Ekim 2019 itibarıyla Türkiye Emlak Katılım Bankası İnsan Kaynaklarından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Nihat BULUT **Krediler Genel Müdür Yardımcısı**

1996 yılında Marmara İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nden (İngilizce) mezun oldu. 1998 yılında Albaraka Türk Katılım Bankası Proje ve Pazarlama Müdürlüğü'nde Uzman Yardımcısı olarak göreve başladı. 2006-2013 yılları arasında sırasıyla Kurumsal Bankacılık Müdürlüğü'nde ve Ticari Krediler Müdürlüğü'nde Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Nihat Bulut, 2013 – 2017 yılları arasında ise farklı operasyon birimlerinde Müdürlük görevini üstlenmiştir. Aynı kurumda 2017 yılı Şubat ayından itibaren Kurumsal Krediler Müdürlüğü'nde Müdür unvanıyla kariyerine devam etmiştir. 02.03.2020 tarihi itibarıyla Emlak Katılım Krediler Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Yusuf OKUR **Operasyon Genel Müdür Yardımcısı**

1997 yılında Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nden mezun oldu. 1997 yılında Albaraka Türk Katılım Bankası'nda uzman yardımcısı unvanıyla kariyerine başlayan OKUR; 2000 yılından itibaren Kadıköy Şubesi'nde Şef, İkinci Müdür ve Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlendi. 2005 yılından itibaren kariyerine Merter, Kavacık ve Sultanbeyli Şubelerinde Şube Müdürü olarak devam etti. 2017 yılının Ocak ayından sonra Albaraka Genel Müdürlük bünyesinde Birim Müdürlüğü'ne atanan Yusuf OKUR, 29.02.2020 tarihine kadar Perakende ve Özel Bankacılık Satış Müdürü olarak kariyerine devam etmiştir. 02.03.2020 tarihi itibarıyla Emlak Katılım Operasyon Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Emlak Katılım

Yenilikçi Ürün ve Hizmetler

Kentsel Dönüşüm Finansmanı

Türkiye'nin deprem kuşağında olmasından dolayı riskli yapıların acil dönüşümünün hızlıca gerçekleşmesi adına Emlak Katılım; Güçlendirme, Yerinde Birebir Dönüşüm (Emsal Artışı Olmayan), Yerinde Dönüşüm (Emsal Artışı Olan) ve Alansal Dönüşüm olmak üzere tasarladığı 4 iş modelli kentsel dönüşüm finansman çözümleriyle bu konuya gereken desteği en azami düzeyde sağlamaya gayret ediyor.

Bina Tamamlama Sigortası

İnşaatların tamamlanmaması nedeni ile oluşacak mağduriyetleri önlemek adına geliştirdiği ürünü Bina Tamamlama Sigortası ile Emlak Katılım, ön ödemeli konut veya kentsel dönüşüm projelerinde tüketicilerin yapmış oldukları ödemeleri teminat altına alarak inşaat sektörünün güvenli ve sürdürülebilir büyümesine önemli katkı sağlamayı hedefliyor.

Memlekette Konut Finansmanı

Yurt dışında yaşayan Türkiye Cumhuriyeti vatandaşlarına yönelik olan Memlekette Konut Finansmanı ile Emlak Katılım, Türkiye'de ev sahibi olmak isteyen gurbetçilere avantajlı koşullarla ev sahibi olma imkânı sağlıyor.

Birlikte Konut Finansmanı ve Yeni Evin Bekletmeyen Finansman

Emlak Katılım, ortaklaşa ev almayı mümkün kılan Birlikte Konut Finansmanı, eski evin satışı beklenmeden yeni evin alınabildiği Yeni Evin Bekletmeyen Finansman gibi ev alacılara kolaylık sağlayan ve sektörü hareketlendirecek çözümler sunmaya devam ediyor.

Kur Korumalı Katılma Hesapları

Yakın zamanda Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın duyurduğu yeni sistem kapsamında; geliştirdiği kur korumalı TL katılma hesapları ile Emlak Katılım müşterilerinin birikimleri altın ve döviz kurlarındaki hareketlilik karşısında mağdur olmadan değerlendirilmektedir.

EmlakFX

EmlakFX, 16 farklı döviz biriminde ve 3 farklı kıymetli maden biriminde işlemlere imkân veriyor. Emlak Katılım müşterileri bu platform sayesinde avantajlı kurlarla döviz ve kıymetli maden alım-satım işlemlerini gerçekleştirebiliyorlar.

Görüntülü Görüşme ile Emlak Katılım Müşterisi Ol

Ürün çeşitliliğini artırırken, bu ürünleri dijital kanallarından müşterilerine sunmak üzere tasarlayan Emlak Katılım, Türkiye'nin hemen her yerinde olmaya gayret ederken değişen dünyaya ayak uydurarak geliştirdiği dijital kanalları üzerinden müşteri olma yolunu da açtı. Dileyen herkes şubeye gitmeden internet ve mobil üzerinden işlemlerini tamamlayarak ister kurye vasıtasıyla isterse görüntülü görüşme ile hesap açarak müşteri olabiliyor. Böylelikle Emlak Katılım, hızla artan ürün gamını hem şube hem de dijital kanallarla daha geniş kitlelere ulaştırarak pazar payını artırmayı hedefliyor.

FAST & KOLAS

Emlak Katılım bu hizmeti ile müşterilerine 7/24 IBAN'sız para transferi sayesinde hızlı ve masrafsız bir şekilde bankacılık işlemlerini gerçekleştirme imkânı sunuyor.



Emlak Katılım

Yenilikçi Ürün ve Hizmetler

CepPOS

Gerek bireysel gerekse kurumsal tüm müşterilerinin hayatını kolaylaştırmak üzere dijitalleşmeyi odağına alarak yenilikçi çözümler üretmeye çalışan Emlak Katılım, bu anlayışa hizmet eden CepPOS ürününü geliştirdi. Müşteriler cep telefonlarına indirdikleri uygulama sayesinde pos cihazı taşımaya gerek duymaksızın tüm kredi ve banka kartlarından hızlıca tahsilat yapabilirken, finansal durumlarını da kolaylıkla takip edebiliyorlar.

IDC Türkiye'den Emlak Katılım'a Finans Teknoloji Ödülü

Emlak Katılım'ın CepPOS ürünü, IDC Finans Zirvesi 2021 Finans Teknolojileri Ödülleri kapsamında Dijital Kanallar kategorisinde ödülün sahibi oldu.

Dijital Dönüşüm

Emlak Katılım, Dijital Dönüşümle muhasebe işlemlerini dijital ortama taşıyan tüm KOBİ'lere destek olurken, Tsoft işbirliğiyle de e-ticarete adım atarak işlerini büyütmek isteyen müşterilerinin avantajlı fiyat ve oranlarla dijital mağazacılık alanına girmelerine destek oluyor.

Emlak Katılım'ın müşterilerine sunduğu bir diğer dijital kolaylık da e-imza talimat sistemi. Bu sayede müşteriler artık ıslak imza zorunluluğu olmayan işlemler için talimatlarını Emlak Katılım'ın e-imza talimat sistemi ile şubeye gelmeden gönderebilecekler.

Çiftçiye ve Tarıma Devlet Destekli Sigorta

Müşteriler, Emlak Katılım şubelerine giderek doğal afetler ve diğer olası riskler nedeniyle ekili tarım arazilerinde oluşabilecek hasar veya kayıpları karşılayan Tarsim Sigortaları ile devlet prim desteği olarak emeklerini güvence altına alabiliyorlar.

ELÜS

Elektronik Ürün Senetleri (ELÜS) ürünü ile Emlak Katılım, depolanabilir tarım ürünü üreticilerinin, finansman ihtiyaçlarını karşılayarak tarım sektörüne destek sağlamayı hedefliyor.

Müstahsil Makbuzuna Dayalı İşletme Finansmanı

Müstahsil Makbuzuna Dayalı İşletme Finansmanı ile alıcı tüccarlar, defter tutmayan çiftçilere düzenledikleri müstahsil makbuzlarıyla fatura gerektirmeden kolaylıkla Emlak Katılım'dan işletme finansmanı kullanabiliyorlar.

Sebze ve Meyve Soğuk Zincir Finansmanı

Ekim ayında KOSGEB ile imzalanan Sebze ve Meyve Soğuk Zincir Finansman Destek Programı protokolü kapsamında, Emlak Katılım, tarladan son kullanıcıya ulaşana kadar oluşan sebze ve meyve kaybının önlenmesi için KOBİ'lere soğuk hava depoları ve frigorifik araçlarda taşınan soğutma ünitelerinin finansmanında

destek oluyor. Böylece soğuk hava zincirine destek vererek hem israfın hem de oluşacak ekonomik kaybın önüne geçilmesi hedeflenmektedir.

Yeni Murabaha Yöntemi

Geliştirdiği yeni murabaha yöntemi ve tam teslim sigortası sayesinde ürünün satıcıdan alıcıya kadar olan yolculuğunda meydana gelebilecek tüm riskleri güvence altına alan Emlak Katılım, böylelikle satıcıya ödeme ve alıcıya mal teslim garantisi sunarak tarafların güvenli ticaret yapabilmemesinin önünü açmayı hedefliyor.

Vadeli İhracat Finansmanı

Vadeli İhracat Finansmanı ürünü ile Emlak Katılım, ihracatçı müşterilerimize vadesi gelmeden alacaklarını temin edecekleri bir yapı oluşturuyor.

Avallli İhracat Finansmanı

Emlak Katılım Avallli İhracat Finansmanı ile işlem vadesini beklemeden firma limiti veya teminat gerektirmeden alacakların tahsil edilebileceği komisyonuz finansman desteği sunuyor.

Yurt dışı finansman alanında, akreditif, harici garantiler, döviz transferleri gibi konularda destek vermek üzere köklü yabancı bankalarla ilişkiler tesis etmeye devam eden Emlak Katılım, yabancı bankalarla ilişkiler açısından çok kısa sayılabilecek bu sürede toplamda 250'ye ulaşan muhabir banka ilişkileri vasıtasıyla, müşterilerine uygun maliyetli döviz transferi ve dış ticaret finansmanı imkânları sunuyor.

Doğrudan Borçlandırma Sistemi

Emlak Katılım, bayi ya da distribütörlük şeklinde çalışan ana firmaların alacaklarına dair Doğrudan Borçlandırma Sistemi ile garantörlük sağlarken alt bayilere de çeşitli ödeme kolaylıkları sunmuş oluyor.

Leasing

Uygun kâr oranlı Leasing hizmetleriyle Emlak Katılım, müşterilerine her tür makine, teçhizat ve benzeri yatırım araçlarına uygun koşullarda sahip olabilmeye imkânı sunuyor.

Çatı GES

Yenilenebilir enerjiye yatırım yapmak isteyen müşterilerine Çatı Güneş Enerjisi Santrali (Çatı GES) alanında yaptığı leasing anlaşmaları sayesinde bireysel mesken çatı üstü güneş enerjisi sistemi kurulumuna yönelik uygun kâr oranlarıyla yüzde 100 leasing finansman imkânı sağlıyor.

Emlak Katılım ve Sürdürülebilirlik

Sürdürülebilir finans, çevre üzerindeki baskıları azaltarak ekonomik büyümeyi desteklemeyi amaçlayan bir finansman türüdür, aynı zamanda iklim ve sürdürülebilirlik hedeflerine ilişkin uluslararası taahhütlerin yerine getirilmesinde kilit bir role sahiptir.

Bu kapsamda sektörün sürdürülebilir büyümesine katkı sağlamak üzere Türkiye ve dünyada örnekleri olmayan yeni sukuk (kira sertifikası) modellerini hayata geçiren Emlak Katılım, katılım finans prensiplerine uygun olarak piyasaya sunduğu yenilikçi sukuk modellerine bir yenisini daha ekledi. Özel Fon Havuzu Katılma Hesabı üzerinden gerçekleştirilen Türkiye'nin ilk emek-sermaye ortaklığına dayalı yeşil sukuk ihracı, Emlak Katılım'ın sürdürülebilirlik faaliyetleri kapsamında somut çalışmalarından biri olmuştur. Yeşil sukuk ihracından sağlanan fon, iklim değişikliğine ve çevreye pozitif katkı sağlayan projelerin finansmanında kullanılmış olup Islamic Finance News tarafından düzenlenen IFN Ödülleri'nde, sektör bazında dünyada "Yılın En İyi Sukuk İhracı Ödülü"ne layık görülmüştür.

2021 yılında sürdürülebilir ve yeşil odaklı projelerini sektöre duyurmaya devam eden Emlak Katılım, Türkiye Varlık Fonu'nun %100 iştiraki olan ve İstanbul'un küresel bir finans merkezine dönüşüm hedefine katkı sağlamak amacıyla planlanan İstanbul Finans Merkezi Projesini yürüten TVF İFM A.Ş. (IFM)'nin 24 Aralık tarihinde 2 yıl vadeli ve 600 milyon TL tutarlı Türkiye'nin ilk Eser Sözleşmesine Dayalı Yeşil Kira Sertifikası ihracını gerçekleştirdi. Uluslararası Sermaye Piyasaları Derneği'nin (ICMA) Yeşil Tahvil Prensipleri kapsamında geliştirilen bu sukuk ihracından sağlanan fon, projedeki çevre dostu yeşil binalarda kullanılmaktadır.

Stratejik öncelikleri arasında yer alan çevreye duyarlı projelerin desteklenmesi kapsamında, yenilenebilir enerjiye yatırım yapmak isteyen müşterilerine, Çatı Güneş Enerjisi Santrali (Çatı GES) alanında yaptığı leasing anlaşmaları sayesinde çatı üstü güneş enerjisi sistemi kurulumuna yönelik uygun kâr oranlarıyla %100 leasing finansman imkânını sağlamaktadır.

Emlak Katılım iklim değişikliğine ve çevreye pozitif katkı sağlayan sürdürülebilir projeleri finanse etmeye 2022 yılında da devam etmeyi hedeflemektedir.

Yakın zamanda hizmete sunacağı ürünleriyle sürdürülebilir bir yaşamı desteklemek adına, çevreye duyarlı evler, araçlar ve bunların satın alınmasını sağlamak adına özel oranlarla finansman kullandırımı yaptıracak olan Emlak Katılım, bu finansmanı kullanan her müşterisi adına da OGEM-VAK iş birliği ile fidan bağıışı yaparak çevreye katkı sağlamayı sürdürmektedir.

2022 yılında da sürdürülebilir, yeşil ve sosyal sukuk ihraçları gerçekleştirerek tematik fonlara daha fazla erişim sağlamayı hedefleyen Emlak Katılım, üçüncü tarafların sürdürülebilir veya yeşil sukuk ihraçlarına aracılık ederek, sermaye piyasalarının gelişmesine ve derinleşmesine devam edecektir. Bu kapsamda Konya Büyükşehir Belediyesi ile yeşil sukuk çalışmalarına başlamıştır.

Emlak Katılım ve Sürdürülebilirlik

Tüm bunların yanı sıra sürdürülebilirlik çalışmalarının yürütülmesi amacıyla Emlak Katılım Bankası'nda Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur. Bu komitede başlıca ele alınacak konular arasında;

- Düzenleyici ve/veya denetleyici kurumların belirleyeceği kriterler nezdinde Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Politikalarının hazırlanarak hayata geçirilmesine yönelik çalışmalar yürütmek,
- Karbon salınımını azaltmak için iklim değişikliği ile mücadeleye yönelik projeleri desteklemek,
- Yeşil finansın yanında sosyal refah/kalkınmaya öncü olacak ve sermayenin tabana yayılmasına katkı sunacak finansal modeller geliştirmek,
- bankanın iklim değişikliğinden kaynaklanan finansal risklerinin ölçülmesi, yönetilmesi ve banka risk modeline entegre edilmesi,
- Bankanın sürdürülebilirlik kapsamında iş birliği yaptığı uluslararası finans kurumları ve uluslararası inisiyatiflerle yapılacak çalışmalara yönelik kaynak ihtiyacını belirlemek ve çalışmalarını organize etmek,
- Sosyal sorumluluk projeleriyle farkındalığı artırmak ve bu konuları desteklemek, banka faaliyetlerinin ekonomik çevresel ve sosyal etkilerini değerlendirmek,
- Personelde sürdürülebilirlik bilincini oluşturmak vb. konular yer alacak.

Emlak Katılım, Yeni Nesil İnşaat ve Gayrimenkul Teknoloji Girişimlerine Yatırım Programı kapsamında çevreye duyarlı akıllı bina ve akıllı şehir girişimlerine yatırım yapmayı planlamaktadır.

Türkiye'nin öncü, genç ve yenilikçi katılım bankası olarak Emlak Katılım; sağlıklı ve sürdürülebilir yatırımları desteklemek, ülkenin kalkınmasında sosyal ekolojik ve ekonomik kriterleri göz önüne alan sürdürülebilir bir finansman sağlamak üzere çalışmalarına devam etmeyi hedeflemektedir.

Emlak Katılım
TÜRKİYE'NİN İLK
YEŞİL SUKUK İHRACI İLE
Karbon Emisyonu Azaltımına Katkı Sağlıyor

İhracımız IFN Awards 2021'de dünyada yılın **En İyi Sukuk İhracı** ödülüne layık görülmüştür.

Emlak Katılım, ihracını gerçekleştirdiği **Türkiye'nin İlk Yeşil Kira Sertifikası** ile yıllık net karbon emisyonu azaltımına yaklaşık 2000 ton katkı sağlamıştır.

EmlakKatılım

emlakkatilim.com.tr 0850 222 26 26 f t i n /tremlakkatilim

Güç Sizde Güç Sizinle...

 EmlakKatılım



Hayallerinizi ve hedeflerinizi gerçekleştirmek için
Emlak Katılım tüm bankacılık hizmetleriyle her zaman yanınızda.
Önce içinizdeki güce, sonra Emlak Katılım'ın gücüne güvenin.

 EmlakKatılım

Gücüne Güven

Kuveyt Türk Genel Müdürü'nün Değerlendirmesi



SAĞLAM

Türkiye ekonomisi, sağlam reel sektör dinamiklerinin ve güçlü bankacılık sektörünün desteğiyle 2021 yılında büyümede iyi bir performans sergilemiştir.



2021 yılı, koronavirüs salgınının etkilerini yoğun şekilde hissettiğimiz ve küresel ekonominin ciddi anlamda daralma yaşadığı 2020 yılının ardından, aşılama çalışmaları ve kapanmaların sona ermesiyle birlikte ekonomik aktivitenin normalleşmeye başladığı bir dönem oldu. Bu dönemde, gelişmiş ve gelişmekte olan ülke merkez bankalarının, salgının ekonomik faaliyetler üzerindeki etkisini asgari düzeye indirmek için faiz indirimleri, varlık alımları ve kredi teşvik programları gibi genişlemeci para politikalarıyla iktisadi faaliyetleri desteklemeyi sürdürdüğüne şahit olduk.

Önümüzdeki dönemde reel sektörün finansman ihtiyacı ön planda olacak

Salgının süregelen etkileriyle makroekonomik dengelerin değiştiği bu dönemde, Türkiye ekonomisinin de kendi iç dinamiklerinin etkisiyle enflasyonist baskılara maruz kaldığını gözlemledik. Diğer yandan Türkiye ekonomisi, özellikle 2. ve 3. çeyrekte kaydettiği dikkat çeken büyüme rakamlarının ardından 2021 yılını %11 seviyesinde bir büyümeyle kapattı.

Salgın sonrası oluşacak yeni dönemde, her finans kuruluşunun, kendi ölçek ve imkânları doğrultusunda reel sektöre gereken finansman desteğini sağlaması gerektiğine inanmaktayız. Kuruluşundan bu yana reel ekonomiye katkı sağlayan bir katılım finans kuruluşu olarak biz de her zaman olduğu gibi yeni dönemde de kaynaklarımızı reel sektörün ve ülke ekonomisinin öncelikli ihtiyaçlarına yönlendireceğiz. Dış ticaret sektörleri başta olmak üzere müşterilerimizin ihtiyaçlarını karşılayacak yeni ürünler geliştirme çalışmalarımıza devam edeceğiz.

Kur Korumalı Mevduat Hesapları, kurlarda stabilizasyonu ve bilanço yönetimini kolaylaştırdı

Tüm bu gelişmelerin yanı sıra 2021 Aralık ayında açıklanan kur korumalı TL mevduat/katılma hesabı enstrümanı, hem tasarruf sahiplerinin döviz talebini azalttı hem de döviz mevduatlarından Türk Lirası'na geçişleri hızlandırdı. Tasarruf sahiplerinin birikimlerini kur hareketliliği karşısında koruma altına alan bu uygulamanın, mevduat vadelerinin uzamasına yardımcı olacağını ve bankacılık sektöründeki

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş.

Kuruluş Yılı	1989
Ana ortaklar (Banka'nın %10 ve üstüne sahip ortaklar ile payları, halka açıklık oranı)	Kuveyt Finans Kurumu (Kuwait Finance House) (%62,24), Kuveyt Devlet Sosyal Güvenlik Kurumu (%9), İslam Kalkınma Bankası (%9), Vakıflar Genel Müdürlüğü (%18,72), Diğer (%1,04)
Yönetim Kurulu Başkanı	Hamad Abdulmohsen ALMARZOUQ
Genel Müdür	Ufuk UYAN
Genel Merkez Adresi	Büyükdere Cad. No: 129/1 34394 Esentepe/İstanbul

Telefon	0212 354 11 11
Faks	0212 354 12 12
Web Adresi	www.kuveytturk.com.tr
SWIFT Kodu	KTEFTRIS
EFT Kodu	205
Yurt İçi Şube Sayısı	441
Yurt Dışı Şube Sayısı	1
Yurt Dışı Mali İştirakler	1
Personel Sayısı	6.045

döviz ve vade uyumsuzluğundan kaynaklı riskleri azaltacağını düşünmekteyiz. Döviz kurlarında stabilizasyon oluşmasına yardımcı olan bu uygulama, bir taraftan reel sektördeki kur risklerini azaltırken, diğer taraftan müşterilerin daha uygun oranlı Türk Lirası finansman bulmasına da yardımcı olacaktır.

Bankacılık sektörü yükümlülükleri içerisinde döviz cinsi varlıkların payı azalıp Türk Lirası cinsinden tutulan mevduatların payı arttığında, -aktif ve pasifteki döviz uyumsuzluğunun da azalmasıyla birlikte- bankaların daha etkin bilanço yönetimi yapabilecekleri bir döneme gireceğini ifade edebiliriz.

Salgın koşullarına rağmen Türkiye ekonomisinde yüksek büyüme

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB), Finansal İstikrar Raporu'nda, salgın önlemlerinin gevşetilmesi, aşılamanın hız kazanması ve destekleyici ekonomi politikalarının katkısıyla küresel iktisadi faaliyetteki toparlanmayı vurgulayarak, Türkiye özelinde dış talebin desteğiyle ve hizmet sektöründeki canlanmayla birlikte iktisadi faaliyette güçlü toparlanma

eğilimi görüldüğünü ifade etmiştir. Türkiye ekonomisi, sağlam reel sektör dinamiklerinin ve güçlü bankacılık sektörünün desteğiyle 2021 yılında büyümede iyi bir performans sergilemiştir. Geçtiğimiz yıl olduğu gibi 2022 yılında da salgınla mücadele sürecinde aktif rol oynayan bankacılık sektörü, finansal faaliyetlerde dengelenme ve normalleşme kapsamında reel ekonomiye katkı sağlamayı sürdürecektir.

Kapanmalar ve diğer salgın tedbirlerinin kademeli olarak gevşetilmesiyle birlikte ekonomik aktivitenin canlandığı 2021 yılında reel sektöre desteğini sürdüren Kuveyt Türk, inovatif ve öncü ürün ve hizmetleriyle 2022'de de bireysel ve tüzel tüm müşterilerinin yanında olmaya devam edecektir.

Saygılarımla,

Ufuk UYAN
Genel Müdür

Kuveyt Türk Üst Yönetimi

Ufuk UYAN

Kuveyt Türk Genel Müdürü

Ufuk Uyan, 1981'de Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. 1983'te aynı üniversitenin İşletme Bölümü'nden yüksek lisans derecesini almıştır. İş hayatına 1979 yılında Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü'nde Araştırma Asistanı olarak başlayan Uyan, 1982'de Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nda Özel Araştırmalar Müdürlüğü'nde Araştırmacı Ekonomist olarak görev yapmıştır. 1985'te Albaraka Türk'te Proje Müdür Yardımcısı olan Uyan, kariyerine 1989'da Kuveyt Türk'te Proje ve Yatırımlar Müdürü olarak devam etmiştir. 1993 yılında Genel Müdür Yardımcılığı'na yükselen Uyan, ardından Genel Müdür Başyardımcılığı'na atanmıştır. 1999 yılında Genel Müdür olarak atanan Ufuk Uyan, Kuveyt Türk'te Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürlük görevine devam etmektedir. Uyan, aynı zamanda İcra Komitesi, Kredi Komitesi, Ücretlendirme ve Aday Gösterme Komitesi ile Kurumsal Sosyal Sorumluluk Komitesi Üyeliğini de yürütmektedir.

Ahmet KARACA

Finansal Kontrolde Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olan Ahmet Karaca, 1992 yılında Hazine Müsteşarlığı'nda Bankalar Yeminli Murakıp Yardımcılığı görevine başlamış, 1995 yılında da Bankalar Yeminli Murakıplığına atanmıştır. 2000 yılından itibaren ise Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda aynı unvanla görevini devam ettirmiş ve 2002-2003 yılları arasında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda Bankalar Yeminli Murakıpları Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev almıştır. Yaklaşık bir yıl süren görevinin ardından 2004 yılında Bankalar Yeminli Başmurakıplığına atanmıştır. 2004-2006 yılları arasında ABD'deki State University of New York at Albany'den ekonomi yüksek lisans derecesini alan Karaca'nın Uluslararası Bankacılık ve Sermaye Piyasaları konusunda yüksek lisans tez çalışması bulunmaktadır. Temmuz 2006'da Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'ye Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılan Ahmet Karaca, Finansal Kontrolde Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Ahmet Süleyman KARAKAYA

Kurumsal ve Ticari Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İşletme ve Maliye Bölümü'nden mezun olan Süleyman Karakaya, bankacılık kariyerine Garanti Bankası'nda müfettiş olarak başlamıştır. 1981-2003 yılları arasında aynı bankanın Denetim Kurulu, Risk Yönetim Departmanı, Krediler Departmanı ve Bölge Müdürlüklerinde görev almıştır. Ahmet Süleyman Karakaya, 2003'ten itibaren Kuveyt Türk'te Kurumsal ve Ticari Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Bilal SAYIN

Kredilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kamu Yönetimi Bölümü mezunu olan Bilal Sayın, 1995 yılında Kuveyt Türk ailesine katılmıştır. 2003 yılından itibaren Kuveyt Türk'te Kredilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Hüseyin Cevdet YILMAZ

Risk, Kontrol ve Uyumdan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Hüseyin Cevdet Yılmaz, bankacılık hayatına Esbank Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak başlamıştır. Aynı kurumda Müfettişlik ve Şube Müdürlüğü görevlerinde bulduktan sonra, Eylül 2000'de Kuveyt Türk'te Teftiş Kurulu Başkanı olarak göreve başlamıştır. 2003 yılında Denetim ve Risk Grubu Başkanı olarak atanmıştır. Hüseyin Cevdet Yılmaz, 2012 yılından itibaren Risk, Kontrol ve Uyumdan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

İrfan YILMAZ

Bankacılık Servis Grubundan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan İrfan Yılmaz, bankacılık kariyerine 1990 yılında Kuveyt Türk'te Mali İşler Müdürlüğü'nde başlamıştır. 1996 yılında Teftiş Kurulu'na atanmış ve 1998-2000 yılları arasında Teftiş Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. 2000 yılında Bireysel Bankacılık Müdürü olarak atanan İrfan Yılmaz, 2005 yılında Bireysel Bankacılık ve İşletme Bankacılığından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevine atanmıştır. Ekim 2012 itibarıyla Bankacılık Servis Grubundan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevine getirilen Yılmaz, halen bu görevine devam etmektedir. İrfan Yılmaz, Kuveyt Türk'ün girişimcileri desteklemek amacıyla 2017 yılında kurduğu Lonca Girişimcilik Merkezinin de Yönetim Komitesi Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

Dr. Ruşen Ahmet ALBAYRAK**Hazine ve Uluslararası Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı**

İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Ruşen Ahmet Albayrak, 1993 yılında University of North Carolina at Pembroke'dan (ABD) organizasyonel liderlik ve işletme üzerine yüksek lisans derecesi, 2007 yılında İTÜ Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Ana Bilim Dalında teknoloji yönetimi üzerine yaptığı çalışmalarla doktor unvanı almıştır. Faizsiz finans sektörüne 30 yıl önce dâhil olan Albayrak, Kuveyt Türk Bankacılık Servis Grubundan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine 2005 yılında atanmıştır. Albayrak, 2012 yılında atandığı Hazine, Yatırım ve Uluslararası Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmektedir.

Nurettin KOLAÇ**Risk Takip ve Hukuktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı**

Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olan Nurettin Kolaç, bankacılık, finansal kiralama ve sigortacılık sektörlerinde avukat ve hukuk müşaviri olarak 16 yıl görev yapmıştır. 2004 yılında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'na katılan Kolaç, 6 yıl boyunca Hukuk Dairesi Başkan Yardımcılığı ve Hukuk Dairesi Başkanlığı görevlerinde bulundu. Nisan 2010'da Hukuk ve Risk Takipten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak Kuveyt Türk bünyesine katılan Nurettin Kolaç, Neova Sigorta Yönetim Kurulu Başkanlığı ve KT Portföy Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinin yanı sıra bankacılıkla ilgili bazı mesleki birliklerde çeşitli çalışma komitesi başkanlıkları ve üyelikleri görevlerini de sürdürmektedir. Bankacılık ve hukuk alanında 30 yılı aşkın tecrübeye sahip olan Kolaç, Risk Takip ve Hukuktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak Kuveyt Türk'teki görevine devam etmektedir.

Aslan DEMİR**Strateji, İnsan Kaynakları ve Dijital Dönüşümden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı**

Marmara Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden mezun olan Aslan Demir, yüksek lisansını İngiltere Sheffield Üniversitesi'nde "Critical Elements of Strategy Implementation in Banking Sector - Bankacılık Sektöründe Strateji İcrasının Kritik

Unsurları" konulu teziyle tamamlamıştır. Bankacılık kariyerine 1995 yılında Kuveyt Türk Hazine Müdürlüğü'nde başlayan Aslan Demir, altı yıl süreyle Hazine Müdürlüğü'nde görev almış ve 2001-2004 tarihleri arasında Proje Yönetimi ve Kalite Müdürlüğü'nde kariyerine devam etmiştir. 2005 yılında Proje Yönetimi ve Kalite Müdürü olarak atanan Aslan Demir, 2007 yılında Bilgi Teknolojileri Grup Müdürü olarak kariyerine devam etmiştir. Ekim 2012 itibarıyla Stratejiden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam eden Demir, aynı zamanda Katılım Emeklilik ve Architech'te yönetim kurulu üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

Mehmet ORAL**Bireysel ve Özel Bankacılık Grubundan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı**

Uludağ Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Mehmet Oral, Kuveyt Türk ailesindeki kariyerine 1992 yılında merkez şubede başlamıştır. 2000-2005 yılları arasında İMES, Bursa ve Merter şubelerinde müdür olarak görev yapan Mehmet Oral, 2005 yılında İstanbul Avrupa Yakası Bölge Müdürlüğüne getirilmiştir. 2009 yılında İK, Eğitim ve Kalite Grup Müdürlüğü görevine atanan Mehmet Oral, Ekim 2012 yılından bu yana Bireysel ve Özel Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Abdurrahman DELİPOYRAZ**KOBİ Bankacılığında Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı**

İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Abdurrahman Delipoyraz, Kuveyt Türk ailesindeki kariyerine Proje ve Yatırım Müdürlüğü'nde başlamıştır. 2000 yılına kadar Kurumsal ve Ticari Bankacılık Satış Müdürlüğü ile Mali Tahlil ve İstihbarat Müdürlüğü bölümlerinde çalışan Abdurrahman Delipoyraz, 2000-2004 yılları arasında Beşyüzevler ve Bakırköy şubelerinde şube müdürlüğü görevini üstlenmiş, Aralık 2004 tarihi itibarıyla ise Bölge Müdürlüğü görevine atanarak İstanbul Avrupa-1 ve İstanbul Anadolu Bölge Müdürlüklerinde görev yapmıştır. Delipoyraz, Ocak 2015 tarihi itibarıyla KOBİ Bankacılığında Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Kuveyt Türk Yenilikçi Ürün ve Hizmetler

Miles&Smiles resmi ortaklarından biri olarak illere imza attı

Türkiye'nin öncü katılım finans kuruluşu Kuveyt Türk, 2021 yılında, ülkemizin bayrak taşıyıcısı Türk Hava Yolları ile yaptığı anlaşmayla Miles&Smiles'in resmi ortaklarından biri oldu. Anlaşma kapsamında Miles&Smiles Kuveyt Türk müşterileri, Türk Hava Yolları ve program ortağı hava yolu firmalarıyla gerçekleştirdikleri uçuşlardan, program ortaklarında yaptıkları harcamalardan ve alışverişlerden mil kazanabiliyor. İş birliği ile Kuveyt Türk, bireysel müşterilerinin yanı sıra KOBİ müşterileri için de Miles&Smiles kredi kartlarını hizmete sundu. Ayrıca sektörde bir ilk gerçekleştirilerek mil kazandıran banka kartı hizmete sunuldu. Miles&Smiles Kuveyt Türk Business kredi kartıyla da sektörde bir ilk hayata geçirilerek şahıs firmalarının yanı sıra ilk kez ticari firmalar için de Miles&Smiles kartı hizmete sunuldu.

Türkiye'nin ve dünyanın ilk sürdürülebilir sermaye benzeri sukuk ihracı

2021 yılında bir ilke imza atarak katılım finans ilkeleri doğrultusunda Türkiye'de ve dünyada ilk kez "Global Sürdürülebilir Tier 2 Sermaye Benzeri Sukuk İhracı" nı gerçekleştiren Kuveyt Türk'ün 350 milyon dolar tutarındaki 10 yıl vadeli ve 5. yılın sonunda erken itfa opsiyonu olan sürdürülebilir sukuk ihracına Kıta Avrupası, Birleşik Krallık, Amerika, Asya ve Körfez dâhil çok geniş bir coğrafi dağılımıyla 4,3 milyar doların üzerinde talep geldi. Kuveyt Türk, sürdürülebilir sukuktan elde ettiği kaynağı, yenilenebilir enerji finansmanı başta olmak üzere yeşil ve sosyal proje finansmanlarında değerlendiriyor.

Yerinde Finansman hizmetiyle 7 gün 24 saat finansman desteği

Yenilikçi ürün ve hizmetlerini 2021'de de hız kesmeden sürdüren Kuveyt Türk, müşterilerinin finansman ihtiyacını kolay ve hızlı şekilde karşılamak için bir ilke daha imza atarak 'Yerinde Finansman' hizmetini devreye aldı. Yerinde Finansman hizmetiyle Kuveyt Türk, müşterilerine evlilik, seyahat, ev yenileme gibi dönemsel ve yüksek tutarlı harcamalarını katılım finans kurallarına uygun şekilde yüksek taksit sayılarıyla satın alabilme fırsatı sunuyor. Bu sistemle müşteriler hem fiziki hem de online alışverişlerde anlaşmalı iş yerlerinde yaptıkları alışverişlerde kısa sürede finansman kullanılabiliyor. API teknolojisinin kullanıldığı yeni nesil bir çözüm olan Yerinde Finansman sisteminde katılım finans ilkelerinden murabaha kullanılıyor. Müşteriler, Yerinde Finansman hizmetini 7 gün 24 saat kullanılabiliyorlar.

'Kur Korumalı' ve 'Dönüşüm Destekli' TL katılma hesapları

Kuveyt Türk, 2021'in Aralık ayında, faizsiz finans prensipleri çerçevesinde iki yeni katılma hesabı ürününü müşterilerinin hizmetine sundu. 'Kur Korumalı TL Katılma Hesabı'nda, tasarruflarını Türk Lirası mevduatı olarak değerlendiren veya döviz cinsinden mevduatlarını TL'ye dönüştüren müşteriler; 3, 6 ve 12 ay vade seçenekleriyle birikim ve tasarruflarını faizsiz finans prensiplerine uygun olarak döviz kuru değişimine karşı koruyabiliyor. 20 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Amerikan doları, İngiliz sterlini veya euro döviz cinsinde mevduatı mevcut olan Kuveyt Türk müşterileri ise birikim ve tasarruflarını Türk Lirası'na dönüştürerek 3, 6 ve 12 ay vade seçenekleriyle, faizsiz finans prensipleriyle oluşturulan 'Dönüşüm Destekli TL Katılma Hesabı'nda değerlendirebiliyor. Kuveyt Türk müşterileri, Dönüşüm Destekli Katılma Hesabını, şubelerden, internet şubeden ve Kuveyt Türk Mobil'den; Kur Korumalı TL Katılma Hesabını ise şubelerden açtırabiliyor.



Kuveyt Türk ile Param iş birliğine gitti

Gerçekleştirdiği iş birlikleriyle tüzel müşterilerine de her alanda birçok kolaylık sunmaya devam eden Kuveyt Türk, elektronik ödeme sistemleri ve finansal teknoloji alanının öncü şirketlerinden Param ile iş birliğine gitti. Yapılan anlaşma kapsamında Kuveyt Türk'ün CebimPOS ürününü kullanan işletmeler, müşterilerine Param altyapısını kullanarak çok daha geniş bir ağ üzerinden avantajlar sunarken, 22 banka ve 9 kart markası üzerinden taksitli işlem yapabiliyor. Param ise Kuveyt Türk'ün geniş müşteri ağından yararlanıyor.

Fikirlerin yaşam bulacağı yeni bir platform: Fikrinn

İnovatif ürün ve hizmetleriyle öne çıkan Kuveyt Türk, 2021 yılında üniversite öğrencilerinin, girişimcilerin ve müşterilerin fikirlerini ve deneyimlerini paylaşabilecekleri Fikrinn Platformu'nu hayata geçirdi. Kuveyt Türk Fikrinn Platformu'na, üniversite öğrencileri ve girişimciler ile bireysel ve kurumsal müşteriler, başta bankacılık ürün ve hizmetleri olmak üzere birçok konudaki inovatif fikirlerini iletebiliyor. Kuveyt Türk'ün tüm müşterilerinin, mevcut ürün ve hizmetlere yönelik deneyimlerini de paylaşabildiği platform, yenilikçi fikirlerinin hayata geçirilmesine zemin hazırlıyor. Kuveyt Türk ayrıca üniversite öğrencilerine yönelik düzenlediği Ideathon Fikir Yarışması'nı bundan sonra Fikrinn Platform üzerinden gerçekleştirecek.

Avrupa'nın En İyi İşvereni: Kuveyt Türk

Çalışanları için hayata geçirdiği özgün insan kaynakları uygulamalarıyla öne çıkan Kuveyt Türk, önemli bir başarıya daha adını yazdırdı. "5000+ Çalışan Sayısı" kategorisinde birinci olarak üst üste dördüncü kez 'Türkiye'nin En İyi İşvereni' olma başarısı gösteren Kuveyt Türk, 20221'de bir ilke imza atarak 'Avrupa'nın En İyi İşvereni' ödülünün sahibi oldu. Kuveyt Türk böylece birinci sırada Avrupa'nın En İyi İşvereni seçilen ilk Türk şirketi unvanını elde etti.

KT Portföy'e 'En İyi İslami Portföy Yönetimi' ödülü

Kuveyt Türk'ün %100 iştiraki olan KT Portföy ise bankacılık ve finans dünyasındaki şirketlerin uzmanlık ve mükemmellik alanlarında öne çıkan uygulamalarını ödüllendiren Global Banking& Finance Awards kapsamında düzenlenen TheNext 100 Global Awards 2021'de, 'En İyi İslami Portföy Yönetimi' ödülüne layık görüldü. Uluslararası alanda önem arz eden bu ödül, KT Portföy'ün varlık yönetimi alanındaki stratejilerinin ve hayata geçirdiği yenilikçi uygulamaların doğruluğunu teyit etti.



Kuveyt Türk ve Sürdürülebilirlik

Kendisini tüm paydaşlarına değer katan kurumsal sosyal sorumluluk sahibi bir şirket olarak tanımlayan Kuveyt Türk, faaliyetlerinden kaynaklı çevresel etkiyi en az düzeyde tutmayı, sürdürülebilirlik yaklaşımının ana bileşenleri arasında görmektedir.

Kuveyt Türk, dijital teknolojilerin gücünden istifa ederek sadece kâğıt tasarrufunda önemli ilerlemeler kaydetmekle kalmamakta, bu sayede hem kurumun hem de müşterilerinin işlerinin sürdürülebilirliğini de her şart altında güvence altına almaktadır.

Kurumsal sosyal sorumluluk çalışmalarında da sürdürülebilirlik yaklaşımını tüm projelerinin merkezine yerleştiren Kuveyt Türk, sürdürülebilirliği, topluma değer katan ve bu topraklarda kazandığını bu topraklar için faydaya dönüştüren bir yaklaşımla ele almakta, toplumsal ve kültürel değerleri muhafaza etmeyi önemsemektedir. Tıpkı doğamız ve çevremiz gibi toplumumuzun geçmişten gelen tüm değerlerini de sürdürülebilir bir şekilde gelecek nesillere taşımak için çalışmaktadır.

Sürdürülebilirlik vizyonuyla başta sukuk olmak üzere finansal ürün ve hizmetlerin çeşitlendirilmesini, ülkemizdeki sürdürülebilir finans ekosisteminin gelişimi için önemli bulan Kuveyt Türk, sürdürülebilirlik stratejisiyle, insanlığın çevresel ve sosyal değerlere ilişkin problemlerine ve bu değerlerin tasarrufuna ilişkin daha insanca bir yaklaşım gerekliliğini ortaya koyan ortak sesine iştirak etmektedir.

Kuveyt Türk'ün sürdürülebilir bir geleceğe katkı sağlayan çalışmaları, sürdürülebilirliğin çevresel, finansal, yönetim ve sosyal alanlarında varlığını devam ettirmektedir.



*Başka bir deneyim,
başka sen*



Miles&Smiles Kuveyt Türk'ün yepyeni avantajlarıyla,
sağladığı kolaylıklarla ve kazandırdığı millerle
anlamli deneyimlere yol alın.

 **TURKISH AIRLINES**
Miles&Smiles

Türkiye Finans Genel Müdürü'nün Değerlendirmesi



ÜRETİM

Türkiye Finans olarak üretimin gücüne inanıyor, ekonomimizin üretimle büyüyeceğini biliyoruz.



Değerli Paydaşlarımız,

Pandeminin sosyal ve ekonomik açıdan yarattığı etkilere rağmen müşterilerimiz, çalışma arkadaşlarımız ve iş ortaklarımızın desteğiyle 2021 yılını başarıyla geride bırakıyoruz. Bu yılı pandeminin ilk dönemine kıyasla normalleşmenin başladığı; birçok sektörde gözle görülür hareketliliğin yaşandığı bir yıl olarak da değerlendirebiliriz.

Pandemiyle hızlı bir dönüşüme giren sosyal yapılar, alışkanlıkları değişen insanla birlikte evrilmeye devam ediyor. Dijitalleşen tüketici eğilimleri 7/24 online olan insanı, ihtiyaçları ve beklentileri noktasında çok daha talepkâr hale getirdi. Finansal hizmetlere de yer ve mekândan bağımsız olarak erişmek isteyen tüketici için Mayıs ayında yürürlüğe giren uzaktan müşteri edinimi yeni bir dönemin başlangıcı oldu. Bu yeni dönem pazarın büyümesine, finansal kapsayıcılığın genişlemesine ve rekabetin artmasına neden olurken, artan rekabet finansal kuruluşların müşterilerine farklı kanallardan mükemmel deneyim sunma becerilerini de geliştirdi. Bankacılıkta kuralları değiştiren tüm gelişmelere ilk uyum sağlayan banka olma iddiamızı uzaktan müşteri edinimi sürecinde de başarıyla ortaya koyduk. Gururla söylemek isterim ki, dijitalleşmeye yaptığımız yatırımlar ve yenilikçi yaklaşımımız sayesinde bu yeni döneme en hızlı uyum sağlayan bankalardan biri olduk.

Dijitalleşmenin gücünü arkamıza alarak süreçlerimizi mükemmelleştirmek, 7 gün 24 saat ihtiyacın doğduğu an doğduğu yerde taleplerinin karşılanmasını bekleyen kitlelere her kanaldan ulaşmak ve müşterilerimizin hayatlarında ek bir

süreç, zahmet, zorluk yaratmadan hizmet sunmak insan odaklı dijital bankacılık anlayışımızın özünü oluşturuyor.

Bu bakış açısıyla, açık bankacılığın giderek önem kazandığı bir ortamda hayata geçirdiğimiz iş birlikleri ile müşterilerimize geleceğe meydan okuyan iş modelleri sunuyoruz. Müşterilerimizin sadece bankamızın dijital kanallarından değil, iş birliği yaptığımız firmalar ve mobil platformlar üzerinden de müşterimiz olabilecekleri iş modelleri üretiyoruz. 2021 yılında müşterilerimizin hizmetine sunduğumuz Extra Limit ürünümüz bunun en somut örneğidir. Uzaktan Müşteri Edinimi ile dijital finansman süreçlerini entegre ettiğimiz yepyeni iş modeli olan Extra Limit sektörde ilk olma özelliği de taşıyor.

Bir başka ilki de TFXTarget ürünümüz ile gerçekleştirdik. Her ölçekten yatırımcının kolaylıkla birikimlerini değerlendirmesine ve varlıklarını yönetebilmesine imkân tanıyan TFXTarget'a yerli/yabancı hisse senedi ve borsa yatırım fonu işlemleri alım satım özelliklerini de ekleyerek uygulamayı uçtan uca bir yatırım platformu haline getirdik. Bu sayede müşterilerimiz Apple, Tesla, Microsoft gibi uluslararası dev markaların hisse senetlerini alıp satabiliyorlar. Aynı zamanda ülkemizin en büyük yerel ve uluslararası markalarıyla iş birliği yapıp Hızlı Finansman ve Ödeme Noktaları kurduk. Görünmez bankacılık vizyonuna doğru ilerlediğimiz bu dönemde, Türkiye Finans olarak fark yaratan çalışmalarımızla geleceğin net bir resmini çizdiğimizizi düşünüyorum.

Türkiye Finans olarak üretimin gücüne inanıyor, ekonomimizin üretimle büyüyeceğini biliyoruz. Türkiye ardı ardına ihracat rekorlarına imza atarken biz her bulduğumuz fırsatta üretimin,

TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş.

Kuruluş Yılı	1991 (Anadolu Finans adıyla); 2005 Türkiye Finans
Yönetim Kurulu Başkanı	Wael Abdulaziz RAIES
Genel Müdür	Süleyman Murat AKŞAM
Genel Merkez Adresi	Saray Mahallesi Sokullu Caddesi No: 6 Ümraniye/İstanbul
Telefon	0216 676 20 00 (pbx)
Faks	0216 676 29 05

Web Adresi	www.turkiyefinans.com.tr
E-posta	4442444@turkiyefinans.com.tr
Kurumsal E-posta	turkiyefinans@hs03.kep.tr
SWIFT Kodu	AFKBTRIS
Ticaret Sicil No	401492 İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü
Mersis No	006800638709522

ihracatın bayraktarlığını yapmayı sürdürüyor; Türkiye'nin yıllık 500 milyar dolar ihracat yapabileceğine dair inancımızı koruyoruz. 2020 yılından bu yana gerçekleştirdiğimiz "Üretim Dönüş" buluşmalarına 2021 yılında hız vererek üretim ve ihracata olan inancımızı kamu ve özel sektörden liderlerle paylaşmaya devam ettik. Son olarak ihracatın Anadolu'daki başkentlerinden biri olan Gaziantep'teki buluşmamız, üretime dönüş stratejimizin en somut çıktısı oldu. Yeni dönemde de farklı sektörleri üretime çağıran buluşmalara devam etmeye kararlıyız. Türkiye'nin dört bir yanında ülkemizi ileriye taşıyacak olan sektörlerde başlayan üretim seferberliği 2021 yılının son çeyreğinde etkisini daha fazla hissettirirken, bir katılım bankası olarak her zaman olduğu gibi bu dönemde de üretim ve ticaretin içinde olma kararlılığımızı sürdürüyoruz. Bu anlayışla hem bireysel hem de ticari tarafta ülke ekonomisine verdiğimiz finansman desteğinde hız kesmedik. Banka olarak kullanılan fonlarımızı %29, gayri nakdi finansmanlarımızı %55 büyütmemizde bu stratejinin payı büyük oldu. 2021 yılı tüm değişkenlere rağmen aktiflerimiz açısından da %42 büyüme gösterdiğimiz verimli bir yıl oldu. Ekonomiye sağladığımız destek 76 milyar TL'ye ulaşırken, aktif büyüklüğümüz 116 milyar TL'ye yükseldi.

İstikrarın ve sürdürülebilir kalkınmanın üretimle destekleneceğini biliyoruz. Ekonomik büyümenin temelinde büyük küçük demeden insanımızın alın teriyle verdiği emek mücadelesinin, yıllara meydan okuyan kuruş kuruş birikimlerinin payı büyük. Sürdürülebilir bir büyüme için Türk Lirası tasarrufların hem ülkemiz hem de sektörümüz için oldukça önemli olduğunun bilincindeyiz. İşte bu nedenle 2021 yılında piyasaların en dalgalı olduğu dönemler de dâhil olmak üzere Türk lirasına ve birikim yapmaya çağrıda bulunduk. Bu anlayışımızın bir göstergesi olarak müşterilerimizin emek ve özveri ile elde ettiği birikimlerini en doğru şekilde değerlendirmelerine destek olmayı ve şartlar ne olursa

olsun hızlı, kolay ve basit çözümlerimizle yanlarında olmayı hedefledik. İşte bu sebeple küçük birikim yoktur, bütün birikimler büyüktür ve çok değerlidir dedik. Toplanan fonlarımızı geçen yıl sonuna kıyasla %47 büyütürken finans yönetimimizi bu anlayışın üzerine kurduk. Bununla birlikte, sektörün ilk hibrit ürünü olarak değerlendirdiğimiz Bol Kepçe ürünümüz ile müşterilerimizin birikimlerini hem katılma hesabı hem de katılım finansın önemli yatırım enstrümanlarından kira sertifikasında değerlendirerek çift etkiyle koruma altına aldık. Müşterilerimizin Türk lirası birikimlerini yüksek getiriyle değerlendirebilecekleri ürünlerimiz sayesinde toplanan fonlar içerisinde Türk lirası fonlarımızı %37 arttırmamız son derece bilinçli bir tercihti ve bu sayede Türk Lirası likiditemizi başarıyla yönettik. Katılma hesaplarımızdaki %57'lik büyüme ise Türkiye Finans'ın fon kullandırım gücünü artıran bir diğer gelişme oldu.

Tüm bu olumlu gelişmeler ışığında Türkiye Finans olarak 2022 yılında ilk 10 banka arasına girme hedefimizi koruyor; sürdürülebilir büyümeyi önceliğimizde tutuyoruz. Bankamızın ana stratejilerinden biri olan üretim, ticaret ve ihracata yatırım yapmayı sürdürerek bu alanlarda büyümenin öncülüğünü yapacağız. Toplumun farklı kesimlerini fonlamaya devam edecek; reel sektöre nakdi ve gayrinakdi finansman desteği sağlamayı önceliklendireceğiz. Bunu yaparken ülkemize ve insanımıza yatırım yapmaya, insan odaklı bankacılık anlayışı ile dijital bankacılığın müşterilerimize sunduğu potansiyeli bir araya getiren yenilikçi işler yapmaya devam edeceğiz.

Saygılarımla,

Murat AKŞAM
Yönetim Kurulu Üyesi & Genel Müdür

Türkiye Finans Üst Yönetimi

Süleyman Murat AKŞAM Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

1968 yılında Türkiye, Adana'da doğdu. Murat Akşam lisans eğitimini 1990 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nde tamamladı. 1991-1993 yılları arasında Beko'da Satış Temsilcisi, 1993-1997 yılları arasında Ram Dış Ticaret Bölge Sorumlusu olarak görev yaptı. 1997 yılında Türkiye Ekonomi Bankası'nda Kredi Sorumlusu ve Kredi Tahsis Yöneticisi olarak çalışmaya başladı. 2000-2005 yılları arasında Kurumsal Krediler Müdürü olarak görev aldı. 2005-2014 yılları arasında Kurumsal ve Ticari Kredi Tahsis Direktörü, 2014-2017 yılları arasında Kurumsal Bankacılık Grup Direktörü olarak hizmet verdi. Sn. Akşam, Mayıs 2017 tarihi itibarıyla Türkiye Finans Katılım Bankası'nda Ticari Bankacılık'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başladı ve Mart 2021 tarihine kadar bu görevini sürdürdü. Şubat 2020 itibarıyla Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Vekili olarak görevlendirilen Sn. Akşam, Mart 2021 tarihi itibarıyla Genel Müdürlük görevine asaleten atanmıştır. Bankacılık ve işletmecilik alanındaki mesleki deneyimi 23 yıldır.

Ahmet MERT Perakende Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı

İstanbul Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği lisans, Yeditepe Üniversitesi Executive MBA Yüksek Lisans mezunu olan Ahmet Mert, kariyerine telekom sektöründe başladı. 2001 yılında Garanti Ödeme Sistemleri'nde çalışmaya başlayarak bankacılık sektörüne geçiş yaptı. Garanti Bankası'nda Risk Yönetimi ve AR-GE/İş Geliştirme birimlerinde Krediler Ürün Geliştirme, Tahsis, İzleme ve Takip alanlarından sorumlu olarak görev yaptı. 2006'da global bir danışmanlık firması olan Experian'a katıldı. Experian'da Türkiye ve Ortadoğu Bölgesi'nden sorumlu Kıdemli Çözümler Müdürü olarak Ürün ve Hizmet Geliştirme, Dağıtım ve Destek Ekiplerinin yöneticiliğini yaptı. 2010 yılında Risk Analiz Müdürü olarak Türkiye Finans ailesine katıldı. 30 Eylül 2016 ile 21 Mart 2022 tarihleri arasında Kredi Kalitesi ve Tahsilatlardan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüttü. 21 Mart 2022 tarihi itibarıyla Perakende Bankacılıktan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı. Mert, aynı zamanda 30 Eylül 2016 tarihinden itibaren TF Varlık Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini de yürütmektedir.

Türkiye Finans Katılım Bankası Genel Müdür Yardımcısı Olarak Sorumluluk Alanı:

Perakende Bankacılık Pazarlama Müdürlüğü, Tüketici Finansmanı, Sigorta ve Ödeme Sistemleri Pazarlama Müdürlüğü, Fon Toplama ve Yatırım Ürünleri Müdürlüğü, Girişimci Bankacılık Pazarlama Müdürlüğü, Perakende Şube Ağı Yönetimi ve Satış Direktörlüğü, Dijital Bankacılık Pazarlama Müdürlüğü, Şube Dışı Kanallar Satış Müdürlüğü, Perakende Bölge Satış Müdürlükleri, Perakende Şubeler.

Toplam bankacılık ve mesleki tecrübesi 22 yıldır.

Emre ERTÜRK Krediler Genel Müdür Yardımcısı

1976 yılında Samsun'da dünyaya gelen Emre Ertürk, İstanbul Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. İstanbul Üniversitesi'nden İşletme Yüksek Lisansı, Boğaziçi Üniversitesi'nden Yönetim Bilişim Sistemleri Yüksek Lisansı derecelerini aldı. Bankacılık kariyerine 1999 yılında Dışbank'ta başlayan Ertürk, 2005 yılına kadar sırasıyla Müfettiş ve Teftiş Kurulu Birim Yöneticisi olarak görev yaptı. 2005-2011 yılları arasında Fortis Bank'ta, 2011-2012 yılları arasında TEB'de Teftiş Kurulu Başkan Yardımcılığı görevinde bulundu. 2012 yılında Türkiye Finans ailesine katılan Emre Ertürk, 7 Aralık 2020 tarihine kadar Teftiş Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüş olup bu tarihten itibaren Krediler'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

Türkiye Finans Katılım Bankası Genel Müdür Yardımcısı Olarak Sorumluluk Alanı:

Kurumsal Krediler Tahsis Müdürlüğü, Ticari Kredi Politikaları ve Stratejileri Müdürlüğü, Perakende Kredi Analitiği ve Politikaları Müdürlüğü, Perakende Tahsis Müdürlüğü, Ticari Krediler Tahsis Müdürlüğü, Bölge Tahsis Müdürlükleri.

Toplam bankacılık ve mesleki tecrübesi 22 yıldır.

Fahri ÖBEK Bilgi Sistemleri ve Operasyon Genel Müdür Yardımcısı

1969 yılında doğdu. Ege Üniversitesi Bilgisayar Bilimleri Mühendisliği mezunu olan Öbek, Koç Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisansı yaptı. Çalışma hayatına Bilpa'da başlayan ve daha sonra Egebank'ta devam eden Öbek, daha sonra Koçbank'ta çeşitli pozisyonlarda görev aldı. 2006 yılında yaşanan Koçbank ve Yapı ve Kredi Bankası birleşmesinden sonra Sistem Geliştirme Grup Başkanlığı görevini sürdürdü. 2008-2010 yılları arasında Yapı ve Kredi Bankası'nda BT Yönetiminden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüttü. 2010-2011 yılları arasında Vodafone Türkiye'de Bilişim Teknolojilerinden Sorumlu Bölüm Başkanı (CIO) olarak görev yapan Öbek, Haziran 2011'den itibaren Türkiye Finans Katılım Bankası AŞ'de Bilgi Sistemleri ve Operasyon'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı (COO) görevini üstlendi.

Türkiye Finans Katılım Bankası Genel Müdür Yardımcısı Olarak Sorumluluk Alanı:

BS Teknoloji ve Altyapı Yönetimi Müdürlüğü, BS Ürün ve Hizmet Geliştirme Müdürlükleri, BS Kurumsal Mimari ve Ar-Ge Müdürlüğü, Kurumsal Proje Yönetimi ve Kurumsal Gelişim Müdürlüğü, Kredi Operasyon Müdürlüğü, Ticari Kredi Kontrol Müdürlüğü, Dış İşlemler Operasyon Müdürlüğü, Ödeme Sistemleri Operasyon Müdürlüğü, Bankacılık Hizmetleri Operasyon Müdürlüğü, Nakit ve Hazine Operasyon Müdürlüğü, İdari İşler, İnşaat ve Emlak Müdürlüğü, Müşteri Hizmetleri Müdürlüğü.

Toplam bankacılık ve mesleki tecrübesi 31 yıldır.

Mete Mehmet KANAT**Finans ve Strateji Genel Müdür Yardımcısı**

Hacettepe Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu olan Kanat'ın, İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde MBA derecesi bulunmaktadır. Türkiye Finans öncesinde Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda Bankalar Yeminli Murakıbi olarak ve Creditwest Bank'ta Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 2011 yılında Türkiye Finans ailesine katılan Kanat, 2016 yılından itibaren Finans ve Stratejiden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

Türkiye Finans Katılım Bankası Genel Müdür Yardımcısı Olarak Sorumluluk Alanı:

Strateji Müdürlüğü, Bütçe, Yönetim Bilgi Sistemleri ve Kurumsal Performans Müdürlüğü, Resmi Raporlama ve Finansal Kontrol Müdürlüğü, Kurumsal İletişim Müdürlüğü, Muhasebe ve Vergi Müdürlüğü, Müşteri Analitiği ve İş Zekâsı Müdürlüğü, Satın Alma Müdürlüğü.

Toplam bankacılık ve mesleki tecrübesi 20 yıldır.

Murat ALTUN**Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı**

Murat Altun, 1997 yılında Çukurova Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. Bankacılık kariyerine 1998 yılında Türk Ticaret Bankasında müfettiş olarak başladı. Yaklaşık 20 yıl çeşitli bankalarda; Ticari ve Kobi Bankacılık Müdür Yardımcısı, Şube Müdürü, Satış Müdürü, Grup Müdürü ve Bölge Direktörü pozisyonlarında görevler aldı. 2018 yılında Ticari Bankacılık Satış Direktörü olarak Türkiye Finans ailesine katıldı. 2019-2022 yılları arasında Kurumsal Bankacılık Satış Direktörü görevini yürüttü. Altun, 18 Nisan 2022 tarihi itibarıyla Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığı görevine atandı.

Ogün ATAĞLU**Kredi Kalitesi ve Tahsilatlar Genel Müdür Yardımcısı**

1974 yılında Trabzon'da doğdu. İstanbul Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İngilizce İktisat bölümünden mezun oldu. Çalışma hayatına 1999 yılında EGS Bank Teftiş Kurulu Başkanlığında Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Ataoğlu, 2003 yılında Family Finans Kurumu İç Kontrol Başkanlığı'nda Kıdemli Denetçi olarak göreve başladı. Bankamızda İç Kontrol Başkan Yardımcısı görevindeyken 2009 yılında Mevzuat Uyum Müdürü/ Uyum Görevlisi olarak atandı. 2012 yılı itibarıyla İç Kontrol Müdürü olarak atanan Ataoğlu, 2016 yılının Mart ayından itibaren İç Kontrol Direktörü olarak görevini yürüttü. 1 Şubat 2019 ile 18 Nisan 2022 tarihleri arasında İç Kontrol ve Uyum Başkanlığı Direktörü olarak görev yapan Ogün Ataoğlu, 18 Nisan 2022 tarihi itibarıyla Kredi Kalitesi ve Tahsilatlar Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı.

Yiğit SATILMAZ**Hazine Genel Müdür Yardımcısı**

2008 yılında Princeton Üniversitesi'nden mezun olan Yiğit Satılmaz, kariyerine JP Morgan Londra Hazine Bölümü'nde trader olarak başladı. 2010-2012 yılları arasında JP Morgan New York'ta trader olarak görev yaptı. 2012 yılında ING Türkiye'de Hazine Satış Bölüm Müdürü olarak çalışmaya başladı. 2014-2015 yılları arasında aynı kurumda Hazine Pazarlama ve Ürün Geliştirme Grup Müdürlüğü, 2015-2018 yılları arasında Finansal Kurumlar Grup Müdürlüğü görevlerini yürüttü. 2018-2019 yılları arasında ING Londra'da görev yapan Satılmaz, 2019 yılında ING Türkiye Hazine Grubundan Sorumlu Grup Müdürü olarak atandı. Yiğit Satılmaz Haziran 2020 itibarıyla Türkiye Finans Hazine Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Türkiye Finans Katılım Bankası Genel Müdür Yardımcısı Olarak Sorumluluk Alanı:

Hazine Satış Müdürlüğü, Aktif Pasif Yönetimi Müdürlüğü, Finansal Kurumlar Müdürlüğü.

Toplam bankacılık ve mesleki tecrübesi 14 yıldır.

Züleyha BÜYÜKYILDIRIM**İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı**

1981 yılında İstanbul'da dünyaya gelen Züleyha Büyükyıldırım, lisans eğitimini 2004 yılında İstanbul Bilgi Üniversitesi Ekonomi ve Uluslararası İlişkiler bölümlerinden çift anadal diploması olarak tamamladı. Çalışma hayatına Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'de başladı. 2006 yılında Türkiye Finans ailesine katılan Büyükyıldırım; Hazine Departmanı'nda sürdürdüğü görevinin ardından Strateji ve Program Yönetimi Departmanı'nda Müdür Yardımcılığı ve Müdürlük görevlerini yürüttü. Büyükyıldırım 2016 yılının Haziran ayında vekâleten atandığı İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcılığı görevine 30 Eylül 2016 tarihinde asaleten atandı.

Türkiye Finans Katılım Bankası Genel Müdür Yardımcısı Olarak Sorumluluk Alanı:

Eğitim ve Gelişim Müdürlüğü, Ücret Yönetimi ve İK Stratejik Planlama Müdürlüğü, Performans ve Yetenek Yönetimi Müdürlüğü, İşe Alım ve İK Hizmetleri Müdürlüğü, Süreç Mükemmelliği ve Yönetişim Müdürlüğü.

Toplam bankacılık ve mesleki tecrübesi 18 yıldır.

Türkiye Finans Yenilikçi Ürün ve Hizmetler

Uzaktan Müşteri Edinimine Başladık

Dijital bankacılık alanında geçen yılın en önemli gelişmesi Mayıs ayında sektörümüzde yürürlüğe giren Uzaktan Müşteri Edinimi oldu. Adeta devrim niteliğinde değerlendirilen Uzaktan Müşteri Edinimi ile sektör ve yasa koyucular, görünmez bankacılığa doğru giden yolda, uzun süredir dijitalleşme eğilimi gösteren bankacılık müşterilerinin yeni oluşan ihtiyaçlarını çok net bir şekilde analiz etmiş ve hızla harekete geçmiştir. Artık müşterilerimiz şubelere gelmek ya da uzun prosedürlerle uğraşmak yerine finansal hizmetlerin bütününe yer ve zamandan bağımsız olarak zahmetsizce ve anında ulaşmak istiyor. İnternetin çektiği her yerde sadece bir akıllı telefon ve yalnızca birkaç dokunuşla tüm bankacılık işlemleri kolayca yapılabilir hale geldi. Bankacılıkta kuralları değiştiren tüm gelişmelere ilk uyum sağlayan banka olma iddiamızı uzaktan müşteri edinimi sürecinde de başarıyla ortaya koyduk. Bunun için yatırımlarımızı, süreçlerimizi, kaynak atamalarımızı en hızlı şekilde düzenledik. Dijitalleşmeye yaptığımız yatırımlar ve yenilikçi yaklaşımımız sayesinde bu yeni döneme en hızlı uyum sağlayan bankalardan biri olduk ve bayrağı en önde taşıyan örnek bir kurum haline geldik. Bankamız, uzaktan müşteri edinimi ile şubesi olmayan il ve ilçelerde de müşteri edinme ve hizmet sunma fırsatı buldu. Türkiye Finans olarak, Uzaktan Müşteri Ediniminin büyük ivme kazandırdığı yeni dönemde müşterilerimizin ihtiyaçlarına özel çözümler sunmaya gayret ediyor; dijital kanallarımızın tüm sınırlarını kullanıyoruz.

TFX Target'a Yurt İçi ve Yurt Dışı Hisse Senedi İşlemleri Eklendi

Türkiye Finans olarak hafta içi 5 gün 24 saat boyunca, üstelik gece marjı olmadan dünyadaki döviz ve kıymetli maden emtia piyasalarını eş zamanlı izleyebilmeyi ve 33 farklı kurdan anında işlem yapabilmeyi sağlayan TFXTARGET'a 2020 yılının sonunda hisse senedi ve yatırım fonu alışı-satışı işlemlerini ekledik ve uygulamayı uçtan uca dijital bir yatırım platformuna dönüştürdük. Ardından 2021 yılı sonunda, yurt dışı hisse senedi ve borsa yatırım fonu işlemlerinin de TFXTARGET üzerinden yapılabilmesini sağladık. Bu güncellemeyle birlikte platformumuzu kullanan her ölçekten yatırımcı, ABD ve Avrupa borsalarında işlem gören, Dow Jones İslami Endeksi'nde yer alan; teknolojiye otomotive, gıdadan sağlığa kadar global ölçekli birçok şirketin hissedarı olabiliyor. Artık müşterilerimiz TFXTARGET ile Apple, Facebook, Amazon, Tesla ve Microsoft gibi dev şirketlerin hisselerini kolayca alıp, satabilir hale geldi. Ayrıca bu güncelleme katılım bankacılığı sektöründe de ilk olma özelliği taşıyor.

Intercity ile Hızlı Finansman Kapsamında İş Birliği Başladı

Türkiye Finans Katılım Bankası, 2021 yılı Haziran ayında Türkiye'nin ikinci el araç satışı ve filo kiralama alanının lider şirketi Intercity ile yenilikçi iş modeli Hızlı Finansman ve Ödeme Platformu bünyesinde stratejik bir iş birliği gerçekleştirdi. Bu kapsamda Intercity'nin Türkiye genelindeki tüm bayileri Hızlı Finansman noktası olarak taşıt finansmanı alanında hizmet vermeye başladı. Müşteriler nüfus cüzdanı haricinde hiçbir ek belgenin gerekli olmadığı finansman başvurularında istedikleri araca dakikalar içerisinde sahip olabiliyorlar.



Bankamız, Türkiye’de yirmiyeye yakın farklı sektörde faaliyet gösteren Hızlı Finansman bayileri ile taşıt ve ihtiyaç finansmanı, yedek hesap, kredi kartı başvurusu, sigorta teklifi, taksit tahsilatı, fatura ve kredi kartı ödemesi gibi farklı bankacılık hizmetlerini tek bir noktadan müşterilerine sağlayabiliyor. Müşteriler; eğitimden sağlığa, beyaz eşyadan mobilyaya, elektronikten taşıta, farklı alanlarda faaliyet gösteren on binlerce Hızlı Finansman bayisinde şubeye gitmeye ve ek prosedürlerle uğraşmaya gerek kalmadan, çeşitli finansman destekleri, başvuru ve ödeme kolaylığı gibi imkânlardan faydalanabiliyor.

ÂLÂ Bankacılık Hayata Geçti

Türkiye Finans, 2021 yılı başında üst düzey bankacılık hizmetlerini tek bir çatı altında toplayarak Âlâ Bankacılık hizmetini hayata geçirdi. Âlâ Bankacılık ile Türkiye Finans, varlıklı segment müşterilerine ve ailelerine avantajlarla dolu bankacılık hizmetleri sunuyor. Âlâ Bankacılık müşterileri, bankanın sunduğu üst seviye hizmet ve ayrıcalıklarından hızlı ve kolay bir şekilde faydalanabiliyor. Özel dizayn edilen Âlâ şubelerindeki hizmetlerden faydalanabilen müşteriler Türkiye Finans’ın mobil bankacılık uygulamasında sunulan özel kampanyalar ve avantajlı tekliflerden de haberdar olma fırsatı yakalıyor. Âlâ Bankacılık müşterileri ve aileleri için özel hazırlanan turkiyefinansala.com web sitesinde müşteriler; her ay yenilenen kampanyalarla bankacılık işlemlerinden, sosyal yaşamlarını kolaylaştıracak geniş bir yelpazede kişiye özel kampanya ve değer tekliflerinden yararlanabiliyor.

Emek ve Özveri Dolu Her Birikimin Bizler İçin Değerli Olduğunu Vurguladık

Ekim ayında sunduğumuz Emek ve Özveri isimli mevduat paketlerimizin duyurusunu “Küçük Birikim Yoktur, Bütün Birikimler Büyüktür” mesajını taşıyan reklam kampanyalarıyla gerçekleştirdik. Gerçek insan hikâyelerini ekrana taşıdığımız reklam filmlerinde gün doğmadan yola koyulan ve var gücüyle çalışan pilavcı Sedat Usta ve pazarcı Orhan Bey’in eşleriyle olan birikim hikâyelerini duygusal bir senaryoyla anlattık. Bu filmlerde, büyük küçük birikim demeden emeğin kuruşu kuruşuna değerlendirilmesi gerektiğine, zor günler için birikim yapmanın önemine değindik. Esas meselenin azı çoğaltmak yani aza değer katmak olduğunu tüm iletişim çalışmalarımızda dile getirerek birikim yapmanın önemini vurguladık.

Kur Korumalı TL Katılma Hesapları ile Milli Paramıza Değer Kazandırdık

Türkiye Finans, birikimlerini Türk lirasında değerlendirmek isteyen müşterileri için son dönemde üç farklı kur korumalı TL katılma hesabı hayata geçirdi. Banka olarak çok kısa bir süre içerisinde piyasaya sunduğumuz katılma hesapları “Kur Korumalı TL”, “Dövizden Dönüşümlü” ve “Altından Dönüşümlü Kur Korumalı TL” olmak üzere TL mevduata geçişte müşterilerimize farklı alternatifler sunuyor. Şubelerin yanı sıra görüntülü görüşme üzerinden de açılabilen kur korumalı TL katılma hesapları bireysel müşterilerin yanı sıra tüzel müşterilerin de hizmetine sunuluyor. Bu sayede müşterilerimiz, Türk lirası üzerindeki tasarruflarını dövizde oluşabilecek hareketliliğe karşı koruma altına alırken milli paramıza değer kazandırıyorlar. Üç farklı katılma hesabıyla avantajlı kâr paylaşım oranları sunan Türkiye Finans, kur hareketliliğine karşı TL değer kaybının önüne geçerken müşterilerinin mevcut birikimleri üzerinden kazanç elde etmelerini sağlıyor.



Türkiye Finans ve Sürdürülebilirlik

Katılım finans sisteminin özünde olan sürdürülebilir üretimi odağına alan Türkiye Finans, ülke ekonomisinin büyümesine destek sağlamakta ve sürdürülebilir kalkınma için finans kuruluşlarının rolünün ve öneminin her geçen gün arttığına inanmaktadır. Bu bakış açısıyla banka, stratejik önceliklerini sadece bilançosunu büyütmek, kârlılık elde etmek gibi mali hedefler üzerinden belirlememekte, sürdürülebilir üretim ve finans konularına ağırlık vermektedir.

Önümüzdeki dönem finans kuruluşlarının ajandasındaki en önemli gündem maddesinin, yeşil finansman desteği ile reel sektörün yeşil dönüşümüne katkı sağlamak olduğuna inanan Türkiye Finans, farkındalık oluşturulmasının ve ilgili teşvik hususlarının geliştirilmesinin kritik öneme sahip olduğunu düşünmektedir.

Türkiye Finans, sürdürülebilir enerji potansiyelinin değerlendirilmesi açısından pek çok güneş ve rüzgâr enerjisi santraline finansman desteği sağlamaktadır. Ayrıca banka, Çatı GES düzenlemeleri kapsamında çalıştığı firmaların üretim tesislerinin çatılarının, güneş enerjisi üretimi açısından doğal bir zenginliği olduğunu düşünmekte ve bu potansiyele destek olmaktadır. Bu anlayışla Türkiye Finans, başta yeşil enerji olmak üzere Türkiye’de 526 MW büyüklüğünde yenilenebilir enerji projesine 400 milyon ABD dolarının üzerinde bir finansman sağlamıştır.

Türkiye Finans önümüzdeki dönem sadece finansman sağlamla kalmayıp, üreticilere, sanayi şirketlerine yeşil dönüşüm sürecinin her aşamasında destek olmayı hedeflemektedir.

Sürdürülebilirliğin bir başka önemli aksiyon alanı olan çeşitliliği bankanın beş kurumsal değeri arasında gören Türkiye Finans, %37 kadın çalışan oranı ile katılım bankacılığı sektörünün üzerinde bir ortalama yakalamıştır. Ayrıca kadın istihdamına dikkat çekmek adına sosyal medya üzerinden yürüttüğü Feride Şevket Hanım Bankası isimli projesi ile banka, finans dünyasındaki kadınların gücü ve etkisi konusunda farkındalığı arttırmayı hedeflemiştir. Bu proje ile LinkedIn’de, Feride Şevket Hanım Bankası çatısı altında 25 bankadan, 78 farklı finans kuruluşundan binlerce kadın çalışanı bir araya getirmeyi başarmıştır.

KÜÇÜK BİRİKİM YOKTUR BÜTÜN BİRİKİMLER BÜYÜKTÜR

Birikiminizi Türkiye Finans'ta değerlendirin,
avantajlı tanışma oranları ve
size özel sunduğumuz fırsatlardan yararlanın.

Ücretsiz
EFT/HAVALE/FAST

8700 Anlaşmalı ATM'den
ÜCRETSİZ PARA ÇEKME

Bir Faturanız
BİZDEN

500 TL'ye Kadar
BONUS

ve Daha Fazlası...

0850 222 22 44
turkiyefinans.com.tr
f @ t turkiyefinans

#birliktebaşlayalım

Türkiye Finans 

Kampanya ve ürün kullanım koşulları ile ilgili detaylı bilgiye www.turkiyefinans.com.tr adresinden ulaşabilirsiniz. Banka, kampanya şartlarında değişiklik yapma ve kampanyayı durdurma hakkını saklı tutar.

Vakıf Katılım Genel Müdürü'nün Değerlendirmesi



SORUMLU

2021 senesinde ülkemizin sürdürülebilir bir ekonomi yakalaması için üzerimize düşen görevleri eksiksiz bir şekilde yerine getirmeye gayret ettik.



Pandeminin güçlü etkilerinin devam ettiği ve global ölçekte derin ekonomik sarsıntıların sürdüğü 2021 senesini ülkemiz, tedbirler ve devreye alınan uygulamalar neticesinde başarılı bir şekilde tamamlamıştır.

Ticari hayatta faaliyet gösteren her kesim için devletimizin sunduğu destek ve teşvikler, üretimin aksamadan devam etmesini sağlamış ve bu sayede yılın üçüncü çeyreğinde ülke ekonomimiz %7,4'lük bir büyüme yakalanmıştır.

2021'in sonuna geldiğimizde ise uygulamaya alınan 'Altın Hesaplarından Türk Lirası Mevduat ve Katılma Hesaplarına Dönüşümün Desteklenmesi' ve 'Kur Korumalı TL Katılma Hesabı' programları, piyasalarda hızlı bir şekilde pozitif reaksiyona vesile olmuş, ekonomik anlamda 2022'ye daha yüksek bir motivasyonla girilmesini sağlamıştır.

Önümüzdeki dönemde Sayın Cumhurbaşkanımızın fikri liderliğini yaptığı; yatırım, istihdam, üretim ve ihracat temelli 'Yeni Ekonomi Modeli'yle daha fazla kalkınma, refah, gelir adaleti ve sürdürülebilir büyüme yakalayacağımıza, sene sonunda yine dünyanın yüksek büyüme gösteren sayılı ülkelerinden biri olacağımıza yürekten inanıyorum.

Vakıf Katılım olarak bizler de 2021 senesinde ülkemizin sürdürülebilir bir ekonomi yakalaması için üzerimize düşen görevleri eksiksiz bir şekilde yerine getirmeye gayret ettik.

2021 yılı sonunda aktif büyüklüğümüz bir önceki yıla göre yüzde 89,54 artışla 100,76 milyar TL'ye, toplanan fonlar yüzde 86,08 artışla 73,6 milyar TL'ye ulaştı. Gerek güçlü fonlama kaynaklarımız gerekse öz kaynaklarımızla reel sektöre desteğimizi artırarak nakdi ve gayri nakdi toplamda 81,3 milyar TL fon kullandık.

Ülke ekonomimizin güçlü konumunu sürdürmesi ve 2022'de daha iyi finansal sonuçlara ulaşabilmek için TL'nin hak ettiği değere ulaşması gerekliliğinden hareketle 'Altın Hesaplarından Türk Lirası Mevduat ve Katılma Hesaplarına Dönüşümün Desteklenmesi' ve 'Kur Korumalı TL Katılma Hesabı' programlarını devreye aldık.

Ekonomimizin bel kemiğini oluşturan KOBİ'lerimizi desteklemeye devam ettik. KOBİ'lerin 6 ay ödemesiz, 48 ay vadeye kadar uygun ödeme seçenekleriyle finansal kiralama yapabilmelerine imkân sunacak kampanyamızı başlattık. Diğer yandan mobilden temassız ödeme imkânı sağlayan, cep telefonlarını POS'a dönüştüren MobildePOS ürünümüzü ve VBusiness Kart'ı kullanıma sunduk. Ayrıca mobil bankacılık alanındaki çalışmalarımız sonucunda uygulamaya aldığımız Bankacılık Talimatlarında Elektronik İmza, e-Logo, Sigorta Ajandam gibi ürünleri de hayata geçirdik. Tarladan nihai tüketiciye ulaşana kadar oluşan sebze ve meyve israfının önlenmesi için KOSGEB'le "Sebze ve Meyve Soğuk Zincir Finansal Kiralama Destek Programı" protokolüne imza attık.

VAKIF KATILIM BANKASI AŐ

Kuruluş Yılı	2016
Ana Ortaklar	T.C. Vakıflar Genel Müdürlüğünün İdare ve Temsil Ettiği Mazbut Vakıflar (%99), Bayezid Han-ı Sani (II. Bayezid) Vakfı (%0,25), Mahmut Han-ı Ewel Bin Mustafa Han (I. Mahmut) Vakfı (%0,25), Mahmut Han-ı Sani Bin Abdulhamit Han-Ewel (II. Mahmut) Vakfı (%0,25), Murat Paőa Bin Abdusselam (Murat Paőa) Vakfı (%0,25).
Yönetim Kurulu Başkanı	Öztürk ORAN
Genel Müdür	Osman ÇELİK

Genel Merkez Adresi	Saray Mahallesi, Dr. Adnan Büyükdeniz Caddesi, No:10 Ümraniye-İstanbul
Telefon	0216 800 55 55
Faks	0216 800 55 56
Web Adresi	www.vakifkatilim.com.tr
SWIFT Kodu	VAKFTRIS
EFT Kodu	210
Yurt İçi Şube Sayısı	130
Personel Sayısı	1.880

Ticaret Odaları, Sanayi Odaları ve Organize Sanayi Bölgeleriyle gerçekleştirdiğimiz iş birlikleri sayesinde 225 milyon TL'lik bir finansman hacmi oluşturarak, bölgesel kalkınmayı ve büyümeyi destekledik. Ayrıca, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'yle iş birliği yaptık ve 'Kâr Payı Destekli Faizsiz Finansman Modeli'ni hayata geçirdik.

Finansal teknoloji alanında da önemli başarılarla imza attık. Türkiye'de bir ilk olan yeni nesil dijital ödeme yöntemi Garantili Fon Transferi (GFT)'yle ticari işletmelerin nakit dengelerini yönetebilme, alacaklarını dijital ortamda bölebilmeye ve devredebilmelerine olanak sağladık. Ayrıca pandemi döneminde müşterilerimizin tüm beklentilerini eksiksiz bir şekilde karşılamak amacıyla "Uzaktan müşteri edinimi" uygulamamızı başlattık.

Araç ya da konut sahibi olmak isteyen müşterilerimizin talep ve ihtiyaçlarını karşılayarak otomotiv ve inşaat sektörlerinin canlanmasına katkı sağlamak adına uygun finansman oranları sunduk.

İstanbul Ticaret Üniversitesi iş birliğinde "Girişim Hızlandırma Programı" ve "Fikrefon Hackathon" programlarını düzenledik. Önümüzdeki dönemde de, yeni teknoloji üretiminde, işsizliğin ve yoksulluğun azaltılmasında ve bölgesel gelişmişlik

farklarının azaltılmasında kilit rol oynayan girişimcilerin yolunu açacak, teşviklerle motivasyonlarını yükseltecek daha pek çok projeye imza atmaya devam edeceğiz.

İK ve eğitim alanlarında ortaya koyduğumuz çalışmaları uluslararası çapta aldığımız ödüllerle taçlandırdık. Brandon Hall'un düzenlediği Mükemmellik Ödülleri'nde, İK ve Eğitim alanlarında gerçekleştirdiğimiz faaliyetlerle 5 altın, 1 gümüş ve 3 bronz olmak üzere toplam 9 ödüle lâyık görülürken, İngiltere'nin en prestijli ödül programlarından biri olan Best Business Awards'ta farklı kategorilerde 2 ödülü Kurumumuza kazandırdık.

2022'de de her zaman olduğu gibi reel ekonomiyi destekleyecek şekilde faaliyetlerimize devam edecek, ülkemizin güçlü yarınları için tüm kaynaklarımızı seferber etmeyi sürdüreceğiz.

Saygılarımla,

Osman ÇELİK
Genel Müdür

Vakıf Katılım Üst Yönetimi

Osman ÇELİK Genel Müdür

Osman Çelik, 1964 yılında Erzincan'da doğdu. Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonomi Bölümü'nden mezun oldu. 1986-1987 yılları arasında Devlet İstatistik Enstitüsü'nde Ekonomist olarak çalıştı. 1988-1995 yılları arasında Faisal Finans Kurumu Proje Değerlendirme ve Hazırlama Müdürlüğü'nde Uzman ve Baş Uzman olarak görev aldı. 1995-1999 yıllarında İhlas Finans Kurumu'nda Proje ve Pazarlama Müdürlüğü görevini sürdürdü. 2000-2005 döneminde Anadolu Finans Kurumu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüttü. 2006-2015 yılları arasında Türkiye Finans Katılım Bankası'nda sırasıyla Krediler'den ve Ticari Bankacılık'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı, Haziran 2015 itibarıyla da Genel Müdürlük görevlerini üstlendi. Osman Çelik, 29 Haziran 2016 tarihinde T.C. Hazine Müsteşarlığı görevine atandı. Hazine Müsteşarlığı döneminde İslam Kalkınma Bankası İcra Kurulu Üyeliği yaptı ve G-20 Türkiye Sherpası olarak görev aldı. Aynı dönemde Dünya Bankası, EBRD, Asya Kalkınma Bankası, Karadeniz Ticaret ve Kalkınma Bankası, Ecobank, Asya Altyapı Yatırım Bankası, Güvernörlüklerinin yanı sıra FSB, Finansal İstikrar Komitesi, Faizsiz Finansman Koordinasyon Kurulu ve KOSGEB İcra Kurulu üyeliği görevlerinde de bulundu. 2017-2021 yılları arasında Türk Eximbank Yönetim Kurulu Başkanlığı, Yönetim Kurulu Üyeliği ve Denetim Komitesi Başkanlığı yapan Çelik, Ekim 2018 tarihinden itibaren Vakıf Katılım Bankası A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi ve Kredi Komitesi Başkanı olarak görev yaptı. 25 Mart 2022 tarihi itibarıyla Vakıf Katılım Bankası Genel Müdürü olarak görevini yürütmektedir.

Betül YILMAZ Genel Müdür Yardımcısı, İnsan Kaynakları/Eğitim ve Kurumsal İletişim

1972 yılında Ankara'da doğdu. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. Yüksek lisans öğrenimini aynı üniversitede Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Bölümü'nde tamamladı. 1997-2008 yılları arasında Ankara'da Metro, Ankaray ve AŞTİ'yi işleten BUGSAŞ AŞ İnsan Kaynakları Departmanında farklı kademelerde çalıştıktan sonra yedi yıl süresince bu departmanın yöneticiliğini yaptı. 2009-2015 döneminde Çalık Holding'te İnsan Kaynakları Bölüm Müdürü olarak görev aldı. Ağustos 2015 tarihinde TMSF tarafından Asya Finans Kurumu'na İnsan Kaynaklarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı; daha sonra bankanın tasfiye süreçlerinde görev aldı. Ardından Türkiye Varlık Fonu Yönetimi AŞ'ye Yönetim Kurulu Başkan Danışmanı olarak geçti. Nisan 2018'den bu yana Vakıf Katılım Bankası AŞ'de İnsan Kaynakları/Eğitim ve Kurumsal İletişim'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir. Yılmaz, evli ve iki çocuk annesidir.

Bülent TABAN Genel Müdür Yardımcısı, Pazarlama

1966 yılında doğdu. Kabataş Erkek Lisesi'ni 1983, İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'ni 1987, İstanbul Teknik Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde İşletme Yüksek Lisansını 1990 yılında tamamladı.

Bankacılık kariyerine Türk Ticaret Bankası Teftiş Kurulu'nda başlayan Taban, takiben 1995-2002 yılları arasında Kentbank'da Bireysel Bankacılık Müdürlüğü yaptı. 2002 yılından itibaren Albaraka Türk Katılım Bankasında çalışmaya başlayan Taban, sırasıyla Bireysel Bankacılık, Krediler ve Ticari Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulundu.

2018 yılbaşı itibarıyla Vakıf Katılım Bankası AŞ'ye katılan Taban, Pazarlama'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini yürütmektedir.

Ahmet OCAK Genel Müdür Yardımcısı, Finans

1965 yılında Ordu'nun Ünye ilçesine bağlı Kuşdoğan Köyü'nde doğdu. Anadolu Üniversitesi, AÖF İş İdaresi Bölümü'nden 1991 yılında mezun oldu.

1983-1990 yılları arasında özel sektörde muhasebe yetkilisi ve yönetici olarak çalıştı. 1990-1996 döneminde Albaraka Türk Katılım Bankası'nda Kayseri, Ankara ve Konya şubelerinde görev yapan Ahmet Ocak, Albaraka Türk Katılım Bankası Genel Müdürlük birimlerinde; 1996-2001 döneminde Mali İşler Müdürlüğü Müdür Yardımcısı, 2001-2002 döneminde İç Kontrol Merkezi Başkanı, 2003-2009 döneminde Mali İşler Müdürü, 2009-2012 döneminde Mali İşler Kıdemli Müdürü olarak görev yaptı.

2012 yılında Fatih Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme (Tezsiz Türkçe) Yüksek Lisans programını tamamlayan Ahmet Ocak, Albaraka Türk'te 2012-2014 döneminde Bütçe ve Finansal Raporlama Kıdemli Birim Müdürü, 2012-2015 döneminde Yatırım Projeleri Kıdemli Birim Müdürü olarak görev yaptı. 2015'te Albaraka Gayrimenkul Portföy Yönetimi AŞ'de Genel Müdür olarak görev aldı.

Ahmet Ocak, 1 Aralık 2015'ten bu yana Vakıf Katılım Bankası AŞ'de Finans'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini yürütmektedir.

Sabri ULUS**Genel Müdür Yardımcısı, Hazine ve Strateji**

1971 yılında Konya'da doğdu. Selçuk Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun oldu. Bankacılık kariyerine 1995'te Akbank T.A.Ş.'de başladı ve sonrasında Londra'da devam etti. Burada Turkish Bank UK Ltd., HSBC Bank plc/ HSBC Amanah ve UBS AG'de toplamda 11 yıl önemli görevlerde bulundu. 2009'da Türkiye'ye döndü ve Türkiye Finans Katılım Bankası AŞ'de 2 yıl Hazine Müdürü olarak görev yaptı. 2011-2014 yılları arasında Fajr Capital - Dubai'ye Direktör olarak katıldı ve eş zamanlı olarak Bank İslam Brunei'de Hazine ve Sermaye Piyasaları Başkanlığı görevlerinde bulundu. Son olarak 2014-2020 yılları arasında The National Commercial Bank - Suudi Arabistan'da Hazine İslami Çözümler ve İş Geliştirme Daire Başkanı olarak görev yapmıştır.

Mayıs 2020'den itibaren Vakıf Katılım Bankası AŞ'de Hazine ve Stratejiden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

Hüseyin TUNÇ**Genel Müdür Yardımcısı, Krediler**

1968 yılında Kastamonu'da doğdu. İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden 1989 yılında mezun oldu. 2018-2020 yılları arasında AÖF Adalet Yüksek Okulu eğitimini tamamladı.

Bankacılık kariyerine 1989 yılında Töbank T.A.Ş.'de Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Tunç, 1992-1995 yılları arasında Türkiye Halk Bankası AŞ'de görev yaptı. 1995 - 2016 arasında Albaraka Türk Katılım Bankası AŞ'de Müfettişlik, Şube Müdürlükleri ve Birim Müdürlükleri görevlerinde bulundu. 2017 yılı Ocak-Nisan ayları arasında TMSF yönetimindeki Aynes Gıda AŞ'de CFO olarak görev yaptı.

2017 yılı Nisan ayı itibarıyla Vakıf Katılım Bankası AŞ'ye katılan Tunç, 2020 Aralık ayına kadar Kurumun Ticari ve Kurumsal Krediler Tahsis Müdürü olarak görev yaptı.

Tunç, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Vakıf Katılım Krediler'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini yürütmektedir.

Yayımlanmış kitapları da bulunan Hüseyin Tunç, aynı zamanda Serbest Muhasebeci Mali Müşavir unvanına sahiptir.

Mehmet BÜTÜN**Bilgi Teknolojileri ve Dijital Bankacılıktan Sorumlu Direktör**

1980 yılında İstanbul'da doğdu. Lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi, Yönetim Bilişim Sistemleri Bölümü'nde tamamladı.

Turkcell ve Türk Telekom (Avea) şirketlerinde İş Analisti & Proje Yöneticisi olarak çalıştı. 2010 yılında Türk Hava Yolları bünyesinde İş Geliştirme ve Miles&Smiles Sadakat Programı & CRM Birim Yöneticiliği görevlerinde bulundu. 2012 yılında Teradata Türkiye ofisine Telekomünikasyon ve Medya sektörlerinden sorumlu Kıdemli Endüstri Lideri olarak katıldı. Özellikle büyük veri ve analitik çözümler alanında sektör müşterilerine 3 yıldan fazla danışmanlık hizmetlerinde bulundu. 2016 başında Türk Hava Yolları'na Dijital Servisler Başkan Yardımcısı olarak atandı. Türk Hava Yolları ve Anadolujet markalarının tüm dijital müşteri kanalları ve servislerine ek olarak havalimanı yolcu sistemlerinin yönetimini üstlendi.

1 Kasım 2018 tarihinde Bilgi Teknolojileri ve Dijital Bankacılıktan Sorumlu Direktör olarak Vakıf Katılım'a katıldı.

Bütün, evli ve 3 çocuk babasıdır.

Alpaslan ÖZEN**Hukuk ve Kredi İzlemeden Sorumlu Direktör**

1972 yılında doğdu. 1994 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun oldu. 1997-1998 yıllarında Türkiye Tütüncüler Bankası Yaşarbank AŞ'de, 1998-2015 yılları arasında Türkiye Finans Katılım Bankasında Avukat, Hukuk Müşavir Yardımcısı ve Hukuk Müşaviri olarak görev yaptı. 16 Kasım 2015 tarihinde Hukuk Müşaviri olarak Vakıf Katılım'a katılan Alpaslan Özen, halen Hukuk ve Kredi İzlemeden Sorumlu Direktör olarak görevini yürütmektedir.

Vakıf Katılım

Yenilikçi Ürün ve Hizmetler

GFT (Garantili Fon Transferi)

Vakıf Katılım Türkiye’de bir ilke imza atarak uygulamaya aldığı dijital ödeme yöntemi Garantili Fon Transferi (GFT) ürünüyle, işletmelere ticari mal ve hizmet alımlarından kaynaklı vadeli ödemelerini Kurum garantörlüğünde yapabilme imkânı sunuyor. Alacaklı işletmeler de Garantili Fon Transferi (GFT) hesaplarına gelen dijital bakiyeyi vadesini beklemeden dilediği miktarlarda bölerek, ödemelerini daha güvenli ve kolayca gerçekleştirebiliyor.

GFT’nin Özellikleri:

- GFT, Vakıf Katılım’ın geri dönülemez ödeme taahhüdüdür.
- GFT ile işletmeler vadeli ödemelerini Vakıf Katılım garantörlüğünde dijital kanallarda gerçekleştirir.
- GFT satıcılarının GFT şeklinde tahsil edilen vadeli alacakları, ticari mal ve hizmet alımları için kullanacağı dijital bir ödeme aracı haline gelir.
- Vadeli ödemeler düşük maliyetle ve Vakıf Katılım güvencesiyle gerçekleştirilir.
- Satıcı müşterimizin GFT alacağına vadesi değişmez ve sabittir. Hesabında GFT bulunduran satıcı müşterimiz, GFT alacağını GFT hesabı bulunan başka müşterilerimize dijital kanallardan kısmen veya tamamen transfer edebilir.
- GFT finansmanı veya transfer edilen GFT tutarı, vadesi değiştirilmeden, parça parça veya tamamen, GFT hesabı olan müşterilerimiz arasında transfer edilerek, vadeli ticari ödemeler Vakıf Katılım garantörlüğünde gerçekleştirilir.
- Geleneksel vadeli ödeme enstrümanlarına alternatif olacak GFT, tamamen dijital kanallarla dolaşıma alındığı için operasyonel risk ve maliyet azalır.
- Devir ve dolaşımı havale ve EFT kadar hızlı, kolaydır ve eş zamanlıdır.
- Vakıf Katılım garantörlüğü ile vadeli ödemelerin ödenmeme riski ortadan kalkar.

- GFT’nin transferinde ve devrinde herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır; dilediği kadar defalarca kez Vakıf Katılım müşterileri arasında transfer edilebilir.
- Vakıf Katılım müşterilerinin mal ve hizmet alımlarını GFT ile yapmaları Vakıf Katılım garantörlüğünde gerçekleştirilmesi sebebiyle ticarete güveni tesis eder.

Ferah Kart

Kurumsal müşterilerin, ödemelerini daha önceden anlaşılan kâr, vade ve taksit sayısına göre kredi limiti tahsis edilmiş bir ticari kartla yapabilmesini ve dijital kanallar üzerinden bu kartlarını görüntüleyebilmelerini sağlayan Ferah Kart ürünü hizmete sunulmuştur.

Şubesiz Bankacılık - Mobil Şubeden Hesap Açılışı - NFC’siz / NFC’li

Vakıf Katılım Mobil Şube’yi indirerek, şubeye gitmeye gerek kalmadan görüntülü görüşmeyle müşteri hizmetleri yetkilisine bağlanarak, müşteri olunmasını sağlayan sistemdir.

Sektörde büyük oranda NFC özellikli telefonlar ile gerçekleştirilen uzaktan müşteri edinimi, Vakıf Katılım’da NFC özelliği olmayan telefonlar ile de gerçekleştirilebilmesi ayrıcalığı ile diğer sistemlerden ayrışarak daha geniş kitlelere hizmet vermektedir.

FAST-TR Karekod ile Ödeme

Nakitsiz ve kart sız bir transfer ve alışveriş sistemini sağlayabilmek, Vakıf Katılım müşterilerinin ödemelerini daha pratik ve hızlı bir şekilde yapabilmelerine imkân tanıyarak ödeme süreçleri kolaylaştırmak amacıyla FAST-TR Karekod ile Ödeme Sistemi hizmete sunulmuştur. Sistem, müşterilerin oluşturduğu kare kodu cep telefonundan ödeme alınacak kişi ile internet ortamında paylaşılmasına ve bu kare kodun okutularak mobil şubeden işlemlerin yapılmasına olanak sağlamaktadır. Önümüzdeki süreçte kapsamı genişletilerek fiziki/GPRS/ÖKC/sanal POS gibi ödeme tahsillerinde ve elektronik ticaret sitelerinde de hizmet verilmesi planlanmaktadır.



Kredi Kartı Taksit Özelliği

'VKart'lara getirilen taksit özelliğiyle birlikte artık müşteriler dijital kanallardan

taksit sayılarını güncelleyebiliyor, kâr oranlarını hesaplayabiliyor ve buna göre taksitli alışveriş yapabiliyor.

Ortak ATM – QR Kod ile Para Yatırma

Müşterilere Mobil Şube'den işlem başlatılarak ATM üzerinden yeni bir para yatırma seçeneği sunulmuştur. Ortak ATM'ler için geliştirilen bu işlem, Ortak ATM'ler yaygınlaştığında müşterilerin hizmetine sunulacaktır.

Cebe Havale Gönderme

Müşteriler dijital kanallar üzerinden banka hesabı olmayan kişilere de para transferi yapabilecek. Transfer edilen tutarı alıcı kişi Vakıf Katılım ATM'leri üzerinden bilgilerini giriş yaparak çekebilecektir. Ortak ATM'ler için geliştirilen bu işlem, Ortak ATM'ler yaygınlaştığında müşterilerin hizmetine açılacaktır.

PTT Şubelerinden Vakıflar Kira Tahsilat İşlemleri

PTT – Vakıf Katılım – Vakıflar Genel Müdürlüğü arasında yapılan iş birliği sonucu PTT iş yerlerinden Vakıflar Genel Müdürlüğü gayrimenkulleri için kira tahsilatları yapılabilmektedir. Ayrıca kira ödemelerini Vakıf Katılım ve PTT kanallarından gerçekleştiren kiracılar için özel olarak hazırlanan avantajlar sunulmaktadır.

BAŞARI VE ÖDÜLLER

Efma - Accenture Bankacılık İnovasyon Ödülü

133 ülkede 120'den fazla finans sektöründen üyesi olan, 1971 yılında bankalar ve sigorta şirketleri tarafından kurulan Efma'nın 2021 yılında Efma-Accenture Bankacılık İnovasyon Ödülleri (2021), Future Workforce kategorisinde "Blockchain Based Customer Intelligence Sharing – (Rizico)" isimli projesiyle 3.lük ödülüne layık görüldük.

IDC DX Dijital Dönüşüm Ödüllerinde Birincilik Ödülü

IDC DX Dijital Dönüşüm Ödülleri kapsamında Future of Operations kategorisinde "Blok Zinciri Tabanlı Müşteri İstihbarat Paylaşımı – (Rizico)" projesiyle birincilik ödülünü kazandık.

IDC Finans Ödüllerinde 3 Ödülün Sahibi Olduk

Dijital dünyadaki yatırımları ve öncü adımları sayesinde finans alanında en saygın ödüllerden birisi olan IDC Finans Ödüllerinde üç ödülün sahibi olduk.

Non-digital Channels kategorisinde "BranchLoc" projesi ve Technology Service Delivery kategorisinde "Rizico" projesiyle ikincilik ödülünü kazandık. Enterprise Transformation kategorisinde ise "Data Governance" projesiyle üçüncülük ödülüne layık görüldük.

Teknolojinin Kaptanları Ödülleri

"Enterprise Architecture Governance Platform (VK EAGF)" projesiyle Teknolojinin Kaptanları Ödülleri Maliyet İyileştirme kategorisinde üçüncülük ödülünü kazandık.

IDC Türkiye CIO Ödülleri

IDC Türkiye CIO Ödüllerinde "Kurumsal Gelişim ve Yönetişim Projesi" ile IDC Özel Ödülünün sahibi olduk.

Best Business Awards Ödülleri

İngiltere'nin en prestijli ödülleri arasında yer alan 2021 Best Business Awards yarışmasında "En İyi İşveren", "En İyi İK", "En İyi (İK) Bilgi Teknolojisi" ve "COVID-19 Sırasında Olağanüstü Destek" kategorilerinde ödül aldık.

Sonrasında da aldığı 4 ödüle 2 yeni ödül daha ekledi ve "Yetenek Yönetimi Programı"yla En İyi İnsan Kaynakları ödülünün; "Sosyal Biz Kulüpler Projesi"yle de En İyi İletişim ödülünün sahibi olduk.

Brandon Hall Mükemmellik Ödülleri

Dünyanın en prestijli danışmanlık kurumlarından Brandon Hall'un düzenlediği Mükemmellik Ödülleri'nde, 'My Talent MT Programı' ile 'Aday İlişkileri Yönetiminde En İyi Geliştirme'; 'Koçluk ve Mentorluk Programı' ile 'Öğrenme Programının En İyi Sonuçları'; 'Kariyer Gelişim Programı' ile 'En İyi Lider Geliştirme' ve 'En İyi Karma Öğrenme'; 'Yöneticiliğe Vakıf Olma Programı' ile 'En İyi Lider Geliştirme' kategorilerinde altın ödülü elde ettik.

'My Talent MT Programı' ile de 'En İyi Aday Deneyimi' kategorisinde gümüş, 'Gelişim Hep Biz'imle Programı' ile 'En İyi Öğrenme Stratejisi Oluşturma', 'Asil Müdürlüğe Geçiş Değerlendirme ve Gelişim Programı' ile 'En İyi Özgün/Yenilikçi Liderlik Programı', 'Odak Performans Yönetim Sistemi' ile de 'Performans Yönetiminde En İyi Geliştirme' kategorilerinde bronz ödül almaya hak kazandık.

Vakıf Katılım ve Sürdürülebilirlik

Vakıf Katılım olarak, kendimizi kadim milletimizin, atalarımızın vakfettiği varlıkların ve değerlerin emanetçisi olarak görüyoruz. Bize emanet edilen bu varlık ve değerler bütünü geleceğe nesillere aktarmak için var gücümüzle çalışıyoruz. Sahip olduğumuz kaynakları ülkemizin sadece ekonomik gelişimi için değil, sosyal ve çevresel gelişimi için de seferber ediyoruz.

Oluşturduğumuz çözümlerle insanı odağımıza alıyor, bizden sonraki nesillere daha yaşanabilir bir gelecek bırakmak adına faaliyetlerimizi her geçen gün daha da inovatif hale getiriyoruz.

Yürüttüğümüz tüm faaliyetlerde sürdürülebilirliği merkezimize alıyoruz. Bu bakış açısından hareketle iş modellerimizi, devletimiz tarafından ilan edilen Ekonomi Reform Programı içerisinde yer alan ve Paris İklim Değişikliği Anlaşması'yla taraf olunan "Yeşil Mutabakat ve İklim Değişikliği Eylem Planı" kapsamında güncelledik; yenilikçi ve farkındalığı yüksek çalışmalara hız verdik.

Bu kapsamda ülkemizin enerji konusunda dışa bağımlılığını azaltmak için yenilenebilir, sürdürülebilir enerjilerde kâr/zarar ortaklıkları gerçekleştiriyoruz. Bunlardan biri olan Sakarya'nın Söğütlü ilçesinde kurulumu tamamlanan ve elektrik gücü 8 MW olan santralde 60 milyon MWH üretim gerçekleştirerek, 70 bine yakın hanenin temiz enerjiye ulaşmasını sağladık. Diğer yandan YEKDEM kapsamında satışa dayalı ilk Ada Güneş Enerji Santrali'nin kurulumunu gerçekleştirdik. Kamu ve özel sektöre 800 milyon TL "Yeşil Finansman" desteği sunarak, toplam 300 milyon MWH üretim yapan yenilenebilir enerji projelerinin hayata geçmesine vesile olduk; bu sayede 350 bine yakın hanenin temiz enerjiyle buluşmasına aracılık ettik.

Ayrıca modern, teknoloji tabanlı tarım ve hayvancılığın desteklenmesine yönelik sayısız çözüm ortaklıkları gerçekleştiriyoruz. Tarım arazilerinin modern, tasarruflu sulama sistemleriyle buluşması, modern tarım-hayvancılık ekipmanlarının kullanılması, yeşil tarım ihtisas bölgelerinin oluşturulması ve ihtiyaç duyulan enerjinin yenilenebilir, temiz kaynaklardan sağlanmasına yönelik verdiğimiz desteklerle sanayicimizin, çiftçilerimizin yanında oluyoruz.

Tüm bunların dışında yenilikçi & teknoloji tabanlı kalkınma felsefesinin ülkemizdeki en önemli temsilcisi olan Bilişim Vadisi'nde 100 milyon TL sermayeyle start-up'lara ve girişimcilere destek oluyoruz. Kadın & genç girişimcilerimize yönelik tasarladığımız paket ve programlarla sürdürülebilirliği önceliklendiriyor, üniversitelerle gerçekleştirdiğimiz Fintech (Finansal Teknoloji) proje iş birlikleriyle de yenilikçi fikirlerin ülkemize kazandırılmasına öncülük ediyoruz.

Enerji verimliliği kapsamında müşterilerimizin endüstriyel makine-teçhizat, sağlık ekipman ve makinelerine, yeşil & mavi üretim makine ve ekipmanlarına kaynak sağlıyor, bina ile fabrikalardaki enerji kayıplarını önlemeye yönelik finansman modelleri geliştiriyoruz. Bugüne kadar finansal kiralama ile akıllı şehir yatırımlarına yönelik uyguladığımız özel politikalarla sektöre 1 milyar TL destek sağlamış olmanın mutluluğunu yaşıyoruz.

Dijitalleşmenin sürdürülebilir bir geleceğin en önemli bileşeni olduğunu düşünüyor, bu alanda önemli yatırımlar gerçekleştiriyoruz. Geçtiğimiz aylarda Türkiye'de bir ilke imza atarak uygulamaya aldığımız yeni nesil dijital ödeme yöntemi Garantili Fon Transferi (GFT)'yle ticari işletmelerin nakit döngüsünü, dijital ortamda bölebilme ve devredebilmelerine imkân tanıdık. Gereksiz kâğıt tüketiminin önüne geçmek amacıyla uzaktan müşteri edinimi uygulamamızı devreye aldık. Mobil bankacılık uygulamamızın kullanım performansını artırarak, %85 seviyesine yükselttik. Dijital POS ürünlerimizin geliştirilmesini tamamlayarak müşterilerimizin kullanımına sunduk. Dijital finansman ve dijital kart için ürün uygulamasını da yatırım planlarımız arasına aldık.

Kurum içinde "Sürdürülebilirlik" alanında 2026 BDDK süreçlerine, 2030 ve 2040 Yeşil Mutabakat Eylem Planı'na tam entegrasyon sağlanması amacıyla "Sürdürülebilirlik ve Etki Yönetimi Grubu"nu oluşturduk. Akredite kurumlar tarafından düzenlenen "Sürdürülebilirlik Uzmanı" sertifika programına da Kurumumuz tarafından belirlenen çalışanlarımızı dâhil ettik.

Birleşmiş Milletlerin ilan ettiği "Sürdürülebilir Kalkınma Planı" kapsamında ülke olarak taahhüt ettiğimiz karbon miktarının azaltılması ve sıfır emisyon hedefi doğrultusunda tüm faaliyetlerimizi her zaman olduğu gibi "Şeffaf", "Eşit" ve "Adil" bir şekilde yürütmeye devam edecek, ülkemizdeki tüm varlıkların, değerlerin çeşitliliğine saygı göstermeyi sürdüreceğiz.

TİCARETTE OYUNUN KURALLARI DEĞİŞİYOR

Garantili Fon Transferi ile ticarete yepyeni bir dönem başlıyor.
**İşletmelerimiz çekin, senedin çok ötesi GFT ile tanışıyor;
alacaklarını güvenceye alıp, parça parça farklı ödemelerde kullanabiliyor.**
Siz de Vakıf Katılım'a gelin, oyunun kurallarını
hemen değiştirin. GFT sadece Vakıf Katılım'da.



Ziraat Katılım Genel Müdürü'nün Değerlendirmesi



KÂRLI

Ziraat Katılım, doğru yapılandırılmış stratejisi, esnek iş modeli ve güçlü mali yapısı ile 2021 yılı kârlılık ve verimlilik hedefinde kaydettiği sağlıklı büyüme performansı ile tamamlamıştır.



Ziraat Katılım, 2021 yıl sonu itibarıyla toplam aktiflerini bir önceki yıla göre %64 oranında artırarak 98,5 milyar TL'lik bilanço büyüklüğüne ulaşmıştır.

Ziraat Katılım, doğru yapılandırılmış stratejisi, esnek iş modeli ve güçlü mali yapısı ile 2021 yılı kârlılık ve verimlilik hedefinde kaydettiği sağlıklı büyüme performansı ile tamamlamıştır.

Ziraat Katılım 2021 yıl sonu itibarıyla toplam aktiflerini bir önceki yıl sonuna göre %64 artırarak 98,5 milyar TL bilanço büyüklüğüne ulaşmıştır. Ziraat Katılım, müşteri memnuniyetine öncelik veren hizmet anlayışı ve verimlilik odağında yapılandırılmış iş döngüsünün başarılı irası sonucunda, 2021 yılını 559 milyon TL kâr ile tamamlamıştır.

Reel sektöre desteğimizi sürdürüyoruz.

Ziraat Katılım, müşterilerinin ihtiyaç ve beklentilerini, en doğru kanaldan en uygun çözüm ve değer önerilerini sunarak cevaplamakta; bölgesinde olduğu kadar uluslararası piyasalarda da etkin bir katılım finans kurumu olma vizyonu doğrultusunda çalışmalarına devam etmektedir.

Ziraat Katılım, 2021 yılında KOBİ'ler başta olmak üzere reel sektörün finansmanına desteğini sürdürmüştür. 2021 yıl sonu itibarıyla Ziraat Katılım'ın kullandığı nakdi fonlar, bir önceki yıl sonuna göre %58 artarak 66,4 milyar TL'ye, gayri nakdi fonlar ise %86 büyüme ile 29,6 milyar TL'ye ulaşmış olup Ziraat Katılım'ın Türkiye ekonomisine sağladığı toplam destek 96 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

2021 yıl sonu itibarıyla toplanan fonlarda önceki yıla göre %68 oranında artarak 78 milyar TL büyüklüğe ulaşmıştır.

Aktif kalitemizi korumaya büyük önem veriyoruz.

Ziraat Katılım, aktif kalitesini korumayı ve geliştirmeyi öngören bir büyüme stratejisini benimsemiştir. Banka'nın tahsis ve fon kullandırım süreçleri ile erken uyarı ve risk izleme alt yapısı bu doğrultuda sürekli olarak geliştirilmektedir.

Sürdürülebilir büyüme ve müşteri odaklılık stratejilerimiz doğrultusunda, 2021 yılında kullanılan fonlar hızlı büyümesini sürdürmüştür. Risk yönetimi politikalarının ödünsüz icra edildiği bu dönemde, takipteki alacaklar rasyosu sektör ortalamasının oldukça altında kalarak %2,5 seviyesinde gerçekleşmiştir. 2021 yılında Ziraat Katılım'ın sermaye yeterlilik rasyosu ise %14,02 olarak gerçekleşmiştir.

Kira sertifikası ihracımız 36,9 milyar TL'ye ulaştı.

Ziraat Katılım, 2021 yılında toplamda 11,6 milyar TL'ye ulaşan 28 adet kira sertifikası ihracını başarıyla tamamlamıştır. Kaynak yapısını zenginleştirme stratejisinin bir parçası olarak sermaye piyasalarında aktif rol alan Ziraat Katılım, iştirakleri Ziraat Katılım Varlık Kiralama A.Ş. ve ZKB Varlık Kiralama A.Ş. ile yerel piyasada TL cinsinden kira sertifikası ihraçları gerçekleştirmek üzere SPK'dan 1 milyar TL, 12 milyar TL ve 15 milyar TL'lik kira sertifikası ihraç tavanları onayı almıştır. Bu çerçevede, Bankamız kurulduğu tarihten 2021 yıl sonuna kadar değişik tutarlı tertipler halinde 36,9 milyar TL'lik ihraç gerçekleştirmiştir.

TOBB ve KGF ile 'Nefes 2021 Destek Finansmanı' protokolü imzalandı

Kredi Garanti Fonu (KGF) ile Bankamız arasında salgın koşullarının işletmeler üzerindeki olumsuz etkisini azaltmak ve yatırımları desteklemek amacıyla destek paketleri kapsamında

ZİRAAT KATILIM BANKASI AŞ

Kuruluş Yılı	2015
Ana Ortaklar	T.C. Ziraat Bankası A.Ş. (%99)
Yönetim Kurulu Başkanı	Hüseyin AYDIN
Genel Müdür	Metin ÖZDEMİR
Genel Merkez Adresi	Hobyar Eminönü Mah. Hayri Efendi Cad. No: 12 PK: 34112 Fatih/İSTANBUL
Telefon	0212 404 10 00
Faks	0212 404 10 99

Web Adresi	www.ziraatkatilim.com.tr
SWIFT Kodu	ZKBATRIS
EFT Kodu	0209
Yurt İçi Şube Sayısı	120
Yurt Dışı Şube Sayısı	1
Personel sayısı	1.529

protokoller imzalanmış ve yararlanıcıların kullanımına sunulmuştur. KOBİ'lere özel uygun koşullarda finansman ve kefalet desteği sağlamak ve üretim ile istihdamı artırarak ülke ekonomisine katkının devamı amacıyla Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) ve Kredi Garanti Fonu (KGF) ile "Nefes 2021 Destek Finansmanı" protokolü imzalandı.

'İlave İstihdam Destek Paketi' hazırlandı

Salgının nakit akışları üzerindeki olumsuz etkisini azaltarak ilave istihdam sağlamayı ve bu kapsamda artırdığı istihdam sayısını korumayı taahhüt eden Kobi ve Kobi Dışı işletmelere; finansman ihtiyaçlarının uygun şartlarla karşılanması ve kâr desteği sunulması amacıyla Hazine ve Maliye Bakanlığı, KGF, SGK, İŞKUR ile Bankamız arasında protokol imzalanmış; bu kapsamda Hazine Destekli Kefalet Sistemi çerçevesinde KGF teminatlı "İlave İstihdam Destek Paketi" hazırlandı.

'İmalata Dayalı İthal İkamesi Destek Paketi' hazırlandı.

Yine bu dönemde imalat sanayi yatırımlarına yönelik olarak düzenlenen yatırım teşvik belgelerine sahip işletmelere, salgının imalat sektörü üzerindeki olumsuz etkisini azaltarak üretim ve istihdam kapasitesinin arttırılacak yatırımlarının finanse edilmesi amacıyla kullanılmak üzere Hazine Destekli Kefalet Sistemi çerçevesinde KGF teminatlı "İmalata Dayalı İthal İkamesi Destek Paketi" hazırlandı.

Selden etkilenen bölgelere finansman desteği sağladık.

KOSGEB ile Bankamız arasında, doğal afet bölgelerinde yaşanan olumsuz durumun işletmeler üzerindeki etkisini azaltmak ve yerli üretime yönelik yatırımları teşvik etmek amacıyla destek programları kapsamında protokoller imzalanmış ve yararlanıcıların kullanımına sunulmuştur. Bu kapsamda, 2021 yılı Temmuz ayında Düzce, Rize ve Artvin illerinde meydana gelen sel felaketlerinden etkilenen ve KOSGEB tarafından desteklenen sektörlerde yer alan işletmelere, uygun koşullarda finansal destek sağlamak amacıyla KOSGEB tarafından ilan edilen "Artvin, Düzce ve Rize İlleri Acil Destek Finansmanı" programına dâhil olunmuştur. Ağustos ayında ise ülkemizin Orta ve Batı Karadeniz Bölgesi'nde ve Van'ın çeşitli ilçelerinde meydana gelen sel felaketlerinden etkilenen işletmelere uygun koşullarda finansal destek sağlanması amacıyla KOSGEB ile Bankamız arasında "Batı ve Orta Karadeniz Bölgesi İlleri ile Van İlinde Sel Felaketi Meydana Gelen İlçeler Acil Destek Finansmanı Protokolü" imzalandı.

Güvenli evlerde yaşam için kentsel dönüşüm finansman ürünlerini sunduk

T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile Bankamız arasında 6306 Sayılı "Afet Riski Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Hakkında

Kanun" Kapsamında Kâr Payı Desteğine İlişkin protokol imzalanmış olup, hak sahiplerinin daha güvenli evlerde yaşam sürmelerini temin etmek amacıyla, ihtiyacın niteliğine göre (yapım, güçlendirme, edinme) hazırlanan "Kentsel Dönüşüm Finansmanı" ürünleri vatandaşlarımızın kullanımına sunulmuştur

Vadeli ihracat finansmanı ürünü müşterilerimizin kullanımına sunuldu.

Vadeli akreditif yoluyla ödemelerini alan ihracatçı müşterilerimizin akreditif vadesini beklemeden alacaklarını bankamızdan peşin tahsil etmesini sağlayan "Vadeli İhracat Finansmanı" yeni finansman ürünümüz müşterilerimizin kullanımına sunulmuştur. Bu sayede ihracatçılarımızın vadeli satış imkânlarının arttırılması suretiyle uluslararası piyasalardaki rekabet şanslarını genişletmeleri, alacaklarını ticari ve politik risklerden arındırarak yeni ve hedef pazarlara açılmaları, sevkiyat sonrası finansman imkânlarına erişmelerine destek olunmuştur.

2021 yılında, insan kaynağımızı yeni katılımlarla daha da zenginleştirdik.

Ziraat Katılım, 2021 yılında, en değerli varlığı olan insan kaynağını yeni katılımlarla geliştirmiştir.

Hızla büyüyen organizasyon yapımızda, şube ve genel müdürlük birimlerimizin ihtiyaçları doğrultusunda, 334 yeni çalışma arkadaşımız aramıza katılmış, 2021 yıl sonu itibarıyla personel sayımız 1.529'a ulaşmıştır.

Ziraat Katılım şube ağına 2021 yılı içerisinde yurt içinde 16 yeni şube eklenmiş; toplam şube sayısı 121'e ulaşmıştır.

2021 yılı başarımızda katkısı olan herkese teşekkür ederiz.

Köklü kurumsal kültürümüzün yansıması olan değerlerimiz ve etik ilkelerimiz doğrultusunda, reel ekonomiye katkımızı arttırmak üzere özveriyle çalışmaya devam ediyoruz.

Katılım bankacılığını yaygınlaştırma misyonumuza sıkıca bağlı kalarak projelerimize kararlılıkla devam ederken, nihai hedefimiz Türkiye ekonomisine artan oranda değer üretmek ve sürdürülebilir kalkınmayı çok yönlü desteklemektir.

Daha yüksek hedeflere ulaşma kararlılığıyla bu yolda bizimle yürüyen ve başarılı performansımızda katkısı olan, çalışanlarımız başta olmak üzere tüm paydaşlarımıza şahsım ve Ziraat Katılım yönetim ekibi adına teşekkür ederim.

Saygılarımla,

Metin ÖZDEMİR
Genel Müdür

Ziraat Katılım Üst Yönetimi

Metin ÖZDEMİR

Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi

1990 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun oldu. Metin Özdemir meslek hayatına 1992 yılında Kuveyt-Türk Finans Kurumu A.Ş.'de başlamış, 1996 yılından itibaren iş hayatına perakende sektöründe yönetici olarak devam etmiştir. Özdemir, 2004-2014 yılları arasında İstanbul Büyükşehir Belediyesi Meclis Üyeliği yapmıştır. Nisan 2012 tarihinden, 27 Mayıs 2019 tarihine kadar Ziraat Bankası'nda Yönetim Kurulu Üyeliği, Ücretlendirme Komitesi üyeliği ve Kredi Komitesi yedek üyeliklerini yürütmüştür. Mayıs 2018 tarihinden, Mayıs 2021 tarihine kadar Türkiye Katılım Bankaları Birliği Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmüştür. 18 Şubat 2015 tarihinden itibaren, Ziraat Katılım Bankası Yönetim Kurulu Üyeliğini yürütmekte olan Özdemir, 12 Haziran 2017 tarihinde Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Genel Müdürü olarak atanmıştır. Bankamız Yönetim Kurulu Üyesi ve 25 Temmuz 2017 tarihinden itibaren Kredi Komitesi Başkanı olan Özdemir, ayrıca ADFIMI Yönetim Kurulu Başkanlığını da yürütmektedir.

Temel Tayyar YEŞİL

Şube Bankacılığı ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı

1971 yılında Samsun'da doğdu. Erciyes Üniversitesi İİBF İktisat Bölümü'nden mezun oldu. 1998 yılında Pamukbank T.A.Ş.'de Uzman Yardımcısı olarak bankacılık kariyerine başladı. Daha sonra, Türkiye Halkbank A.Ş.'de Krediler ve Proje Değerlendirme bölümlerinde yetkili ve yöneticilik unvanları ile görev yaptı. 2010-2012 yılları arasında Kayseri Ticari Şube Müdürü olarak görevine devam etti. 2012 yılında Ziraat Bankası Girişimci Krediler Tahsis ve Yönetimi Bölüm Başkanı, 2016 yılında Bölge Koordinatörlüğü görevlerinde bulundu. 18.07.2017 tarihinde Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı ve halen görevine devam etmektedir.

Osman KARAKÜTÜK

Hazine Yönetimi ve Uluslararası Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı

1975 yılında Ankara'da doğdu. 1998 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun oldu. Yüksek lisansını Sakarya Üniversitesi'nde tamamladı. 1998-1999 yılları arası Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Bankacılık Genel Müdürlüğü'nde Memur olarak görev yaptı. 1999 yılında Ziraat Bankası'nda Müfettiş Yardımcısı unvanıyla göreve başlayan

Karakütük, sırasıyla Müfettiş, Başmüfettiş, Teftiş Kurulu Başkan Yardımcısı, Şube Müdürü, İzmir 1. Bölge Yöneticisi, Şube Operasyonları Bölüm Başkanı, Kanal Yönetimi Bölüm Başkanı olarak görev yaptı. 15.08.2017 tarihinde Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Finansal Koordinasyon ve İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı. 23.08.2017 tarihinden itibaren Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Hazine Yönetimi ve Uluslararası Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Mehmet Said GÜL

Bilgi Sistemleri ve Operasyonel İşlemler Genel Müdür Yardımcısı

1973 yılında Kahramanmaraş'ta doğdu. 1995 yılında Hacettepe Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. 1997 yılında Anadolu Finans Kurumu'nda yazılımcı olarak bankacılık kariyerine başladı. Sistem analisti ve yazılım geliştirme servis yöneticiliği görevlerinde bulunduktan sonra 2006 yılında Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş. Yazılım Geliştirme Yöneticisi olarak görevine devam etti. 2009 yılından itibaren Bilgi Sistemleri Koordinasyon Müdürü olarak çalıştı. 2014 yılında Ziraat Katılım Bankası'nın kuruluş aşamasında görev alarak sırasıyla Ziraat Bankası'nda Danışman ve Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Bilgi Teknolojileri Bölüm Başkanı olarak görev yaptı. 2015 yılında Bilgi Teknolojileri ve Operasyonel İşlemler Grup Başkanlığı görevine atandı. 23.08.2017 tarihinden itibaren Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Bilgi Teknolojileri ve Operasyon Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Önder KIRMAN

Kredi Tahsis ve Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı

1972 Yılında Afyonkarahisar'da doğdu. Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. Bankacılık kariyerine 1999 yılında Ziraat Bankası'nda Servis Görevlisi olarak başladı. 2001-2008 yılları arasında İç Kontrolörlük görevinde bulundu. 2008-2015 yılları arasında Tarımsal, Kobi ve Ticari Pazarlama Yönetmeni, Ticari Bankacılık Bölüm Müdürü ve Bölge Kredi Tahsis Yöneticisi olarak görev yaptı. Mayıs 2015 te Bankamıza Operasyon Merkezi Bölüm Başkanı olarak katıldı. Nisan 2016 da Kurumsal ve Girişimci Krediler Tahsis ve Yönetimi 1 Bölüm Başkanı olarak atandı. 30.06.2021 tarihinden itibaren Kredi Tahsis ve Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Seher Elif EKİCİ**Kredi Politikaları ve Risk Tasfiye Genel Müdür Yardımcısı**

1981 yılında İstanbul'da doğdu. Marmara Üniversitesi İşletme Fakültesi, İngilizce İşletme Bölümü'nden mezun oldu. Anadolu Üniversitesi İlahiyat Fakültesi ön lisans mezuniyetini tamamlamış olup Marmara Üniversitesi'nde İslam Ekonomisi ve Finansı üzerine yüksek lisans yapmaktadır. 2009 yılında SMMM belgesini aldı. Profesyonel iş hayatına 2003 yılında KPMG Bağımsız Denetim firmasında başladı. 2003-2004 yılları arasında denetçi olarak görev yaptı. Bankacılık kariyerine 2005 yılında Anadolu Finans Kurumu'nun Mali İşler Müdürlüğüne bağlı Mali Kontrol servisinde başladı. Anadolu Finans Kurumu ile Family Finans Kurumu'nun birleşme çalışmalarında yer aldı. 2007 yılından itibaren Türkiye Finans Katılım Bankası'nın Risk Yönetimi Merkezi Başkanlığında sırasıyla Uzman, Yönetmen, Yönetici unvanları ile 2015 yılına kadar görev aldı. 03.02.2015 tarihinde Ziraat Bankası'nda Yönetici olarak göreve başladı ve Ziraat Katılım Bankası'nın kuruluş aşamasında görev aldı. 23.06.2015 tarihinden itibaren Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Risk Yönetimi Bölüm Başkanı olarak atandı. 02.07.2021 tarihinden itibaren Kredi Politikaları ve Risk Tasfiye Grup Başkanı olarak atanmıştır. 01.04.2022 tarihinden itibaren Kredi Politikaları ve Risk Tasfiye Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Suat TÜCCAR**Strateji Planlama ve İnsan Kaynakları Grup Başkanı**

1974 yılında İstanbul'da doğdu. Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun oldu. 2000 yılında Dışbank Ticari Pazarlama MT programını tamamlayarak göreve başladı. Aynı bankada sırasıyla Mercan, Bayrampaşa ve Avrupa Kurumsal Şubelerinde portföy yöneticiliği görevinde bulundu. Fortis ve Türkiye Ekonomi Bankası birleşmeleri ile birlikte Bayrampaşa Mega Center ve Güneşli Şube Müdürlüğü görevlerinde bulunarak 02.05.2016 tarihinde Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Kurumsal ve Girişimci Pazarlama Bölüm Başkanlığı'nda Servis Yöneticisi olarak göreve başladı. 23.03.2017 de İnsan Kaynakları Bölüm Başkanı olarak atandı. 10.02.2021 tarihinde Strateji Planlama ve İnsan Kaynakları Grup Başkanı olarak atanmış olup görevine devam etmektedir.

Mustafa Kürşad ÇETİN**Pazarlama Yönetimi Grup Başkanı**

1979 yılında Yozgat'ta doğdu. Selçuk Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Fakültesi Bankacılık alanında yüksek lisans eğitimini tamamladı. 2003 yılında Türkiye Finans Katılım Bankası Genel Müdürlük Leasing Servisi'nde kariyerine başladı. 2005 yılından itibaren aynı bankanın İstanbul ili Osmanbey, Beylikdüzü ve İkitelli Şubelerinde Kurumsal Pazarlama'da farklı unvanlarda görev aldı. 2012-2015 yılları arasında Türkiye Finans Nişantaşı Şube Müdürü görevinde bulundu. 2015 yılında Ziraat Katılım'ın kuruluşu ile birlikte İkitelli Şube Yöneticisi olarak çalışmalarına devam etti. Ocak 2016 tarihinde Girişimci Pazarlama Bölüm Başkanı, sonrasında Kurumsal ve Girişimci Pazarlama 2 Bölüm Başkanı olarak çalıştı. Mayıs 2019 tarihinde Şube Bankacılığı ve Satış Yönetimi 2 Bölüm Başkanı olarak görev yaparken 10.02.2021 tarihinde Pazarlama Grup Başkanı olarak atanmıştır.

Ziraat Katılım

Yenilikçi Ürün ve Hizmetler

“ELİBOL Hesabı” hayata geçirdik

Bankamız müşterilerine sunmak üzere ürün gamını çeşitlendirme amacıyla yeni ürün olarak Ziraat Katılım Elibol Hesabı 10.12.2021 tarihinde şube kanallarımızda hayata geçirmiş bulunmaktayız. Ziraat Katılım Elibol Hesap; İki ürünün bir arada sunulduğu bir hesap türüdür. Müşteri adına açılmış olan özel cari hesapta bulunan yatırım tutarının, bir kısmının Banka tarafından Müşteri adına açılacak kâr zarar ortaklığı sözleşmesine dayalı katılma hesabı ile diğer bir kısmının Banka tarafından kira sertifikalarının geri alım vaadiyle satılması, Müşteri tarafından da Kira Sertifikalarının Banka'dan geri satım vaadiyle alınması işleminde değerlendirilmektedir.

Kur Korumalı TL Katılma Hesabı ve Altın Dönüşümlü TL Katılma Hesabı ürünlerini müşterilerimize sunduk.

23.12.2021 tarihinden itibaren Bankamızda Yurt içi Yerleşik Gerçek kişilerin Kur Korumalı TL Katılma Hesabı ile tasarruflarını Türk Lirası olarak değerlendirmek ve olası kur artışlarına bağlı risklere karşı korumak isteyen müşterilerimize Kur Korumalı TL Katılma Hesabı şubelerimizde sunulmaya başlanmıştır. Bununla birlikte altın fonu bulunan müşterilerimiz de talep etmeleri halinde Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası kuru kullanarak altından TL ye dönüş yapmak suretiyle Altın Dönüşümlü TL Katılma Hesabından faydalanabilmektedir. Ayrıca, Şubelerimizde USD, EURO ve GBP fonu bulunan müşterilerimizde TL ye dönerek Kur Korumalı TL Katılma Hesabı açabilmesi sağlanmıştır. Böylece herhangi bir kur artışında müşterilerimiz etkilenmeden fonlarını TL hesaplarda tutacak ve Türk parasının değerinin korunmasında önemli rol oynayacaktır.

Bilgi sistemlerinde müşterilerimize kolaylıklar sağladık.

Bilgi Sistemleri faaliyetlerimiz kapsamında; FAST ile Şube, Katılım Mobil ve İnternet Şube üzerinden farklı bir bankadaki hesaba IBAN veya tanımlı bir Kolay Adres ile 7/24 para transfer işlemi yapılabilmesi sağlanmıştır. Açık Kaynak Kodlu Sistemlere Geçiş kapsamında işletim sistemi olarak Pardus geçişi tüm şubeler için tamamlanmıştır. TOKİ ile sağlanan entegrasyon ile sosyal konut projelerinde müşterilerine hizmet verebilecek ilk katılım bankası olunmuştur. Kaydi altın transfer sisteminin kurulması ile anlık olarak altın transferi yapılabilmesi sağlanmıştır. Takip hesaplarında yabancı para riski olan müşterilerimize ödeme kolaylığı ve kur zararından etkilenmemesi için tüm borcunu TRY olarak

yapılandırma imkânı sağlanmıştır. İnternet Bankacılığı üzerinden “Bireysel Temel İhtiyaç Destek Kredisi” yapılandırma süreci tamamlanmıştır. Vadeli İhracat Finansmanı projesi tamamlanarak müşteriye sunulan ürün çeşitliliği artırılmıştır. Mesafeli müşteri edinimi projesi tamamlanarak şubeye gelmeden müşteri olunabilecek teknoloji altyapısı oluşturulmuştur.

Dijital bankacılıkta önemli yenilikleri hayata geçirdik.

Dijital Belge Onay altyapımızda müşterilerimizin bir veya birden çok belge/doküman gibi evrakları şubelerimize gitmeye gerek kalmadan İnternet Şube ve Katılım Mobil kanallarımızdan onay verebilmesi sağlandı. Sigorta İşlemleri dijital kanallarımızda müşterilerimizin kullanımına açılarak teklif alma, teklif izleme ve poliçe izleme gibi işlemlerini yapabilmeleri sağlandı. Bu kapsamda öncelikli olarak Zorunlu Deprem Sigortası (DASK), Zorunlu Trafik Sigortası, Kasko Sigorta işlemleri kullanıma açıldı. Üye iş yerlerimize İnternet Şube ve Katılım Mobil kanallarımızda Üye iş yeri işlemleri menüsü içerisinde ekstrelerinin görüntüleyebilmeleri sağlandı. Dijital Talimat İşlemleri özelliği ile müşterilerimizin şubelerimize gitmelerine gerek kalmadan talimatlarını Katılım Mobil üzerinden gönderebilmeleri sağlandı. Bu kapsamda öncelikli olarak Dijital EFT Talimatı, Dış Ticaret İşlem Talimatları yapılabilmektedir. İlerleyen dönemlerde diğer talimatlarında Katılım Mobil üzerinden yapılması için çalışmalarımız devam etmektedir. Merkezi Bankacılık Şubesi 1 Mayıs 2021 tarihinden itibaren görüntülü görüşme ile hesap açmaya başlamıştır. Katılım Mobil, dijital müşteri deneyimini en iyi şekilde sunmak amacıyla, tasarım ve deneyim olarak yenilenerek müşterilerimizin hizmetine sunulmuştur. Bankamız, Dijital kanallarına yaptığı teknoloji yatırımlarını 2022 yılında da başarıyla sürdürmeyi hedeflemektedir.



Ziraat Katılım ve Sürdürülebilirlik

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK POLİTİKASI

• Sürdürülebilirlik Vizyonumuz

Ziraat Finans Grubu'nun deneyim ve bilgi birikimini; ekonomiye, çevreye ve topluma katkı sağlamak üzere kullanarak, her aşamada paylaştıkça daha fazlasını müşterilerine öneren, evrensel, saygın ve lider bir katılım bankası olmak.

• Sürdürülebilirlik Hedefimiz

Bu vizyon kapsamında sürdürülebilirlik yaklaşımımız gereği 3 alanda efektif olarak sürdürülebilirliği uygulamak istiyoruz: bankamızın karbon ayak izini önce azaltmak ardından nötr hale getirmek ve nihayet karbon negatif bir kurum olmak, fon kullandırım süreçlerimize entegre ederek sürdürülebilir ekonomiyi desteklemek, müşterilerimizin düşük karbon ekonomisine geçişlerini destekleyerek ulusal ve küresel dönüşüme katkı sağlamak.

• Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız ve Aksiyon Örneklerimiz

Sürdürülebilirlik yaklaşımımız; bir kurum olarak kendi faaliyetlerimiz, finansal bir hizmet sağlayıcı olarak sorumluluklarımız, çevreye ve topluma yükümlülüklerimiz ve bir işveren olarak görevlerimiz ışığında şekillenmektedir.

Bu kapsamda yaptıklarımız:

- Müşterilerimizin şubede hesap açılış işlemlerini dijitalleştirerek artık bu işlemlerde %96,6 kağıt tasarrufu sağlıyoruz.
- Birimlerimizdeki yazıcıları yeniden programlayarak arkalı önlü yazdırma seçeneğinin otomatik olarak seçilmesini sağladık ve yaklaşık %25 daha az kağıt tüketmeyi planlıyoruz.
- Genel Müdürlük binalarında yer alan lavabolara tasarruflu musluklar takarak, 2021 yılında musluklardan akan suyu, %19 personel artışına rağmen, değişiklik yapılmadığı duruma göre %21,2 oranında azalttık.
- Araç filomuzdaki dizel yakıtlı araçları, kademeli olarak benzin yakıt kullananlar ile değiştiriyoruz. Bu sayede, 2021 yılında dizel yakıtın toplam kullanım içindeki payını, bir önceki yıla göre %14 azaltarak, daha düşük karbon emisyonu gerçekleştirdik. Nihai amacımız, ortaklığlarımız vasıtası ile, TOGG projesinin sonuç üretmesiyle birlikte, filomuzu elektrikli araçlar ile güncelleyerek, araç operasyonlarımızın çevre dostu hale gelmesini sağlamaktır.

- Ziraat Katılım olarak yenilenebilir enerji projelerine yönelik talepleri özenle değerlendirip destekliyoruz. 2021 yılında bir önceki yıla göre risk büyüklüğümüzü %182 oranında artırdık. Mevcut büyüklüğün, hacimde %77'lik kısmını HES projeleri, adette %27'lik kısmını da GES projeleri oluşturmaktadır. Yenilenebilir enerji üretimlerinin, çeşitlenebilmesi ve yaygınlaşmasının, sürdürülebilirlik hedeflerinin birden fazla değerine hizmet ettiği bilinci ile çalışmalarımızı planlıyoruz.
- Kuruluşumuzdan bu yana, şube ve genel müdürlük yerleşkelerimizde, Sıfır Atık projesi kapsamında atık ayrıştırıcı geri dönüşüm kutuları bulundurarak, kaynağında ayrıştırma ile geri dönüşümü destekliyoruz.
- Sürdürülebilirlik Komitemizi oluşturarak, kavramı üst seviye yetki gruplarının gündemlerine dâhil ediyor, farklı yetki seviyelerinde yer alan çalışanlarımızı bilinçlendirecek eğitim organizasyonları gerçekleştiriyoruz. Amacımız, Sürdürülebilirlik kavramının farkındalığını yaymak ve kavramı gündemine alan kişi sayısını arttırarak, tüm çalışanlarımızda ortak bilinç oluşturmaktır.
- Sosyal sorumluluk bilinciyle, yangın, sel, deprem gibi doğal afetlerde zarar gören bölgelerimiz için, Türk Kızılayı başta olmak üzere, saygın yardım kuruluşları iş birliği ile organizasyonlar düzenliyoruz. Organizasyonlara bizzat kurum çalışanlarımızdan oluşan vefa grubumuz ile yerinde ortak oluyoruz.
- Personelimize yan hakları ile destek oluyor, Covid teşhisi konan personelimize gıda paketi iletiyoruz.
- Çalışanlarımızın yüksek lisans eğitimleri için Sabahattin Zaim Üniversitesi ile yaptığımız anlaşma ile kişisel gelişimlerinin finansmanı noktasında destek oluyoruz. Ayrıca çalışanlarımızın çocuklarına yazılım dersleri ve satranç gibi destekleyici eğitim organizasyonları düzenleyerek, gelişimi ve geleceğe hazırlanmayı erken yaşlardan başlatmayı hedefliyoruz.
- İşe alım sürecimizde adaylara, mülakat öncesinde, mülakat eğitimi vererek, sürece daha hazır olmalarını ve birikimlerini net bir şekilde ortaya koyabilmelerini amaçlıyoruz.

Ziraat Katılım ve Sürdürülebilirlik

Ziraat Katılım, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları için yaptığı ve yapacağı yatırımlar ile Sürdürülebilirlik rozetlerinin tamamına sahip olmayı amaçlayan, farkındalığı yüksek, öncü, bir kurum olmak için çalışmaya devam edecektir. Katkı sağladığımız Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları şunlardır:

• Topluma Katkı ve Ziraat Katılım Bankası

Türkiye çapında yaygınlaşarak ve katılım bankacılığı hizmet sağlayıcısı olarak topluma katkımızı farklı eksenlerde ortaya koyacağız. Topluma değer katmaya ve toplumsal gelişmeyi çok yönlü bir yaklaşımla desteklemeye devam edeceğiz.

• ÇSY (ESG) Yaklaşımımız

Yatırımcılar - özellikle genç olanlar - son yıllarda birikimlerini kendi değerleri ile örtüşen yerlerde değerlendirmeye başlamışlardır. Bunun sonucunda gitgide daha bilinçli bir nesil ve iş yapma sitesi gelişmeye başlamıştır.

Kurumumuzun yaptığı yatırımların performansı üzerinde önemli etkileri bulunabilecek çevresel, sosyal ve yönetim uygulamaları ele alacağız. Konuyu üst düzeyde takip ediyor olacağımız Sürdürülebilirlik Komitesi vasıtasıyla, uygulamaları ÇSY (Çevresel, Sosyal, Yönetimsel) prensipleri ile değerlendireceğiz.

Bu değerlendirmelerde sosyal kriterimiz; çalışanlarımızla, tedarikçilerimizle, müşterilerimizle ve operasyonlarımızın yer aldığı yerlerdeki topluluklarla olan ilişkimizi yönetmekte öne çıkacaktır.

Burada yaptığımız faaliyetler sürdürülebilir işler yapılmasını sağlayacaktır. Katılım bankacılığı değerlerimizle de örtüşen ahlaki arz-talep zincirinde operasyonlarımızı sürdüreceğiz, insan ve çalışan haklarını destekleyeceğiz.

Çevresel kriterimiz; kurumumuzun enerji kullanımını, israfın engellenmesini, çevre kirliliğinin önlenmesini, doğal kaynakların muhafaza edilmesini ve doğal yaşamın korunmasını ele alacaktır. Karbon salınım ve sürdürülebilirlik raporları yayımlayacak, zararlı madde kullanımını kısıtlayacak, sera gazı salınımını azaltmaya çalışacak ve yenilenebilir enerji kaynaklarına geçiş yapmak için planlamalar yapacağız.

Sonuç itibarıyla ÇSY kriterleriyle sosyal etki yaratma bilinciyle hareket edeceğiz.

Özetle;

Sürdürülebilirlik politikasında belirlenen çerçevenin ışığında Ziraat Katılım Bankası; rekabetçi ve güçlü bir banka olarak büyümesini sürdürülebilir kârlılık ve verimlilikle devam ettirmeye kararlıdır. Bu amaçla Bankamızın sürdürülebilirlik performansını şeffaflık, hesap verebilirlik, yasalara uyum, etik ilkelere bağlılık ve risk yönetimi prensipleri ile sürekli geliştirerek kurumsal sürdürülebilirlik alanında ilerliyoruz.



KUR KORUMALI TL KATILMA HESABI İLE BİRİKİMLERİNİZ GÜVENDE

GELİR
VERGİSİ
STOPAJI
YOK!



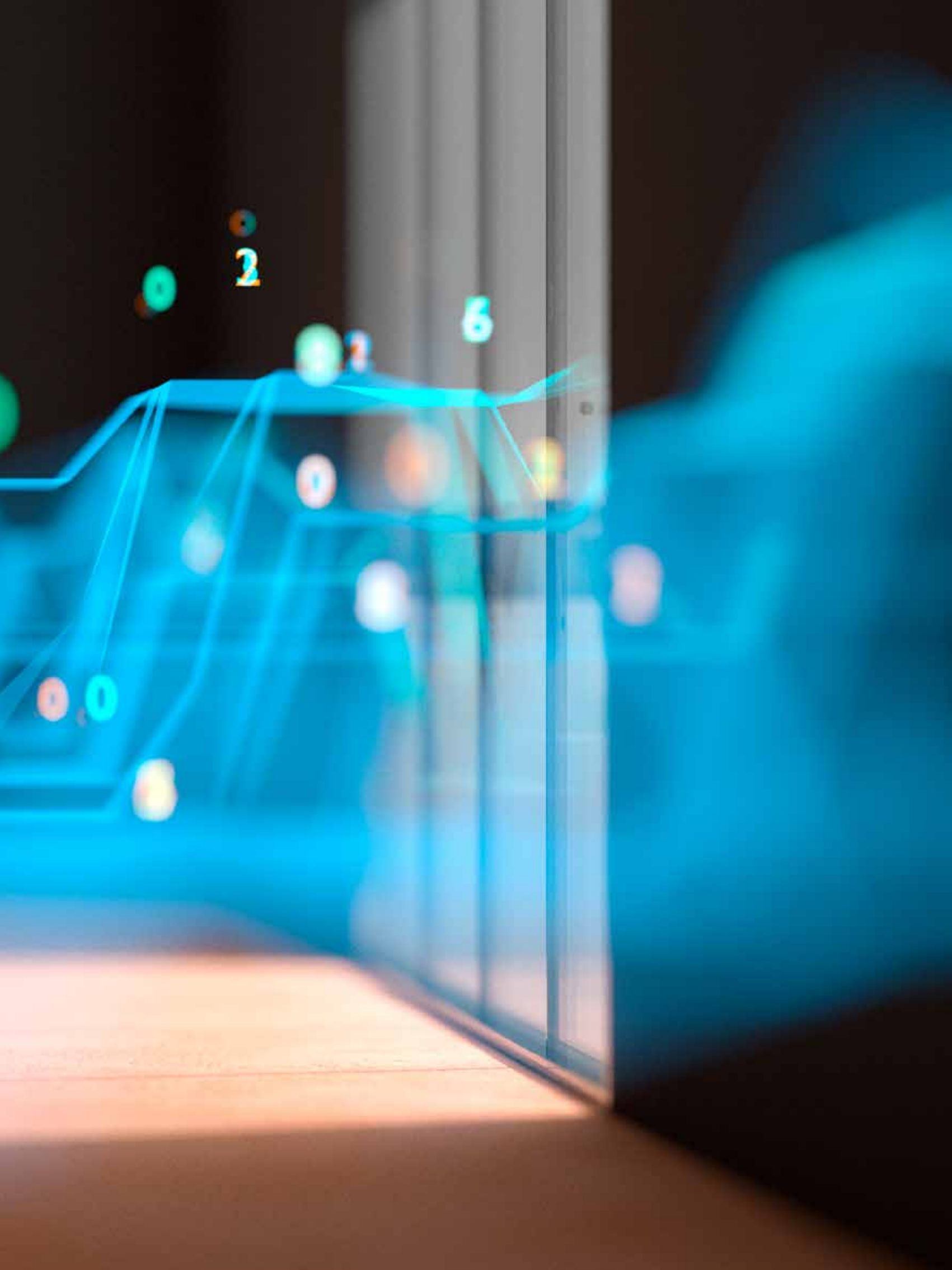
Müşteri İletişim
Merkezi
www.ziraatkatilim.com.tr

 **Ziraat Katılım**
Paylaştıkça daha fazlası

 /ziraatkatilim

BAŞLICA FİNANSAL VERİLER VE GRAFİKLER





Başlıca Finansal Veriler ve Grafikler

SEKTÖREL FİNANSAL VERİLER

Türk Bankacılık Sektörünün Büyüklüğü ve Grupların Sektördeki Payları

BANKA	Kuruluş Sayısı	Aktifte			Mevduatta			Kredilerde		
		2021 milyon TL	2021 payı (%)	2020 payı (%)	2021 milyon TL	2021 payı (%)	2020 payı (%)	2021 milyon TL	2021 payı (%)	2020 payı (%)
Katılım Bankaları	6	717	7,8	6,3	556	10,5	8,4	336	7,0	5,5
Mevduat Bankaları	34	7.883	86,0	86,9	4.746	89,5	91,6	4.149	85,0	86,7
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	15	615	7,0	6,7	-	0,0	0,0	412	8,0	7,8
Toplam	55	9.215	100	100,0	5.303	100	100	4.897	100	100

Kaynak: BDDK

KATILIM BANKALARI VE BANKACILIK SEKTÖRÜ BAŞLICA FİNANSAL BÜYÜKLÜKLERİ (MİLYON TL - ARALIK 2021) *

FİNANSAL BAŞLIKLAR	KATILIM BANKALARI			BANKACILIK SEKTÖRÜ			
	Aralık 2020	Aralık 2021	2021/2020 (%)	Aralık 2020	Aralık 2021	2021/2020 (%)	
TOPLANAN FONLAR **	TP	102.091	148.867	45,8	1.546.080	1.879.831	21,6
	YP-DÖVİZ	149.563	318.294	112,8	1.619.278	3.005.858	85,6
	YP-MADEN	69.751	89.257	28,0	289.720	417.086	44,0
	TOPLAM	321.405	556.418	73,1	3.455.314	5.303.348	53,5
KULLANDIRILAN FONLAR ***	240.147	369.353	53,8	3.674.877	5.044.485	37,3	
TAKİPTEKİ ALACAKLAR (BRÜT)	8.713	11.225	28,8	152.560	160.104	4,9	
TOPLAM AKTİF	437.146	717.338	64,1	6.106.442	9.215.458	50,9	
ÖZ VARLIK	27.607	36.310	31,5	599.590	713.955	19,1	
NET KÂR ****	3.658	5.468	49,5	57.305	92.952	62,2	
PERSONEL SAYISI	16.848	17.147	1,8	203.223	202.136	-0,5	
ŞUBE SAYISI	YURT İÇİ	1.250	1.307	4,6	11.113	11.023	-0,8
	YURT DIŞI	4	4	0,0	75	75	0,0
	TOPLAM	1.254	1.311	4,5	11.188	11.098	-0,8

Kaynak: BDDK

* Bankalardan toplanan fonlar ve reeskontlar hariç tutulmuştur.

** Takipteki alacaklar hariç tutulmuştur. Reeskontlar, finansal kiralama alacakları dâhil edilmiş, bankalara kullanılan krediler hariç tutulmuştur.

*** Net kâr rakamı geçen yılın aynı ayına göre mukayese edilmiştir.

KATILIM BANKALARININ SEKTÖRDEKİ PAYI (31.12.2021)

	2021	2020
1- TOPLANAN FONDA	10,5	8,4
2- KULLANDIRILAN FONDA	7,3	5,5
3- TOPLAM AKTİFTE	7,8	6,3
4- ÖZ VARLIKTA	5,1	4,4
5- NET KÂRDA	5,9	5,0

TAKİPTEKİ ALACAKLAR (BRÜT)/KREDİLER

Katılım Bankaları	Bankacılık Sektörü
3,02	3,15

KATILIM BANKALARININ BAŞLICA FİNANSAL RAKAMLARI (BİN TL, %, ARALIK 2021)

FİNANSAL BAŞLIKLAR 2020 Ç4	ALBARAKA TÜRK		EMLAK KATILIM		KUVEYT TÜRK		TÜRKİYE FİNANS		VAKIF KATILIM		ZİRAAT KATILIM		GENEL TOPLAM		2021/2020 Değişim (%)	
	2021	2021/2020 Değişim (%)	2021	2021/2020 Değişim (%)	2021	2021/2020 Değişim (%)	2021	2021/2020 Değişim (%)	2021	2021/2020 Değişim (%)	2021	2021/2020 Değişim (%)	2021	2020		
TOPLANAN FONLAR	TP	20.200.193	31	57.295.682	71	8.344.850	56	21.256.696	37	18.191.870	45	29.714.756	19	155.004.047	107.234.176	45
	YP	71.036.456	97	154.809.707	75	18.448.499	191	63.220.847	51	55.433.575	105	48.219.141	124	411.168.225	221.572.539	86
	TOPLAM	91.236.649	77	212.105.389	74	26.793.349	129	84.477.543	47	73.625.445	86	77.933.897	68	566.172.272	328.806.715	72
KULLANDIRILAN FONLAR *	60.125.452	42	123.366.526	56	21.907.324	61	61.691.866	29	57.043.679	94	68.134.816	57	392.269.663	255.592.404	53	
TAKİPTEKİ ALACAKLAR (BRÜT)	3.560.000	85	2.797.000	5	196.000	13	2.818.000	6	927.000	23	1.699.000	44	11.997.000	9.356.000	28	
TAKİPTEKİ ALACAKLAR (BRÜT) / KULLANDIRILAN FONLAR	5,9	30	2,3	-33	0,9	-30	4,6	-18	1,6	-36	2,5	-8	3,1	3,7	-16	
TOPLAM AKTİF	108.955.123	57	254.068.260	67	38.759.900	90	115.643.263	42	100.757.086	90	98.312.592	63	716.496.224	436.711.737	64	
ÖZ VARLIK	4.626.853	14	10.456.853	31	1.728.423	734	6.556.794	19	8.619.719	80	4.321.735	16	36.310.377	26.274.832	38	
NET KÂR **	104.403	-59	2.501.727	79	143.113	78	921.048	36	1.239.361	86	558.689	-13	5.468.341	3.716.720	47	
PERSONEL SAYISI	2.918	-14	6.133	2	1.106	36	3.566	-4	1.880	14	1.529	21	17.132	16.838	2	
ŞUBE SAYISI	231	1	442	2	73	46	316	-1	130	12	121	15	1.313	1.254	5	

* Kullanılan Fonlar bakiyesine, Krediler ve Finansal Kiralama Alacakları dâhil edilmiştir

** Net Kâr rakamı, geçen yılın aynı dönemine göre mukayese edilmiştir.

KATILIM BANKALARININ AKTİF YAPISI VE SEÇİLMİŞ KALEMLERDEKİ DEĞİŞİMLER (MİLYON TL, %)

AKTİF	Tutar (milyon TL)			Değişim (%)		Toplamdaki Payı (%)		
	2021	2020	2019	2021-2020	2020-2019	2021	2020	2019
Nakit ve Nakit Benzeri Kalemler*	104.208	50.370	52.085	106,9	-3,3	14,5	11,5	18,3
Zorunlu Karşılıklar	97.503	46.801	26.808	108,3	74,6	13,6	10,7	9,4
Kullandırılan Fonlar	335.912	222.349	136.202	51,1	63,2	46,8	50,9	47,9
Finansal Kiralama Alacakları	24.861	11.482	7.396	116,5	55,3	3,5	2,6	2,6
Takipteki Alacaklar (Brüt)	11.225	8.713	7.763	28,8	12,2	1,6	2,0	2,7
Menkul Değerler	123.806	77.552	41.610	59,6	86,4	17,3	17,7	14,6
Diğer Aktifler	55.909	40.074	27.755	39,5	44,4	7,8	9,2	9,8
Toplam Aktifler	717.338	437.146	284.459	64,1	53,7	100,0	100,0	100,0

Kaynak: BDDK

*Nakit, Merkez Bankası, Para Piyasası ve Bankalardan alacaklar kalemlerinin toplamından oluşmaktadır.

KATILIM BANKALARININ PASİF YAPISI VE SEÇİLMİŞ KALEMLERDEKİ DEĞİŞİMLER (milyon TL, %)

PASİF	Tutar (milyon TL)			Değişim (%)		Toplamdaki Payı (%)		
	2021	2020	2019	2021-2020	2020-2019	2021	2020	2019
Katılım Fonu	556.418	321.405	215.456	73,1	49,2	77,6	73,5	75,7
Bankalara Borçlar	27.366	22.277	12.957	22,8	71,9	3,8	5,1	4,6
Repo (Geri Alım Vaadiyle Satım) İşlemleri	25.899	6.958	694	272,2	902,7	3,6	1,6	0,2
Özkaynaklar	36.310	27.607	21.767	31,5	26,8	5,1	6,3	7,7
Diğer Yükümlülükler	71.345	58.899	33.585	21,1	75,4	9,9	13,5	11,8
Toplam Yükümlülükler	717.338	437.146	284.459	64,1	53,7	100,0	100,0	100,0

Kaynak: BDDK

Başlıca Finansal Veriler ve Grafikler

KATILIM BANKALARININ GELİR-GİDER YAPISI VE SEÇİLMİŞ KALEMLERDEKİ DEĞİŞİMLER (milyon TL, %)

GELİR/GİDER	Tutar (milyon TL)			Değişim (%)		Vergi Öncesi Kâr/Zarara Oranı (%)		
	2021	2020	2019	2021-2020	2020-2019	2021	2020	2019
Kâr Payı Gelirleri	37.076	24.722	21.020	50,0	17,6	499,5	232,2	415,7
Kâr Payı Giderleri	22.209	11.116	13.166	99,8	-15,6	299,2	284,2	248,0
NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ	14.866	13.606	7.854	9,3	73,2	200,3	199,7	153,5
Kâr payı dışı gelirler	8.134	5.374	4.862	51,4	10,5	109,6	30,9	38,5
Net ücret ve komisyon gel.	1.829	1.477	1.220	23,8	21,1	24,6	29,1	39,3
Bankacılık hizmet gelirleri	2.116	1.383	1.244	53,0	11,2	28,5	139,7	75,7
Diğer kâr payı dışı geliri	4.189	2.514	2.397	66,7	4,8	56,4	112,4	235,0
Kâr payı dışı giderler	15.486	11.865	7.444	30,5	59,4	208,6	67,1	83,5
Personel	4.009	3.210	2.645	24,9	21,4	54,0	21,4	21,1
Ücret ve komisyon giderleri	1.248	1.024	667	21,9	53,5	16,8	24,0	130,5
Diğer kâr payı dışı gideri	10.229	7.631	4.133	34,0	84,7	137,8	248,0	75,8
Diğer kâr payı dışı gelirler/giderler	4.131	1.721	2.405	140,0	-28,4	55,7	-56,7	47,0
Sermaye piyasası işl. k/z	3.940	2.712	1.493	-245,3	-281,7	53,1	92,6	28,8
Kambiyo işlemleri k/z	191	4.433	912	-95,7	386,1	2,6	212,1	0,0
Diğer	0	1	0	-26,9	27,8	0,0	100,0	100,0
Vergi öncesi kâr/zarar	7.422	4.788	3.173	55,0	50,9	100,0	22,4	23,2
Vergi karşılığı	1.954	1.072	735	82,3	45,8	26,3	77,6	76,8
Net dönem kâr/zararı	5.468	3.717	2.438	47,1	52,4	73,7	77,6	76,8

Kaynak: BDDK

KATILIM BANKALARININ SEKTÖRLE MUKAYESELİ SEÇİLMİŞ RASYOLARI

AÇIKLAMA	Katılım Bankaları			Bankacılık Sektörü		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Takipteki alacaklar (brüt)/Toplam nakdi krediler (%)	3,02	3,59	5,13	3,15	4,08	5,36
Takipteki alacaklar karşılığı/Brüt takipteki alacaklar (%)	87,89	82,91	63,88	79,52	74,94	65,14
Yüksek montanlı (1 milyon TL ve üzeri) toplanan fon/Toplanan fonlar (%)	60,65	49,69	47,58	63,18	56,72	54,22
Vergi öncesi kâr (zarar)/Ortalama toplam aktifler (%)	1,41	1,27	1,30	1,68	1,38	1,44
Dönem net kârı (zararı)/Ortalama özkaynaklar (%)	1,04	15,77	13,38	15,48	11,36	11,48
Net kâr payı geliri (gideri)/Ortalama toplam aktifler (%)	2,82	3,60	3,21	3,76	3,91	3,85
Ücret, komisyon ve bankacılık hizmetleri gelirleri/Ortalama toplam aktifler (%)	0,75	0,76	1,01	1,23	1,07	1,56
Ücret, komisyon ve bankacılık gelirleri/Toplam gelirler (%)	7,78	8,24	8,67	9,71	10,50	12,20
İşletme giderleri/Ortalama toplam aktifler (%)	1,44	1,64	2,00	1,51	1,59	1,77
Kâr payı dışı gelirler/Kâr payı dışı giderler (%)	99,43	98,48	99,20	98,84	96,98	97,08
Ücret ve komisyon gelirleri/İşletme giderleri (%)	52,02	46,23	50,27	81,38	67,11	88,05
Ortalama toplam aktifler/Ortalama toplam personel sayısı (bin TL)	30.663,82	22.983,07	15.474,17	34.872,61	26.982,38	20.480,04
Toplanan fonlar/Ortalama toplam personel sayısı (bin TL)	32.380,65	19.521,50	13.611,81	26.224,56	16.983,58	12.474,90
Vergi öncesi kâr (zarar)/Ortalama toplam personel sayısı (bin TL)	431,95	290,84	200,48	585,87	372,63	293,54
Toplanan fonlar/Toplam şube sayısı (bin TL)	433.628,97	265.935,45	188.335,31	475.166,09	305.565,31	223.583,99
Kullandırılan fonlar/Toplam şube sayısı (bin TL)	289.905,63	200.684,12	132.307,81	455.534,08	330.674,30	245.008,35
Toplam personel sayısı/Toplam şube sayısı (kişi)	13,08	13,42	13,60	18,21	18,16	17,99
Toplam nakdi krediler/Toplanan fonlar (%)	66,86	75,46	70,25	95,92	108,26	109,64
Toplam menkul değerler/Toplanan fonlar (%)	22,25	24,13	19,31	27,84	29,60	25,75
Vadesiz hesap/Toplanan fonlar (%)	46,83	45,22	33,53	38,68	32,60	24,71
Özkaynak/Risk ağırlıklı kalemler toplamı (Sermaye Yeterlilik Standart Rasyosu) (%)	18,82	17,83	18,05	18,39	18,74	18,40
Yabancı kaynaklar/Toplam özkaynaklar (%)	1.855,78	1.469,30	1.194,37	1.179,04	907,85	803,73

Kaynak: BDDK

Başlıca Finansal Veriler ve Grafikler

KATILIM BANKALARI ÖZET BİLANÇOSU (BİN TÜRK LİRASI)

VARLIKLAR	CARİ DÖNEM 31 ARALIK 2021		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	59.918.197	245.184.777	305.102.974
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	189.872.505	203.525.595	393.398.100
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (NET)	776.523	104	776.627
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	1.513.989	18.311	1.532.300
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (NET)	5.225.532	27.279	5.252.811
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	773.050	14	773.064
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	0	0	0
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	2.483	0	2.483
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	2.913.307	0	2.913.307
X. DİĞER AKTİFLER	4.035.712	2.708.846	6.744.558
VARLIKLAR TOPLAMI	265.031.298	451.464.926	716.496.224

VARLIKLAR	ÖNCEKİ DÖNEM 31 ARALIK 2020		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	39.186.002	118.081.814	157.267.816
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	163.684.501	95.188.598	258.873.099
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (NET)	1.010.312	293	1.010.605
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	1.513.989	18.311	1.532.300
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (NET)	4.625.685	18.762	4.644.447
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	587.451	0	587.451
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	24.987	0	24.987
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	3.672	0	3.672
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	1.325.326	0	1.325.326
X. DİĞER AKTİFLER	2.911.533	8.530.501	11.442.034
VARLIKLAR TOPLAMI	214.873.458	221.838.279	436.711.737

YÜKÜMLÜLÜKLER	CARİ DÖNEM 31 ARALIK 2021		
	TP	YP	Toplam
I. TOPLANAN FONLAR	155.004.047	411.168.225	566.172.272
II. ALINAN KREDİLER	27.722.567	17.700.574	45.423.141
III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR	23.470.201	0	23.470.201
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	0	0	0
V. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	0	0	0
VI. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	1.060.150	407.605	1.467.755
VII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER	1.614.679	32.660	1.647.339
VIII. KARŞILIKLAR	2.618.902	1.740.008	4.358.910
IX. CARİ VERGİ BORCU	2.421.203	19.825	2.441.028
X. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	0	0	0
XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	0	0	0
XII. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	1.341.500	19.795.658	21.137.158
XIII. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	8.210.144	5.857.899	14.068.043
XIV. ÖZKAYNAKLAR	36.434.774	-124.397	36.310.377
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI	259.898.167	456.598.057	716.496.224

YÜKÜMLÜLÜKLER	ÖNCEKİ DÖNEM 31 ARALIK 2020		
	TP	YP	Toplam
I. TOPLANAN FONLAR	107.234.176	221.572.539	328.806.715
II. ALINAN KREDİLER	29.367.143	18.215.881	47.583.024
III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR	5.139.377	1.029.766	6.169.143
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	0	0	0
V. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	0	0	0
VI. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	2.074.600	524.330	2.598.930
VII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER	1.393.809	40.732	1.434.541
VIII. KARŞILIKLAR	2.174.521	769.968	2.944.489
IX. CARİ VERGİ BORCU	769.106	11.160	780.266
X. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	0	0	0
XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	0	0	0
XII. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	312.489	11.237.746	11.550.235
XIII. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	5.413.978	1.823.685	7.237.663
XIV. ÖZKAYNAKLAR	27.404.293	202.438	27.606.731
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI	181.283.492	255.428.245	436.711.737

Başlıca Finansal Veriler ve Grafikler

KATILIM BANKALARI ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

		CARİ DÖNEM 31 ARALIK 2021		
NAZIM HESAPLAR TABLOSU		TP	YP	Toplam
A.	BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	136.104.622	288.756.380	424.861.002
I.	GARANTİ ve KEFALETLER	43.699.422	65.096.530	108.795.952
II.	TAAHHÜTLER	74.552.862	13.546.170	88.099.032
III.	TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	17.852.338	210.113.680	227.966.018
B.	EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)	1.913.700.876	646.079.465	2.559.780.341
IV.	EMANET KIYMETLER	70.491.194	86.301.084	156.792.278
V.	REHİNLİ KIYMETLER	1.843.198.043	559.432.092	2.402.630.135
VI.	KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	11.639	346.289	357.928
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)		2.049.805.498	934.835.845	2.984.641.343

		ÖNCEKİ DÖNEM 31 ARALIK 2020		
NAZIM HESAPLAR TABLOSU		TP	YP	Toplam
A	BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	141.786.566	188.498.487	330.285.053
I.	GARANTİ VE KEFALETLER	33.760.820	30.975.448	64.736.268
II.	TAAHHÜTLER	62.374.568	15.841.851	78.216.419
III.	TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	45.651.178	141.681.188	187.332.366
B.	EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)	1.396.601.421	359.123.335	1.755.724.756
IV.	EMANET KIYMETLER	53.952.109	48.967.023	102.919.132
V.	REHİNLİ KIYMETLER	1.342.637.673	309.966.517	1.652.604.190
VI.	KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	11.639	189.795	201.434
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)		1.538.387.987	547.621.822	2.086.009.809

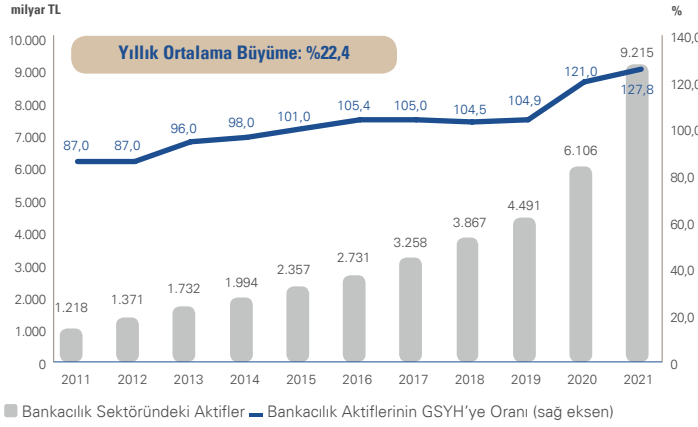
KATILIM BANKALARI ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

KÂR VEYA ZARAR TABLOSU		CARİ DÖNEM 31 ARALIK 2021
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	38.195.669
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	20.414.313
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	15.986.336
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	1.132.606
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	6.829
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (NET)	4.129.391
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	4.019.518
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	25.680.030
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	6.799.380
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	511.574
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	2.679.873
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	2.363.033
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	7.421.750
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	0
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	0
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	0
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	7.421.750
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-480.833
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	5.468.341
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	0
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	0
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	0
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	0
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	0
XXV.	DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	5.468.341

KÂR VEYA ZARAR TABLOSU		ÖNCEKİ DÖNEM 31 ARALIK 2020
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	25.638.670
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ	11.116.098
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	14.522.572
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	844.049
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	180
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	1.720.176
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	2.346.600
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	19.433.577
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	4.744.824
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	693.266
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	2.036.729
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	1.734.111
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	4.788.383
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	0
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	0
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	0
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	4.788.383
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-140.981
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	3.716.720
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	0
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	0
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	0
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	0
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	0
XXV.	NET DÖNEM KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	3.716.720

Başlıca Finansal Veriler ve Grafikler

TÜRK BANKACILIK SEKTÖRÜ VE GSYH'YE ORANI

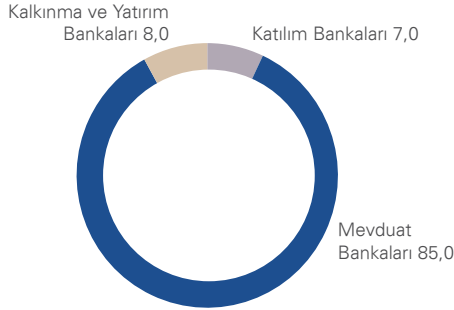


Sürdürülebilir Büyüme

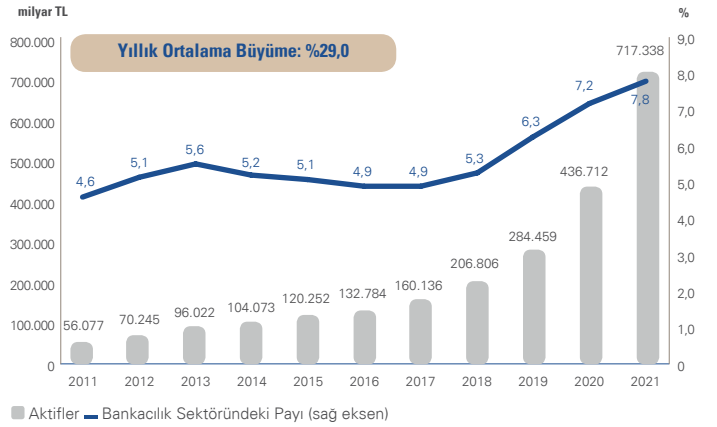
Katılım bankacılığı sektörü 2021 yılında sürdürülebilir büyüme patikasında yolculuğuna başarıyla devam etmiştir.

+%64,1
AKTİF BÜYÜMESİ

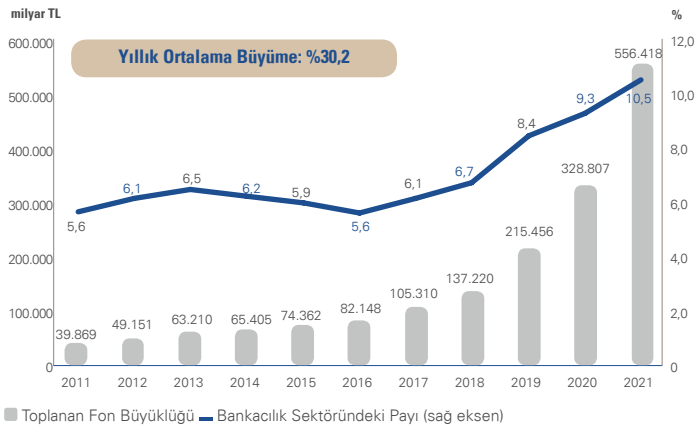
TÜRK BANKACILIK SEKTÖRÜNDEKİ PAYLAR (%)



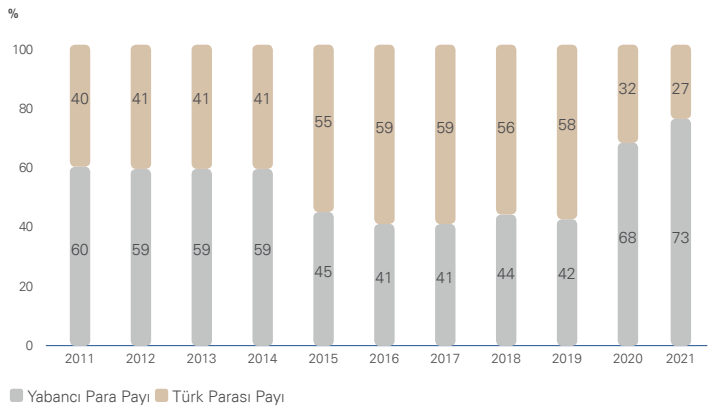
KATILIM BANKALARININ AKTİF GELİŞİMİ VE SEKTÖRDEKİ PAYLARI



KATILIM BANKALARININ TOPLANAN FON GELİŞİMİ



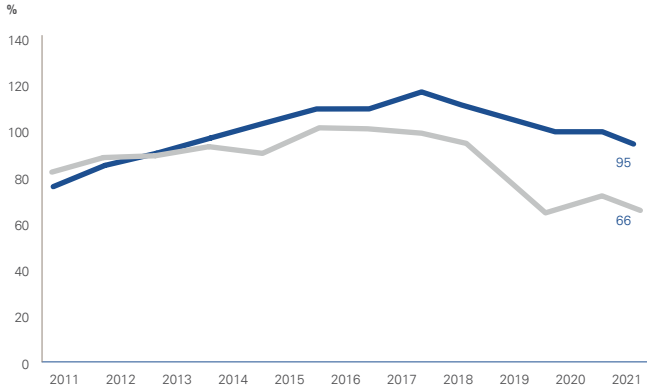
TOPLANAN FONLARIN TP/YP BAZINDA YOĞUNLAŞMASI



6 bankanın faaliyet gösterdiği sektörün aktif büyüklüğü %64,1 büyüme ile 717.338 milyon TL'ye ulaşmıştır.

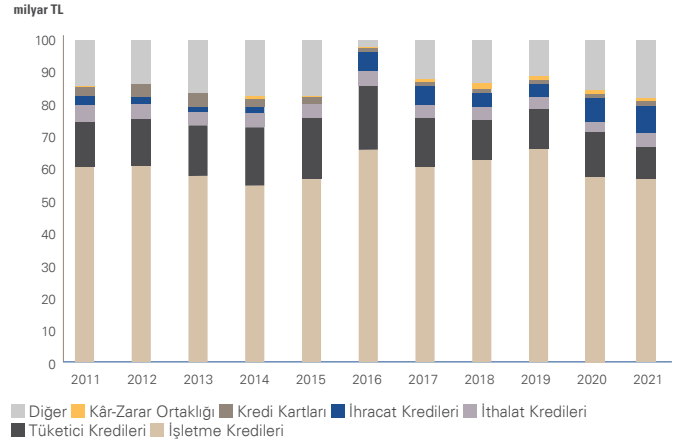
Sektörün, 2011-2021 dönemi yıllık ortalama büyümesi %29 olarak gerçekleşmiştir.

KATILIM BANKALARININ KULLANDIRILAN FON GELİŞİMİ

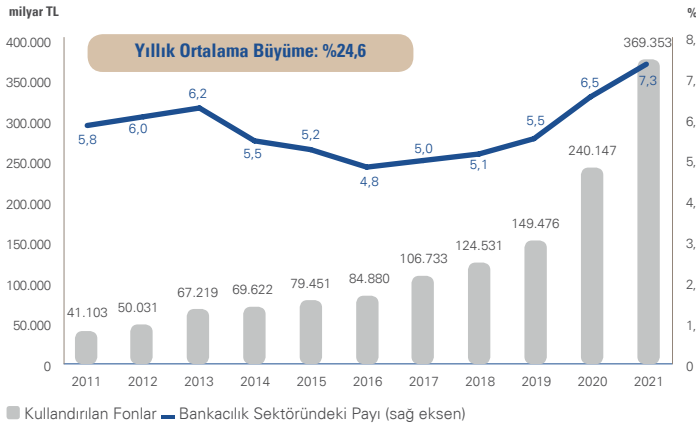


■ Bankacılık Sektörü ■ Katılım Bankaları

KULLANDIRILAN FONLARIN GRUP BAZINDA YOĞUNLAŞMASI

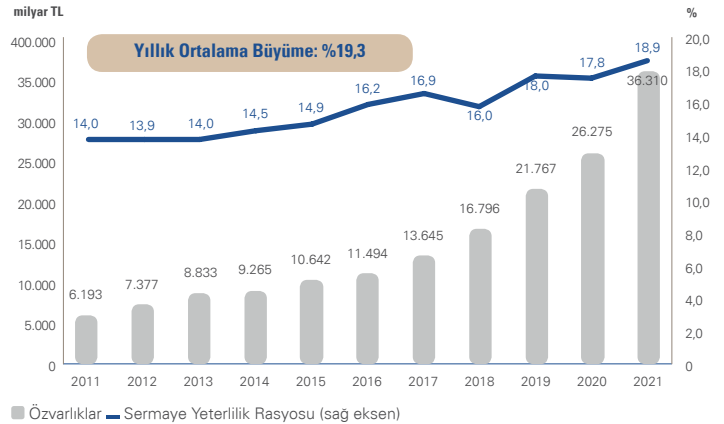


TOPLANAN FONLARIN KULLANDIRILMA ORANI



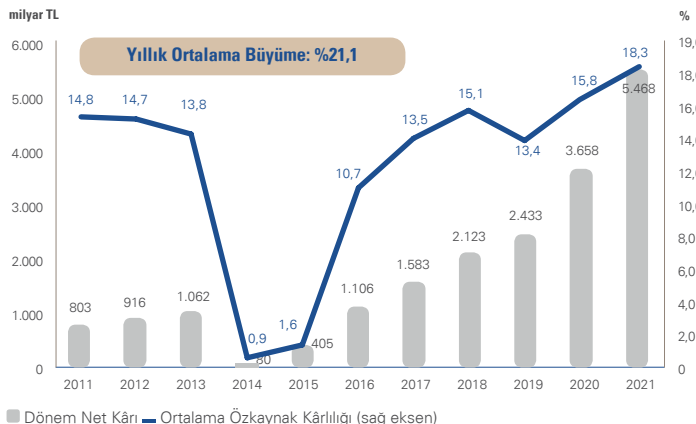
■ Kullanılan Fonlar ■ Bankacılık Sektöründeki Payı (sağ eksen)

KATILIM BANKALARININ ÖZKAYNAK GELİŞİMİ



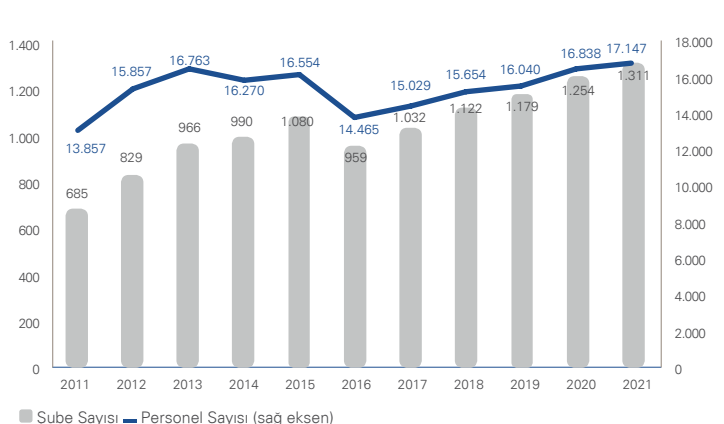
■ Özvarlıklar ■ Sermaye Yeterlilik Rasyosu (sağ eksen)

KATILIM BANKALARININ NET KÂR GELİŞİMİ



■ Dönem Net Kârı ■ Ortalama Özkaynak Karlılığı (sağ eksen)

KATILIM BANKALARININ ŞUBE VE PERSONEL GELİŞİMİ



■ Şube Sayısı ■ Personel Sayısı (sağ eksen)

Albaraka Türk Mali Tablolar



ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (BİN TÜRK LİRASI)

VARLIKLAR	CARİ DÖNEM		
	1 OCAK – 31 ARALIK 2021		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	5.231.761	35.729.094	40.960.855
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	24.807.293	40.232.465	65.039.758
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	118.874	104	118.978
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	25.100	18.311	43.411
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	1.484.134	24.834	1.508.968
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	83.000	-	83.000
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	2.483	-	2.483
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	489.049	-	489.049
X. DİĞER AKTİFLER	568.849	139.772	708.621
VARLIKLAR TOPLAMI	32.810.543	76.144.580	108.955.123

VARLIKLAR	ÖNCEKİ DÖNEM		
	1 OCAK – 31 ARALIK 2020		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	5.126.972	18.067.080	23.194.052
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	23.290.703	20.517.445	43.808.148
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	130.757	293	131.050
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	25.100	18.311	43.411
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	1.371.033	17.226	1.388.259
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	40.533	0	40.533
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	0	0	0
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	3.672	0	3.672
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	191.314	0	191.314
X. DİĞER AKTİFLER	488.305	27.055	515.360
VARLIKLAR TOPLAMI	30.668.389	38.647.410	69.315.799

CARİ DÖNEM			
1 OCAK – 31 ARALIK 2021			
YÜKÜMLÜLÜKLER	TP	YP	Toplam
I. TOPLANAN FONLAR	20.200.193	71.036.456	91.236.649
II. ALINAN KREDİLER	4.168.387	2.090.828	6.259.215
III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR	1.327	-	1.327
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	180.485	6.769	187.254
VII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	327.840	21.774	349.614
VIII. KARŞILIKLAR	308.018	4.060	312.078
IX. CARİ VERGİ BORCU	97.393	19.825	117.218
X. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	3.119.354	3.119.354
XIII. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	2.093.568	651.993	2.745.561
XIV. ÖZKAYNAKLAR	4.620.093	6.760	4.626.853
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI	31.997.304	76.957.819	108.955.123

ÖNCEKİ DÖNEM			
1 OCAK – 31 ARALIK 2020			
YÜKÜMLÜLÜKLER	TP	YP	Toplam
I. TOPLANAN FONLAR	15.465.033	36.148.091	51.613.124
II. ALINAN KREDİLER	4.314.758	2.987.107	7.301.865
III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR	1.246.687	1.029.766	2.276.453
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	0	0	0
V. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	0	0	0
VI. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	142.596	0	142.596
VII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	314.684	13.711	328.395
VIII. KARŞILIKLAR	198.842	2.401	201.243
IX. CARİ VERGİ BORCU	71.950	11.018	82.968
X. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	0	0	0
XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	0	0	0
XII. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	0	1.732.562	1.732.562
XIII. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	1.404.812	187.554	1.592.366
XIV. ÖZKAYNAKLAR	4.038.919	5.308	4.044.227
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI	27.198.281	42.117.518	69.315.799

Albaraka Türk Mali Tablolar

ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

		CARİ DÖNEM		
		1 OCAK – 31 ARALIK 2021		
NAZIM HESAPLAR TABLOSU		TP	YP	Toplam
A.	BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	11.428.440	16.308.916	27.737.356
I.	GARANTİ VE KEFALETLER	7.080.257	10.323.043	17.403.300
II.	TAAHHÜTLER	2.929.406	606.006	3.535.412
III.	TÜREV FINANSAL ARAÇLAR	1.418.777	5.379.867	6.798.644
B.	EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	104.483.970	48.433.026	152.916.996
IV.	EMANET KIYMETLER	5.856.026	12.698.331	18.554.357
V.	REHİNLİ KIYMETLER	98.627.944	35.734.695	134.362.639
VI.	KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	-	-
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)		115.912.410	64.741.942	180.654.352

		ÖNCEKİ DÖNEM		
		1 OCAK – 31 ARALIK 2020		
NAZIM HESAPLAR TABLOSU		TP	YP	Toplam
A.	BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	11.377.799	9.281.131	20.658.930
I.	GARANTİ ve KEFALETLER	5.710.137	5.411.694	11.121.831
II.	TAAHHÜTLER	2.395.012	850.025	3.245.037
III.	TÜREV FINANSAL ARAÇLAR	3.272.650	3.019.412	6.292.062
B.	EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)	87.262.122	24.652.412	111.914.534
IV.	EMANET KIYMETLER	5.519.997	8.677.435	14.197.432
V.	REHİNLİ KIYMETLER	81.742.125	15.974.977	97.717.102
VI.	KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	0	0	0
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)		98.639.921	33.933.543	132.573.464

ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

KÂR VEYA ZARAR TABLOSU		CARİ DÖNEM
		1 OCAK – 31 ARALIK 2021
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	5.023.098
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	3.329.736
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	1.693.362
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	405.756
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	768
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	136.227
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	1.142.931
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	3.379.044
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	1.711.343
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	123.926
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	807.921
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	654.412
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	81.442
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	81.442
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-22.961
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	104.403
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXV.	DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	104.403
GELİR VE GİDER KALEMLERİ		ÖNCEKİ DÖNEM
		1 OCAK – 31 ARALIK 2020
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	3.584.628
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	1.879.008
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	1.705.620
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	233.567
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	0
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	266.884
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	562.059
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	2.768.130
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	1.159.755
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	25.966
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	722.190
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	536.484
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	323.735
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	0
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	0
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	0
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	323.735
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	68.998
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	254.737
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	0
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	0
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	0
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	0
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	0
XXV.	DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	254.737

Emlak Katılım Mali Tablolar



TÜRKİYE EMLAK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (BİN TÜRK LİRASI)

VARLIKLAR	CARİ DÖNEM		
	1 OCAK – 31 ARALIK 2021		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	4.696.861	9.109.377	13.806.238
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	12.156.411	12.132.116	24.288.527
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	8.000	-	8.000
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	100	-	100
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	330.398	-	330.398
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	23.462	-	23.462
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	-	-	-
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	66.574	-	66.574
X. DİĞER AKTİFLER	231.622	4.979	236.601
VARLIKLAR TOPLAMI	17.513.428	21.246.472	38.759.900

VARLIKLAR	ÖNCEKİ DÖNEM		
	1 OCAK – 31 ARALIK 2020		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	1.496.116	3.465.407	4.961.523
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	9.939.118	4.963.488	14.902.606
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	23.797	0	23.797
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	100	0	100
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	251.229	0	251.229
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	34.559	0	34.559
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	0	0	0
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	0	0	0
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	73.853	0	73.853
X. DİĞER AKTİFLER	142.437	73	142.510
VARLIKLAR TOPLAMI	11.961.209	8.428.968	20.390.177

CARI DÖNEM

1 OCAK – 31 ARALIK 2021

YÜKÜMLÜLÜKLER		TP	YP	Toplam
I.	TOPLANAN FONLAR	8.344.850	18.448.499	26.793.349
II.	ALINAN KREDİLER	3.550.900	1.103.031	4.653.931
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	1.984.303	-	1.984.303
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	106.180	3.810	109.990
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	191.498	-	191.498
VIII.	KARŞILIKLAR	66.636	51.603	118.239
IX.	CARİ VERGİ BORCU	81.210	-	81.210
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	2.669.412	2.669.412
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	368.823	60.722	429.545
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	1.739.875	(11.452)	1.728.423
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		16.434.275	22.325.625	38.759.900

ÖNCEKİ DÖNEM

1 OCAK – 31 ARALIK 2020

YÜKÜMLÜLÜKLER		TP	YP	Toplam
I.	TOPLANAN FONLAR	5.332.739	6.344.661	11.677.400
II.	ALINAN KREDİLER	3.146.199	926.868	4.073.067
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	1.069.349	0	1.069.349
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	0	0	0
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	0	0	0
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	43.279	7	43.286
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	119.338	0	119.338
VIII.	KARŞILIKLAR	48.188	46.035	94.223
IX.	CARİ VERGİ BORCU	20.900	0	20.900
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	0	0	0
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	0	0	0
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	0	1.545.981	1.545.981
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	205.782	1.585	207.367
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	1.538.157	1.109	1.539.266
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		11.523.931	8.866.246	20.390.177

Emlak Katılım Mali Tablolar

TÜRKİYE EMLAK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

		CARİ DÖNEM		
		1 OCAK – 31 ARALIK 2021		
NAZIM HESAPLAR TABLOSU		TP	YP	Toplam
A.	BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	6.343.425	8.723.299	15.066.724
II.	TAAHHÜTLER	1.478.944	626.232	2.105.176
III.	TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	1.840.047	4.960.600	6.800.647
B.	EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	150.618.208	14.709.182	165.327.390
IV.	EMANET KIYMETLER	8.701.960	5.821.602	14.523.562
V.	REHİNLİ KIYMETLER	141.916.248	8.887.580	150.803.828
VI.	KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	-	-
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)		156.961.633	23.432.481	180.394.114

		ÖNCEKİ DÖNEM		
		1 OCAK – 31 ARALIK 2020		
		TP	YP	Toplam
A.	BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	2.523.491	2.774.656	5.298.147
I.	GARANTİ ve KEFALETLER	1.402.281	1.759.081	3.161.362
II.	TAAHHÜTLER	419.983	242.514	662.497
III.	TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	701.227	773.061	1.474.288
B.	EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)	67.873.182	6.078.363	73.951.545
IV.	EMANET KIYMETLER	4.600.441	2.112.045	6.712.486
V.	REHİNLİ KIYMETLER	63.272.741	3.966.318	67.239.059
VI.	KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	0	0	0
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)		70.396.673	8.853.019	79.249.692

TÜRKİYE EMLAK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

KÂR VEYA ZARAR TABLOSU		CARİ DÖNEM
		1 OCAK – 31 ARALIK 2021
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	2.329.202
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	1.796.817
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	532.385
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	82.481
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	-
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	56.502
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	129.965
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	801.333
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI GİDERLERİ (-)	110.213
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	15.111
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	284.917
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	203.094
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	187.998
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK	-
XV.	KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	187.998
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	44.885
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	143.113
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXV.	DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	143.113

GELİR VE GİDER KALEMLERİ		ÖNCEKİ DÖNEM
		1 OCAK – 31 ARALIK 2020
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	999.620
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	628.007
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	371.613
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	21.113
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	0
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	22.261
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	85.390
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	500.377
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	87.148
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	39.720
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	149.880
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	119.178
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	104.451
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	0
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	0
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	0
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	104.451
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	23.854
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	80.597
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	0
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	0
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	0
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	0
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	0
XXV.	DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	80.597

Kuveyt Türk Mali Tablolar



KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (BİN TÜRK LİRASI)

VARLIKLAR	CARİ DÖNEM		
	1 OCAK – 31 ARALIK 2021		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	23.975.789	101.993.815	125.969.604
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	57.550.517	62.034.113	119.584.630
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	240.891	-	240.891
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	1.481.015	-	1.481.015
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	1.221.027	1.571	1.222.598
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	248.173	14	248.187
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	-	-	-
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	1.713.575	-	1.713.575
X. DİĞER AKTİFLER	1.321.031	2.286.729	3.607.760
VARLIKLAR TOPLAMI	87.752.018	166.316.242	254.068.260

VARLIKLAR	ÖNCEKİ DÖNEM		
	1 OCAK – 31 ARALIK 2020		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	17.678.002	41.874.104	59.552.106
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	50.885.111	28.668.356	79.553.467
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	519.087	0	519.087
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	1.481.015	0	1.481.015
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	1.161.631	1.173	1.162.804
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	190.532	0	190.532
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	24.987	0	24.987
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	0	0	0
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	748.336	0	748.336
X. DİĞER AKTİFLER	790.979	8.267.002	9.057.981
VARLIKLAR TOPLAMI	73.479.680	78.810.635	152.290.315

CARI DÖNEM				
1 OCAK – 31 ARALIK 2021				
YÜKÜMLÜLÜKLER	TP	YP	Toplam	
I. TOPLANAN FONLAR	57.295.682	154.809.707	212.105.389	
II. ALINAN KREDİLER	4.795.462	3.526.512	8.321.974	
III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR	6.495.137	-	6.495.137	
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-	
V. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-	
VI. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	192.898	65.015	257.913	
VII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	342.556	9.819	352.375	
VIII. KARŞILIKLAR	1.443.840	998.535	2.442.375	
IX. CARİ VERGİ BORCU	1.158.997	-	1.158.997	
X. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-	
XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-	
XII. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	8.100.496	8.100.496	
XIII. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	1.843.584	2.533.167	4.376.751	
XIV. ÖZKAYNAKLAR	10.531.507	(74.654)	10.456.853	
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI	84.099.663	169.968.597	254.068.260	

ÖNCEKİ DÖNEM				
1 OCAK – 31 ARALIK 2020				
YÜKÜMLÜLÜKLER	TP	YP	Toplam	
I. TOPLANAN FONLAR	33.499.285	88.673.699	122.172.984	
II. ALINAN KREDİLER	2.868.946	8.719.946	11.588.892	
III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR	185.225	0	185.225	
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	0	0	0	
V. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	0	0	0	
VI. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	1.390.486	286.320	1.676.806	
VII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	340.115	3.910	344.025	
VIII. KARŞILIKLAR	1.170.443	400.358	1.570.801	
IX. CARİ VERGİ BORCU	348.052	0	348.052	
X. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	0	0	0	
XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	0	0	0	
XII. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	0	4.590.265	4.590.265	
XIII. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	1.289.708	528.460	1.818.168	
XIV. ÖZKAYNAKLAR	7.904.654	90.443	7.995.097	
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI	48.996.914	103.293.401	152.290.315	

Kuveyt Türk Mali Tablolar

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

		CARİ DÖNEM		
		1 OCAK – 31 ARALIK 2021		
NAZIM HESAPLAR TABLOSU		TP	YP	Toplam
A.	BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	70.491.068	83.837.236	154.328.304
I.	GARANTİ ve KEFALETLER	8.925.813	8.467.832	17.393.645
II.	TAAHHÜTLER	58.403.340	4.958.958	63.362.298
III.	TÜREV FINANSAL ARAÇLAR	3.161.915	70.410.446	73.572.361
B.	EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)	667.226.247	348.895.558	1.016.121.805
IV.	EMANET KIYMETLER	20.834.179	34.556.759	55.390.938
V.	REHİNLİ KIYMETLER	646.380.429	314.183.181	960.563.610
VI.	KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	11.639	155.618	167.257
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)		737.717.315	432.732.794	1.170.450.109

		ÖNCEKİ DÖNEM		
		1 OCAK – 31 ARALIK 2020		
NAZIM HESAPLAR TABLOSU		TP	YP	Toplam
A.	BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	86.652.466	78.342.083	164.994.549
I.	GARANTİ ve KEFALETLER	7.470.036	4.393.458	11.863.494
II.	TAAHHÜTLER	54.000.945	2.301.565	56.302.510
III.	TÜREV FINANSAL ARAÇLAR	25.181.485	71.647.060	96.828.545
B.	EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)	478.587.067	203.218.899	681.805.966
IV.	EMANET KIYMETLER	13.171.821	20.387.564	33.559.385
V.	REHİNLİ KIYMETLER	465.403.607	182.743.974	648.147.581
VI.	KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	11.639	87.361	99.000
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)		565.239.533	281.560.982	846.800.515

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

KÂR VEYA ZARAR TABLOSU		CARİ DÖNEM
		1 OCAK – 31 ARALIK 2021
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	13.035.305
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	5.404.863
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	7.630.442
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	577.758
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	6.042
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	2.160.959
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	925.269
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	11.300.470
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI GİDERLERİ (-)	4.566.363
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	162.026
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	1.505.724
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	1.518.991
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	3.547.366
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	3.547.366
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	(1.045.639)
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	2.501.727
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXV.	DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	2.501.727

GELİR VE GİDER KALEMLERİ		ÖNCEKİ DÖNEM
		1 OCAK – 31 ARALIK 2020
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	9.327.690
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	3.118.614
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	6.209.076
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	350.721
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	68
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	571.361
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	648.066
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	7.779.292
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI GİDERLERİ (-)	3.237.473
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	309.703
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	1.202.037
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	1.177.396
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	1.852.683
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	0
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	0
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	0
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	1.852.683
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-452.402
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	1.400.281
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	0
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	0
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	0
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	0
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	0
XXV.	DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	1.400.281

Türkiye Finans Mali Tablolar



TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (BİN TÜRK LİRASI)

VARLIKLAR	CARİ DÖNEM		
	1 OCAK – 31 ARALIK 2021		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	9.995.257	42.862.292	52.857.549
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	33.158.507	26.620.110	59.778.617
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	84.882	-	84.882
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	100	-	100
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	1.380.217	-	1.380.217
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	172.447	-	172.447
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	-	-	-
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	144.760	-	144.760
X. DİĞER AKTİFLER	1.064.343	160.348	1.224.691
VARLIKLAR TOPLAMI	46.000.513	69.642.750	115.643.263

VARLIKLAR	ÖNCEKİ DÖNEM		
	1 OCAK – 31 ARALIK 2020		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	4.742.238	25.571.943	30.314.181
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	31.864.941	16.418.931	48.283.872
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	261.431	0	261.431
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	100	0	100
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	1.185.895	0	1.185.895
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	135.605	0	135.605
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	0	0	0
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	0	0	0
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	79.761	0	79.761
X. DİĞER AKTİFLER	936.972	173.005	1.109.977
VARLIKLAR TOPLAMI	39.206.943	42.163.879	81.370.822

		CARI DÖNEM		
		1 OCAK – 31 ARALIK 2021		
YÜKÜMLÜLÜKLER		TP	YP	Toplam
I.	TOPLANAN FONLAR	21.256.696	63.220.847	84.477.543
II.	ALINAN KREDİLER	6.883.435	3.024.772	9.908.207
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	6.528.730	-	6.528.730
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	253.642	110.475	364.117
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	371.132	1.057	372.189
VIII.	KARŞILIKLAR	384.517	66.460	450.977
IX.	CARİ VERGİ BORCU	357.623	-	357.623
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	3.246.755	3.246.755
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	2.150.428	1.229.900	3.380.328
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	6.590.001	(33.207)	6.556.794
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		44.776.204	70.867.059	115.643.263

		ÖNCEKİ DÖNEM		
		1 OCAK – 31 ARALIK 2020		
YÜKÜMLÜLÜKLER		TP	YP	Toplam
I.	TOPLANAN FONLAR	15.485.189	41.905.397	57.390.586
II.	ALINAN KREDİLER	11.493.766	1.873.270	13.367.036
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	0	0	0
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	0	0	0
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	0	0	0
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	207.652	116.599	324.251
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	333.868	7.230	341.098
VIII.	KARŞILIKLAR	324.627	41.833	366.460
IX.	CARİ VERGİ BORCU	101.186	0	101.186
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	0	0	0
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	0	0	0
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	0	1.836.471	1.836.471
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	1.407.476	740.956	2.148.432
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	5.458.487	36.815	5.495.302
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		34.812.251	46.558.571	81.370.822

Türkiye Finans Mali Tablolar

TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

		CARİ DÖNEM		
		1 OCAK – 31 ARALIK 2021		
NAZIM HESAPLAR TABLOSU		TP	YP	Toplam
A.	BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	15.631.050	63.180.098	78.811.148
I.	GARANTİ ve KEFALETLER	5.467.103	8.494.531	13.961.634
II.	TAAHHÜTLER	3.529.542	4.136.325	7.665.867
III.	TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	6.634.405	50.549.242	57.183.647
B.	EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)	569.109.009	182.060.303	751.169.312
IV.	EMANET KIYMETLER	8.229.706	14.031.401	22.261.107
V.	REHİNLİ KIYMETLER	560.879.303	167.838.231	728.717.534
VI.	KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	190.671	190.671
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)		584.740.059	245.240.401	829.980.460

		ÖNCEKİ DÖNEM		
		1 OCAK – 31 ARALIK 2020		
NAZIM HESAPLAR TABLOSU		TP	YP	Toplam
A.	BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	14.315.565	32.167.907	46.483.472
I.	GARANTİ ve KEFALETLER	4.771.139	4.213.902	8.985.041
II.	TAAHHÜTLER	2.361.521	2.795.916	5.157.437
III.	TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	7.182.905	25.158.089	32.340.994
B.	EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)	500.858.383	103.842.397	604.700.780
IV.	EMANET KIYMETLER	6.623.268	7.591.452	14.214.720
V.	REHİNLİ KIYMETLER	494.235.115	96.148.511	590.383.626
VI.	KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	0	102.434	102.434
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)		515.173.948	136.010.304	651.184.252

TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

KÂR VEYA ZARAR TABLOSU		CARİ DÖNEM
		1 OCAK – 31 ARALIK 2021
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	6.382.801
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	3.959.119
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	2.423.682
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	257.632
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	19
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	623.805
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	856.210
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	4.161.348
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI GİDERLERİ (-)	(1.298.326)
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	(37.470)
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	(730.001)
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	(886.413)
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	1.209.138
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	1.209.138
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	288.090
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	921.048
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXV.	DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	921.048

KÂR VEYA ZARAR TABLOSU		ÖNCEKİ DÖNEM
		1 OCAK – 31 ARALIK 2020
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	4.504.291
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	2.022.695
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	2.481.596
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	71.698
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	8
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	462.347
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	575.269
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	3.590.918
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI GİDERLERİ (-)	(1.248.183)
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	(22.504)
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	(629.664)
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	(817.781)
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	872.786
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	0
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	0
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	0
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	872.786
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	197.109
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	675.677
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	0
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	0
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	0
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	0
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	0
XXV.	DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	675.677

Vakıf Katılım Mali Tablolar



VAKIF KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (BİN TÜRK LİRASI)

VARLIKLAR	CARI DÖNEM		
	1 OCAK – 31 ARALIK 2021		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	8.111.577	34.353.162	42.464.739
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	25.537.584	31.441.107	56.978.691
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	15.995	-	15.995
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	7.574	-	7.574
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	508.711	-	508.711
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	22.129	-	22.129
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	-	-	-
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	198.020	-	198.020
X. DİĞER AKTİFLER	502.336	58.891	561.227
VARLIKLAR TOPLAMI	34.903.926	65.853.160	100.757.086
VARLIKLAR	ÖNCEKİ DÖNEM		
	1 OCAK – 31 ARALIK 2020		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	4.947.158	17.869.991	22.817.149
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	18.249.279	11.089.880	29.339.159
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	0	0	0
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	7.574	0	7.574
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	478.296	0	478.296
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	24.965	0	24.965
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	0	0	0
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	0	0	0
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	123.465	0	123.465
X. DİĞER AKTİFLER	339.112	27.908	367.020
VARLIKLAR TOPLAMI	24.169.849	28.987.779	53.157.628

CARI DÖNEM

1 OCAK – 31 ARALIK 2021

YÜKÜMLÜLÜKLER		TP	YP	Toplam
I.	TOPLANAN FONLAR	18.191.870	55.433.575	73.625.445
II.	ALINAN KREDİLER	3.847.589	6.267.380	10.114.969
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	4.676.059	-	4.676.059
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	256.292	220.497	476.789
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	187.200	-	187.200
VIII.	KARŞILIKLAR	186.520	201.451	387.971
IX.	CARİ VERGİ BORCU	375.539	-	375.539
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	1.345.278	1.345.278
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	832.851	115.266	948.117
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	8.607.555	12.164	8.619.719
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		37.161.475	63.595.611	100.757.086

ÖNCEKİ DÖNEM

1 OCAK – 31 ARALIK 2020

YÜKÜMLÜLÜKLER		TP	YP	Toplam
I.	TOPLANAN FONLAR	12.549.368	27.017.103	39.566.471
II.	ALINAN KREDİLER	3.146.138	2.662.162	5.808.300
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	537.043	0	537.043
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	0	0	0
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	0	0	0
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	290.587	101.964	392.551
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	173.858	193	174.051
VIII.	KARŞILIKLAR	220.793	81.725	302.518
IX.	CARİ VERGİ BORCU	130.528	0	130.528
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	0	0	0
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	0	0	0
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	0	764.430	764.430
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	534.669	148.501	683.170
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	4.729.719	68.847	4.798.566
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		22.312.703	30.844.925	53.157.628

Vakıf Katılım Mali Tablolar

VAKIF KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (Bin Türk Lirası)

NAZIM HESAPLAR TABLOSU	CARİ DÖNEM		
	1 OCAK – 31 ARALIK 2021		
	TP	YP	Toplam
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	21.903.927	92.438.627	114.342.554
I. GARANTİ VE KEFALETLER	10.930.643	13.342.364	24.273.007
II. TAAHHÜTLER	6.824.684	2.905.129	9.729.813
III. TÜREV FINANSAL ARAÇLAR	4.148.600	76.191.134	80.339.734
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	352.196.636	31.744.269	383.940.905
IV. EMANET KIYMETLER	21.736.616	12.962.828	34.699.444
V. REHİNLİ KIYMETLER	330.460.020	18.781.441	349.241.461
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	-	-
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)	374.100.563	124.182.896	498.283.459

NAZIM HESAPLAR TABLOSU	ÖNCEKİ DÖNEM		
	1 OCAK – 31 ARALIK 2020		
	TP	YP	Toplam
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	16.992.479	51.998.310	68.990.789
I. GARANTİ VE KEFALETLER	7.567.945	6.120.825	13.688.770
II. TAAHHÜTLER	2.632.964	9.554.377	12.187.341
III. TÜREV FINANSAL ARAÇLAR	6.791.570	36.323.108	43.114.678
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	212.949.509	11.710.850	224.660.359
IV. EMANET KIYMETLER	19.747.744	6.534.762	26.282.506
V. REHİNLİ KIYMETLER	193.201.765	5.176.088	198.377.853
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	0	0	0
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)	229.941.988	63.709.160	293.651.148

VAKIF KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (Bin Türk Lirası)

KÂR VEYA ZARAR TABLOSU		CARİ DÖNEM
		1 OCAK – 31 ARALIK 2021
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	5.165.347
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	2.973.421
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	2.191.926
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	66.995
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	-
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	937.085
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	413.505
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	3.609.511
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI GİDERLERİ (-)	751.225
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	217.940
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	493.929
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	480.782
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	1.665.635
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK	-
XV.	KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	1.665.635
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	426.274
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	1.239.361
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXV.	DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	1.239.361

KÂR VEYA ZARAR TABLOSU		ÖNCEKİ DÖNEM
		1 OCAK – 31 ARALIK 2020
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	3.031.096
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	1.344.967
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	1.686.129
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	74.409
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	0
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	314.013
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	207.672
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	2.282.223
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI GİDERLERİ (-)	514.418
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	166.526
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	357.131
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	401.902
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	842.246
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK	0
XV.	KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	0
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	0
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	842.246
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	175.380
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	666.866
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	0
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	0
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	0
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	0
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	0
XXV.	DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	666.866

Ziraat Katılım Mali Tablolar



ZİRAAT KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (BİN TÜRK LİRA SI)

VARLIKLAR	CARİ DÖNEM		
	1 OCAK – 31 ARALIK 2021		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (NET)	7.906.952	21.137.037	29.043.989
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (NET)	36.662.193	31.065.684	67.727.877
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (NET)	307.881	-	307.881
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	100	-	100
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (NET)	301.045	874	301.919
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (NET)	223.839	-	223.839
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (NET)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	-	-	-
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	301.329	-	301.329
X. DİĞER AKTİFLER	347.531	58.127	405.658
AKTİF TOPLAMI	46.050.870	52.261.722	98.312.592

VARLIKLAR	ÖNCEKİ DÖNEM		
	1 OCAK – 31 ARALIK 2020		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	5.195.516	11.233.289	16.428.805
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	29.455.349	13.530.498	42.985.847
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (NET)	75.240	0	75.240
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	100	0	100
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (NET)	177.601	363	177.964
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	161.257	0	161.257
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	0	0	0
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	0	0	0
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	108.597	0	108.597
X. DİĞER AKTİFLER	213.728	35.458	249.186
VARLIKLAR TOPLAMI	35.387.388	24.799.608	60.186.996

(*) Yeniden düzenleme etkileri üçüncü bölüm III. dipnotta açıklanmıştır.

		CARİ DÖNEM		
		1 OCAK – 31 ARALIK 2021		
YÜKÜMLÜLÜKLER		TP	YP	TOPLAM
I.	TOPLANAN FONLAR	29.714.756	48.219.141	77.933.897
II.	ALINAN KREDİLER	4.476.794	1.688.051	6.164.845
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	3.784.645	-	3.784.645
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (NET)	-	-	-
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	70.653	1.039	71.692
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR (NET)	194.453	10	194.463
VIII.	KARŞILIKLAR	229.371	417.899	647.270
IX.	CARİ VERGİ BORCU	350.441	-	350.441
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (NET)	-	-	-
XII.	SERMAYE BENZERİ KREDİLER	1.341.500	1.314.363	2.655.863
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	920.890	1.266.851	2.187.741
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	4.345.743	(24.008)	4.321.735
PASİF TOPLAMI		45.429.246	52.883.346	98.312.592

		ÖNCEKİ DÖNEM		
		1 OCAK – 31 ARALIK 2020		
YÜKÜMLÜLÜKLER		TP	YP	Toplam
I.	TOPLANAN FONLAR	24.902.562	21.483.588	46.386.150
II.	ALINAN KREDİLER	4.397.336	1.046.528	5.443.864
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	2.101.073	0	2.101.073
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	0	0	0
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	0	0	0
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	0	19.440	19.440
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER	111.946	15.688	127.634
VIII.	KARŞILIKLAR	211.628	197.616	409.244
IX.	CARİ VERGİ BORCU	96.490	142	96.632
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	0	0	0
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	0	0	0
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	312.489	768.037	1.080.526
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	571.531	216.629	788.160
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	3.734.357	(84)	3.734.273
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		36.439.412	23.747.584	60.186.996

(*) Yeniden düzenleme etkileri üçüncü bölüm III. dipnotta açıklanmıştır.

Ziraat Katılım Mali Tablolar

ZİRAAT KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

		CARİ DÖNEM		
		1 OCAK – 31 ARALIK 2021		
NAZIM HESAPLAR TABLOSU		TP	YP	Toplam
A.	BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	10.306.712	24.268.204	34.574.916
I.	GARANTİ VE KEFALETLER	8.271.172	21.332.293	29.603.465
II.	TAAHHÜTLER	1.386.946	313.520	1.700.466
III.	TÜREV FINANSAL ARAÇLAR	648.594	2.622.391	3.270.985
B.	EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	70.066.806	20.237.127	90.303.933
IV.	EMANET KIYMETLER	5.132.707	6.230.163	11.362.870
V.	REHİNLİ KIYMETLER	64.934.099	14.006.964	78.941.063
VI.	KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	-	-
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)		80.373.518	44.505.331	124.878.849

		ÖNCEKİ DÖNEM		
		1 OCAK – 31 ARALIK 2020		
NAZIM HESAPLAR TABLOSU		TP	YP	Toplam
A	BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	9.924.766	13.934.400	23.859.166
I.	GARANTİ VE KEFALETLER	6.839.282	9.076.488	15.915.770
II.	TAAHHÜTLER	564.143	97.454	661.597
III.	TÜREV FINANSAL ARAÇLAR	2.521.341	4.760.458	7.281.799
B.	EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)	49.071.158	9.620.414	58.691.572
IV.	EMANET KIYMETLER	4.288.838	3.663.765	7.952.603
V.	REHİNLİ KIYMETLER	44.782.320	5.956.649	50.738.969
VI.	KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	0	0	0
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)		58.995.924	23.554.814	82.550.738

ZİRAAT KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

KÂR VEYA ZARAR TABLOSU		CARİ DÖNEM
		1 OCAK – 31 ARALIK 2021
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	6.259.916
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ	4.745.377
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ [I - II]	1.514.539
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	147.334
VI.	TEMETTÜ GELİRLERİ	-
VII.	TİCARİ KÂR/ZARAR (NET)	214.813
VIII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	551.638
IX.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII+VIII)	2.428.324
X.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	958.562
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	30.041
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	317.383
XI.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	392.167
XII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (IX-X-XI)	730.171
XIII.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XIV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/(ZARAR)	-
XV.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVI.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XII+...+XV)	730.171
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (-+)	(171.482)
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVI+-XVII)	558.689
XIX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIX+...+XX)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (-+)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXI+-XXII)	-
XXIV.	NET DÖNEM KÂRI/ZARARI (XVIII+XXIII)	558.689

KÂR VEYA ZARAR TABLOSU		ÖNCEKİ DÖNEM
		1 OCAK – 31 ARALIK 2020
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	4.191.345
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ	2.122.807
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	2.068.538
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	92.541
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	104
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	83.310
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	268.144
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	2.512.637
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	994.213
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	173.855
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	235.155
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	316.932
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	792.482
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	0
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	0
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	0
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	792.482
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-153.920
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	638.562
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	0
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	0
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	0
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	0
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	0
XXV.	NET DÖNEM KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	638.562

İletişim Bilgileri

Türkiye’de faaliyet gösteren katılım bankalarının genel müdürlük iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

Katılım bankalarının Türkiye ve yurt dışı fiziki ve sanal hizmet noktalarına ait diğer iletişim detaylarına, ilgili QR kodunu mobil cihazınızın tarayıcısına okutarak ulaşabilirsiniz.

Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.

Genel Müdürlük
Saray Mahallesi, Dr. Adnan Büyükdeniz
Cad. No: 6
34768 Ümraniye/İSTANBUL
Tel: (216) 666 01 01
Faks: (216) 666 16 00
www.albaraka.com.tr



Türkiye Emlak Katılım Bankası A.Ş.

Genel Müdürlük
Barbaros Mahallesi, Begonya Sok. No: 9/
A1
34746 Ataşehir/İSTANBUL
Tel: (216) 266 26 26
Faks: (216) 275 25 25
www.emlakkatilim.com.tr



Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.

Genel Müdürlük
Büyükdere Cad. No: 129/1
34394 Esentepe-Şişli/İSTANBUL
Tel: (212) 354 11 11
Faks: (212) 354 12 12
www.kuveytturk.com.tr



Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.

Genel Müdürlük
Saray Mahallesi, Sokullu Caddesi No: 6
Ümraniye/İSTANBUL
Tel: (216) 676 20 00
www.turkiyefinans.com.tr



Vakıf Katılım Bankası A.Ş.

Genel Müdürlük
Saray Mahallesi, Dr. Adnan Büyükdeniz
Cad. No: 10
Ümraniye/İSTANBUL
Tel: (216) 800 55 55
Faks: (216) 800 55 56
www.vakifkatilim.com.tr



Ziraat Katılım Bankası A.Ş.

Genel Müdürlük
Hobyar Mahallesi, Şeyhulislam Hayri
Efendi Caddesi No: 12
34112 Bahçekapı-Fatih/İSTANBUL
Tel: (212) 404 10 00
Faks: (212) 404 10 99
www.ziraatkatilim.com.tr



İçerik geliştirme, Türkçe ve İngilizce editörlük, tasarım ve uygulama

TAYBURN

www.tayburnkurumsal.com



GENEL MERKEZ

Saray Mahallesi Dr. Adnan Büyükdeniz Caddesi Akofis Park C Blok No: 8 Kat: 8 34768
Ümraniye/İstanbul

TELEFON: 0216 636 95 00 (PBX) FAKS: 0216 636 95 49 E-POSTA: bilgi@tkbb.org.tr

www.tkbb.org.tr